

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'INDUSTRIE
ET DE L'ARTISANAT
BP. 73 KIGALI

MITEUMA
~~SA~~

SERDI/1006/Rsp. 20/CTP/BIE/5/90

EVALUATION DE LA CONTRIBUTION A LA FORMATION DES NATIONAUX
PAR LE PROJET SERDI - RWA/88/005

Bilan des résultats après un an de réalisation
Juin 1989 à Juin 1990

par
Patrick NUGAMELA
Conseiller Technique Principal

Kigali, 1e 05 Mai 1990

* Les 2 cadres du point 1.1.1 sont compris aussi dans le point 1.1.2

Re- père	Catégorie	Nature/ Types d'activités	Nombre de per- sonnes	Nombre des études	Homme Mois Total	Provenance du Budget		Pages pour déta- ils
						Salaire	Frais/Etudes Stage/Dépla- cements,...	
2	<u>AUTRES CADRES NATIONAUX</u>	Participation dans les études spéci- fiques programmées	5		10	-	PRIME/SERDI	10
	S/total Cadres nationaux		31		58,20	-		
3	<u>ETUDIANTS NATIONAUX</u>	Participation aux études spé- fiques	5		9		PRIME/SERDI	11
	Total des nationaux dans le domaine de promotion PMI-Art.		36		67,20			
4	<u>ARTISANS</u>	Domaines spécifi- ques	4		5,0	-	SERDI/PRIME	11
5	<u>PROMOTEURS NATIONAUX</u>	Réalisation de leurs études de projets	18	7	13,85		SERDI	12
6	PROMOTEURS ETRANGERS	"	2		1,5		SERDI	14
7	AUTRES	Secrétaires	2	-	0,5	-	-	14
	GRAND TOTAL		60	34	88,05		SERDI	14

EXPERTS ONUDI/PNUD AU PROJET SERDIAnnexe : 1

Noms	Date de commencement au projet	Homme/Mois de présence au 1/5/90
1. Patrick NUGAMELA (CTP)	13 Juin 1989	10,5
2. Michel COMBALIER	Février 1990	3,5
3. P. Célestin KABASINGA	18 Sept. 1989	7,5
4. Alphonse NKESHIMANA	1er Nov. 1989	6,5
5. Mustapha DUKURAY	23 Nov. 1989	5,5
TOTAL	(nombre H/M)	33,5

CONTRIBUTION DU PROJET SERDI (RWA 88/005) DANS LE DOMAINE DE FORMATION
DES NATIONAUX (de Juin 1989 à Juin 1990)

Re- père	Catégorie	Nom, Prénom et Fonction	Type d'activi- té/Etude de participation	Niveau parti- cipa- tion	Modalités de parti- cipation	Période	Durée Homme Mois	Prove- nance Budget (*)	Collabora- tion/SERDI et obser- vations
1	<u>CADRES DG PMI-ARTISANAT</u>	1.1. <u>Stages à l' étranger</u> (1) Prosper Higiro Directeur	Stage en Inde Planification et promotion agro-industries	Plein temps	suivi com- plet du stage	Sept-Déc 90	3	SERDI	-
		(2) Apollinaire Mushinzimana Chef de Divis.	"	"	"	"	3	SERDI	-
		2 cadres					6		
	<u>S/total</u>								
		1.2. <u>Formation sur le tas</u> (1) Participation aux études spé- cifiques Higiro P.	Etude/Existant PMI-Artisanat Phase 3	Plein temps	Dir. Techni- que de l'étude	Avr.-Juil 90 SERDI	3	SERDI	Michel Combalier Ing.ind.
		(2) Muganga S Chef de Divis.	-Etude Existant PMI-Artisanat Phases 1 et 2 -Termes de réf. Formation Cuir	Plein temps Concer- tation parti- elle	Economiste membre de l'équipe Collabora- tion avec SERDI	Juil-Août 89 Av-Juil.90 Concer- tation partielle	2 <u>2</u> **	PRIME SERDI -	P.Nugawela CTP M.Combalier CTP

Re- père	Catégorie	Nom, Prénom et Fonction	Type d'activi- té/Etude de participation	Niveau parti- cipa- tion	Modalités de parti- cipation	Période	Durée Homme Mois	Prove- nance Budget (*)	Collabora- tion/SERDI et obser- vations
		(3) Mushinzimana Apollinaire Chef de Divis.	-Etude Interve- nat PMI-Art. -Etude-Enquête PMI et Art. -Marché de vaisselle et préfectibilité Mélamine -Diverse assis- tance SERDI	Plein temps " Mi- temps "	Chef de fil Enquêteur Collabora- teur	Fév-Mai 90 Av-Mai 90 Janv-Mars 90 Juin-Sept 89 et Jan-Mai 90	3 0,75 1,75 - 4,65	PRIME/ SERDI SERDI -	F. Gasore M. Dukuray P. Nugawela Kabasinga P. Nugawela P. Nugawela "
		(4) Bapfakurera C. Chef de Divis.	-Etude Commune GITI	Plein temps	Collabora- teur	Avût-Sept 90 Av-Juil. 90	1,5	SERDI	P. Nugawela G. Kabera
		(5) E. Twagirimukiza Fonctionnaire démission à la Fonction Publique	Diverses Etudes SERDI	Plein temps	Affecté au SERDI du Sept. 89 au Mars 90	Sept. 89 à Mars 90	5		

** Il s'agit de la collaboration très limitée, concertation, rédaction du rapport etc...
de très courte durée impossible à qualifier.

Re- père	Catégorie	Nom, Prénom et Fonction	Type d'activi- té/Etude de participation	Niveau parti- cipa- tion	Modalités de parti- cipation	Période	Durée Homme Mois	Prove- nance Budget (*)	Collabora- tion/SERDI et obser- vations
		(6) Ndateba JMV Fonctionnaire Chef de Divis.	-Etude PMI-Art. Phase 1 - Phase 2 -Etude PMI-Art. Phase 3	Plein temps " "	Membre de l'équipe Collabora- teur Enquêteurs	Juil-Août 89 Sept-Oct. 89 Av-Mai 90 90	2 1 1,25	PRIME - SERDI	P.Nugawela Michel Combalier
		(7) Th.Manzi Fonctionnaire	-Etude Existant PMI-Artisanat Phase 3	"	Enquêteur	Av-Mai 90	1,25	SERDI	Michel Combalier
		(8) Mme Daphrose Niyitegeka Fonctionnaire	"	Plein temps	"	"	1,25	SERDI	"
		(9) Augustin Gakwaya Fonctionnaire	" -Etude Marché Briques/Tuiles	Plein temps mi- temps	" Collabora- teurs	Fév-Mars 90	1,25	-	Mustapha Dukuray
		(10) Mme M. Thérèse Fonctionnaire	-Etude Existant PMI-Art. 3è ph -Etude Marché Textiles	Plein temps "	Enquêteur Collabora- teur	Av-Mai 90 Nov-Déc. 89	1,25 0,50	SERDI PRIME SERDI	Combalier Mustapha Kabasinga P.C
	s/total	10 cadres	5 à 6 études				20,45		

Re- père	Catégorie	Nom, Prénom et Fonction	Type d'activi- té/Etude de participation	Niveau parti- cipa- tion	Modalités de parti- cipation	Période	Durée Homme Mois	Prove- nance Budget (*)	Collabora- tion/SERDI et obser- vations
		1.3. <u>Participation aux études à mi-temps</u> (11) J. Habumuremyi Chef de Divis.	-Assistance aux entreprises: . Etude CEDECOS . Etude EMELEC . Etude Vin RUNDA	Mi- temps	Collabora- tion à mi- temps	1989	0,50 0,50	-	E. Twagi- rumukiza Combalier
		(12) Munyabikali Chef de Divis.	-Etude Marché Biscuits -Etude Articles de nettoyage	Mi- temps "	Collabora- tion mi- temps "	1989 Av-Mai 90	0,50 0,25	- -	Kabasinga P.C Nkeshimana +CTP
		(13) Fabien Bunani Directeur	-Mission: Cyangugu/Iden- tification possibilité de développe- ment Artisanat	Mi- temps	-3 jours mission Cyangugu -Participa- tion rédac- tion/rapport	Mars 90	0,50	SERDI PRIME	Patrick Nugawela

Re- père	Catégorie	Nom, Prénom et Fonction	Type d'activi- té/Etude de participation	Niveau parti- cipa- tion	Modalités de parti- cipation	Période	Durée Homme Mois	Prove- nance Budget (*)	Collabora- tion/SERDI et obser- vations
			-Mission à Gisenyi/Iden- tification des activités/ Assistance technique	Mi- temps	1 jour Mission Participa- tion, Rédaction du rapport	1989	0,25	PRIME SERDI	Alphonse Nkeshimana
			-Conseils divers pour les dos- siers	"	-	-	-	-	-
			-Etude préfac- tibilité sur Matériaux de construction	Mi- temps	Participa- tion à mi temps	1989	0,25	SERDI	Alphonse Nkeshimana
		(14) Mme Agathe UWILINGIYIMANA Directrice	-Etude Emballa- ges	Mi- temps	-Participa- tion à 3 réunions de coordi- nation -2 visites visites -Participa- tion à l' étude	Avril 90			
			-Etude Tournesol			Avril 90	0,25	PRIME SERDI	Kabasinga
						1990	0,25	SERDI	Nkeshimana

Re- père	Catégorie	Nom, Prénom et Fonction	Type d'activi- té/Etude de participation	Niveau parti- cipa- tion	Modalités de parti- cipation	Période	Durée Homme Mois	Prove- nance Budget (*)	Collabora- tion/SERDI et obser- vations
		(15) Nzamurambaho Fonctionnaire	-Etude Reboblina alternateurs	Mi- temps	-Participa- tion à la collecte des infor- mations	1990	0,25	PRIME SERDI	Alphonse Nkeshimana
	S/total	5 Cadres	11 Etudes				3,5		
	1.4. Encadrement de l'Artisanat des préfectures de la DG PMI-Artisanat	(16) Nzabalinda Gombère Kigali	-Formation Enquêtes PMI- Artisanat Stage + expé- rience pratique	Plein temps	Enquêteurs	Avril 90	1,5	SERDI	M. Combailier
		(17) Philippe Ntaga- hira - Gitarama	"	"	"	"	0,5	"	"
		(18) Afrika Paulin Butare	"	"	"	Avril-Mai 90	1,5	"	"
		(19) Kanyeshyamba Gaëtan Gikongoro	"	"	"	"	0,75	"	"
		(20) Semibungo Marcel Cyanguu	"	"	"	"	1,0	"	"
		(21) Bizimungu JB Kibuye	"	"	"	"	0,5	"	"

Re-père	Catégorie	Nom, Prénom et Fonction	Type d'activité/Etude de participation	Niveau participation	Modalités de participation	Période	Durée Homme Mois	Provenance Budget (*)	Collaboration/SERDI et observations
		(22) Bundogo J.P Gisenyi	Formation/Enquête PMI+Art, Stage +Expérience pratiques	Plein temps	Enquêteurs	Avr-Mai 90	0,5	SERDI	M. Combalier
		(23) Ntuyenabo Gisenyi	"	"	"	Avril 90	0,5	"	"
		(24) K. Martin Ruhengeri	"	"	"	Avril 90	0,5	"	"
		(25) Kayumba Byumba	"	"	"	"	0,5	"	"
		(26) Ntaneza Godefroid Kibungo	"	"	"	"	0,5	"	"
	S/total	11 cadres	1 Etude	"	"	"	8,25	"	"
	Total Cadres de la DG PMI-Artisanat	26					48,20		

Re- père	Catégorie	Nom, Prénom et Fonction	Type d'activi- té/Etude de participation	Niveau parti- cipa- tion	Modalités de parti- cipation	Période	Durée Homme Mois	Prove- nance Budget (*)	Collabora- tion/SERDI et obser- vations
2	<u>AUTRES CADRES EXTERIEURS</u>	(1) Guy Kabera Agent MIJEU MA (2) Mlle Mutembayire-Etude sur les Jacqueline TECHNOSERVE (3) Sikubwabo Max. Agent PRIME (4) Ndayambaje J.N Agent ASPAP (5) Kajangana J.M Agent ASPAP	-Etude d'identi- fication artisana- les petites industries/GITI -Etude sur les Emballages -Etude Existant PMI-Artisanat Phase 1 " " "	Plein temps " " "	Chargé de l'étude Collabora- trice Chef de fil Membre de l'équipe Membre de l'équipe	Août-Sept 89 Mars-Mai 90 Juil-Sept 90 " " "	2 2 2 2	SERDI PRIME SERDI TECHN. PRIME "	Patrick Nugawela Kabasinga+ CTP CTP "
	s/total	5 Cadres			"	"	10	"	"
	Total Cadres nationaux	31 Cadres					58,20		

Re- père	Catégorie	Nom, Prénom et Fonction	Type d'activi- té/Etude de participation	Niveau parti- cipa- tion	Modalités de parti- cipation	Période	Durée Homme Mois	Prove- nance Budget (*)	Collabora- tion/SERDI et obser- vations
3	<u>ETUDIANTS</u>	(1) Gasore François IAMSEA	-Etude Interve- nants Promotion PMI-Artisanat -Enquête PMI	Plein temps	Chargé de l'étude	Fév-Juin 90	4	SERDI PRIME	Patrick Nugawela
		(2) Kalisa Callixte CFATS	-Etude Marché Préfactibilité	"	"	Mai-Juin 90	2	SERDI	Kabasinga+
		(3) Karongozi A.M CFATS	"	"	"	"	2	"	Mustapha
		(4) Mfumukeko L. Université TOURS (France)	Etude de marché CEDECOS	"	"	Avril 90	1	SERDI	"
	S/total	4 Etudiants	5 Etudes		"	"	9	"	"
4	<u>ARTISANS</u>	(1) Dusabemunga J. CEDECOS	-Production outillage agri- cole/France (ITAC)	Plein temps prévu	Stage de formation	Mai-Juin 90	1,50	SERDI	-
		(2) Nyilingango I. Artisan BIT	"	"	"	"	1,50	SERDI	-
		(3) Habineza V. Commune Giti	Travail de la corne/Gisenyi	"	"	"	1	PRIME	
		(4) Gapfizi F. Commune Giti TOURS (France)	"	"	"	"	1	PRIME	
	S/total	4 Artisans			"	"	5	"	"

Re- père	Catégorie	Nom, Prénom et Fonction	Type d'activi- té/Etude de participation	Niveau parti- cipa- tion	Modalités de parti- cipation	Période	Durée Homme Mois	Prove- nance Budget (*)	Collabora- tion/SERDI et obser- vations
5	<u>PROMOTEURS</u>	(1) Mwizerwa Japhet Promoteur Pro- jet Céramiques	-Voyage de con- tact de parte- naires techni- ques -Participation à l'étude de marché	Voyage d'étude	-	Avril-Mai 90	0,5	SERDI	Patrick Nugawela
		(2) Mukaniwa Déo Projet Cables électriques	"	"	"	Mai 90	0,50	SERDI	Patrick Nugawela
		(3) Murekezi Vénant	Etude Projet Briques/Tuiles	Parti- cipation à l' étude	Participa- tion à mi- temps	89/90	1	"	Nkeshimana
		(4) Mubumbayi J.B	Etude de pré- factibilité Savon, Teinture textile	"	"	89/90	3	SERDI	"
		(5) Bishirandora Sylvère	Etude préfac- tibilité Briques-Tuiles	"	"	89/90	2	SERDI	"
		(6) Pascal	Agent promoteur E. Karangwa Etude ***	"	"	89/90	1	"	Nkeshimana
		(7) Hategekimana Isaïe	Etude Marché Maroquinerie	" à mi- temps	Collabora- teur	89/90	1	SERDI	Kabasinga P. Célestin

Re- père	Catégorie	Nom, Prénom et Fonction	Type d'activi- té/Etude de participation	Niveau parti- cipa- tion	Modalités de parti- cipation	Période	Durée Homme Mois	Prove- nance Budget (*)	Collabora- tion/SERDI et obser- vations
		(8) Ndahimana J.	Etude Marché Maroquinerie	Mi- temps	Collabora- tion "	89/90	0,50	SERDI	Kabasinga
		(9) Butare Samuel	Etude Marché Biscuits	"	"	"	0,50	SERDI	"
		(10) Kamana Claver	Etude Préfac- tibilité/Maté- riels cons- truction	"	"	"	0,50	SERDI	Nkeshimana
		(11) Karangwa Cyprien	Etude Marché Aliments Bétail	"	"	"	0,50	"	Kabasinga
		(12) Kayitakire Athanase	Etude Préfac- tibilité/Projet Imprimerie	"	"	"	0,50	SERDI	Nkeshimana
		(13) Karera Augustin	Projet Impri- merie	"	"	Mai 1990	0,50	"	"
		(14) Sebahakwa Augustin	Elaboration des termes de référence de l'étude Parfum	"	"	1990	0,20	-	Patrick Nugawela
		(15) Munyenkwya Pierre	-Etude dévelop- pement Atelier de réparation	"	"	1990	0,20	"	Emmanuel Twagirum.
		(16) Ilaguha Antoine Agent du promo- teur	-Etude Conser- verie des poissons	"	"	1990	0,20	SERDI	-
		(17) Mme N. kamana Espérance	-Projet Mini- Boulangerie		Réseau de femmes "	Juin 90	0,50	SERDI	SERDI
		(18) Mme Kanyana Jeanine	"			"	0,50	SERDI	SERDI
	S/total Promoteurs	18	16 Etudes/Projets				13,85	"	"

Re- père	Catégorie	Nom, Prénom et Fonction	Type d'activi- té/Etude de participation	Niveau parti- cipa- tion	Modalités de parti- cipation	Période	Durée Homme Mois	Prove- nance Budget (*)	Collabora- tion/SERDI et obser- vations
6	<u>FORMATION DES NON NATIONAUX</u>	(1) Ngoy Kalunda (Zaïrois)	Etude Préfac- tibilité Reboblitage des alternateurs	Mi- temps	Collabora- tion	89/90	0,50	SERDI	Nkeshimana
		(2) Suzanne Dionne (Canadienne)	Etude Préfac- tibilité/ Projet Soja	"	"	"	1	SERDI	Nkeshimana Alphonse
	S/total Promoteurs étrangers	2 Promoteurs					1,5	"	"
	Total promoteurs						15,35	"	"
7	<u>AUTRES TYPES DE FORMATION</u>	Deux secrétaires du MINIMART	Initiation à l'usage de l'ordinateur	Mi- temps	-	-	0,5	-	Bwanadiru Léon-F.
	TOTAL GENERAL	62	34				1.88,05		-

