

RAPPORT FINANCIER

D'EXPLOITATION

1981.

LA PRESENTATION DU BILAN DE L'ONATRACOM AU 31 DECEMBRE 1981

A. L'ACTIF.

| N°s comptes | Intitulés des comptes | Montant brut | Amortis- sement provisions | Montant |
|----------------|---|-------------------|----------------------------------|--------------------|
| | <u>Valeurs immobilisées</u> | <u>11647.238</u> | <u>44254.772</u> | <u>72.392.466</u> |
| 21 | Terrains | 3.103.265 | - | 3.103.255 |
| 2211 | Immeubles d'administrat. | 41996.251 | 12.598.837 | 29.397.414 |
| 2212 | Maisons d'habitation Btre | 502.325 | 150.696 | 351.629 |
| 2221 | Autobus et minibus | 17.208.202 | 3.411.228 | 3.796.974 |
| 2222 | Bateaux | 25.556.088 | 12.778.040 | 12.778.048 |
| 2223 | Véhicules de service | 15.868.037 | 8.619.697 | 7.248.340 |
| 2231 | Citernes de carburant | 526.370 | 526.370 | - |
| 2241 | Equipements mécaniques | 4.780.693 | 2.701.147 | 2.079.546 |
| 2243 | Mat.et Out.pour garage | 4.855.479 | 2.197.929 | 2.657.550 |
| 2244 | Mobilier de bureau | 316.424 | 255.411 | 61.013 |
| 2245 | Mat.et mach.de bureau | 1.300.794 | 612.338 | 688.456 |
| 2246 | Mobilier d'habitation | 633.320 | 403.079 | 230.241 |
| | <u>Autres valeurs immobili-</u> <u>sées.</u> | <u>85.890.476</u> | - | <u>25.890.476</u> |
| 241 | Constr.garages succurs. | 19.857.720 | | |
| 2550 | Dépôts cautionn.versés | 432.756 | | |
| 454 | Titres de participations | 5.600.000 | | |
| | <u>Valeurs d'exploitation</u> | <u>179148.997</u> | <u>94.859.720</u> | <u>84.239.277</u> |
| 3001 | Stock de mazout | 1.470.842 | | |
| 3002 | Stock d'Essence | 628.822 | | |
| 3003 | Stock de lubrifiant | 61.035 | | |
| 3010 | Stock pcès rech.et pneus | 173105.092 | 94.859.720 | - |
| 3101 | Stock fourn.de bureau | 1.062.565 | | |
| 3102 | Stock tickets | 277.455 | | |
| 3105 | Stock fourn.diverses | 184.102 | | |
| 385 | En cours de route. | 2.359.084 | | |
| | <u>Valeurs réalisables</u> | <u>172124.653</u> | <u>56.895.714</u> | <u>115228.939</u> |
| 41 | Clients | 115726.974 | 56.895.714 | |
| 4210 | Avance au personnel | 946.209 | | |
| 4220 | Détourn.des convoyeurs | 3.133.836 | | |
| 465 | Débiteurs divers | 2.159.929 | | |
| 55 | Transferts à encaissser | 1.725.155 | | |
| 5530 | Effets encore impayés | 342.100 | | |
| 585 | Crédits docum.en cours | 41.320.091 | | |
| 489 | Crédits docum. antér. | 6.770.359 | | |
| | <u>Valeurs disponibles</u> | <u>19.986.804</u> | - | <u>19.986.804</u> |
| 4360 | Dépôts fonds constr. | 14.700.000 | | |
| 56 | Banques et C.C.P. | 1.915.046 | | |
| 57 | Caisses | 3.371.758 | | |
| 12 | <u>Report à nouveau</u> | <u>644601.059</u> | - | <u>644.601.059</u> |
| | Déficits antérieurs | 542459.501 | | |
| | Déficits de l'exercice | 102.141.558 | | |
| | TOTAUX | 1158399227 | 196010.206 | 962.389.021 |

Tableau I : La présentation du Bilan de l'ONATRACOM
au 31 Décembre 1981.

B. Le Passif.

| N°s. comptes | Intitulés des comptes | Totaux partiels | Montant nets |
|--------------|--|---------------------|--------------------|
| 10 | <u>Capital</u> | <u>44.978.385</u> | <u>44.978.385</u> |
| 14 | <u>Dettes envers l'Etat,</u> | <u>2.55.313.330</u> | <u>255.313.330</u> |
| 17 | <u>Dettes à long terme</u> | <u>555.840.000</u> | <u>555.840.000</u> |
| 1704/01 | Prêt Japonais RW-1 | 354.240.000 | |
| | Prêt Japonais RW-1-2 | 201.600.000 | |
| 18 | <u>Dons et legs</u> | <u>29.855.700</u> | <u>29.855.700</u> |
| 18/01 | Don Japonais I | 14.845.320 | |
| 18/02 | Don Japonais II | 15.010.380 | |
| | <u>Dettes à court terme : Etat</u> | <u>1.457.975</u> | <u>1.457.975</u> |
| 4310 | Dette envers le Service des Impôts | 1.457.975 | |
| 43 | <u>Dettes à court terme : Autres services publics.</u> | <u>18.287.040</u> | <u>18.287.040</u> |
| 4320 | Caisse Sociale du Rwanda | 13.482.165 | |
| 4330 | Taxes professionnelles | 4.034.311 | |
| 4340 | Soins médicaux | 770.564 | |
| 40 | <u>Fournisseurs et créditeurs divers.</u> | <u>56.417.900</u> | <u>56.417.900</u> |
| 4000 | Fournisseurs | 54.021.011 | |
| | Créditeurs divers | 2.396.889 | |
| 47 | <u>Comptes de régularisation - Passif.</u> | <u>238.691</u> | <u>231.691</u> |
| | TOTAUX | 962.389.021 | 962.389.021 |

/....

TABLEAU DE PASSAGE AUX SOLDES DES COMPTES PATRIMONIAUX. EXERCICE 81

| N°s | Comptes | INTITULES DES COMPTES | SOLDES D'OUVERTURE | | MOUVEMENTS | | SOLDES DE CLOTURE | |
|-----|----------|---|--------------------|-------------|------------|------------|-------------------|-------------|
| | | | DEBIT | CREDIT | DEBIT | CREDIT | DEBIT | CREDIT |
| 1 | 14 | Suspens à régulariser pour la dotation gouvernementale. | - | 255.313.330 | - | - | - | 255.313.330 |
| | 17 | DETTES A LONG TERME | - | 555.840.000 | - | - | - | 555.840.000 |
| 2. | 1704.01 | Crédit Japonais RW-1 | - | 354.240.000 | - | - | - | 354.240.000 |
| 3. | 1704.02 | Crédit Japonais RW-1-2 | - | 201.600.000 | - | - | - | 201.600.000 |
| | 18 | DONS ET LEGS | - | 14.845.320 | - | - | - | 29.855.700 |
| 4. | 18.01 | Don Japonais I | - | 14.845.320 | - | - | - | 14.845.320 |
| 5. | 18.02 | Don Japonais II | - | - | - | 15.010.380 | - | 15.010.380 |
| | Classe 2 | VALEURS IMMOBILISEES NETTES (référence aux T. des Amm. de l'exercice | 64.833.789 | - | 7.558.677 | - | - | 72.392.466 |
| | Classe 3 | AUTRES VALEURS IMMOBILISEES VALEURS D'EXPLOITATION NETS (réf. aux mouvements du compte magasin). | 25.890.476 | - | - | - | - | 25.890.476 |
| | Classe 4 | VALEURS REALISABLES -Clients -Autres débiteur -Effets à recevoir -Crédits documentaire -Compte de régul.-ACTIF- VALEURS DISPONIBLES | 107.307.224 | - | - | 23.017.947 | 84.289.227 | - |
| | | | 115.130.282 | - | 596.692 | - | 115.726.974 | - |
| | | | 5.712.773 | - | 527.201 | 6.23 | 6.239.974 | - |
| | | | 470.600 | - | 1.596.655 | - | 2.067.255 | - |
| | | | 65.995.169 | - | - | 28.675.078 | 41.320.091 | - |
| | | | 10.394.390 | - | - | 3.624.031 | 6.770.359 | - |
| | | | 22.675.952 | - | - | 2.689.148 | 19.986.804 | - |

SUIITE.

| <u>DETTES A COURT TERME</u> | | | | | | |
|---|---|------------|---|---|---------|------------|
| -Service des Impôts | - | 1.457.975 | - | - | - | 1.457.975 |
| -Caisse sociale | - | 10.988.257 | - | - | - | 13.482.165 |
| -Taxes professionnelles | - | 1.791.533 | - | - | - | 4.034.311 |
| -Soins médicaux | - | 551.647 | - | - | - | 770.564 |
| -Fournisseurs et crédateurs divers, et compte de réf-Passif- | - | 50.752.054 | - | 5 | 665.846 | 56.417.900 |

SOLDES CARACTERISTIQUES DE GESTION 1981.810. Détermination de la Valeur Ajoutée.

811. Exploitation des Transports en Commun par Bus

| | | | | | | |
|--------------------------|---------------------------|-----------|---|--------|--------------------|-----------|
| 611.11 | Cons.carburant | 1.469.311 | : | 711.11 | Recettes Bus | 5.449.649 |
| 611.21 | Cons.lubrifiant | 704.480 | : | 711.21 | Location Bus | 137.054 |
| 611.41 | Restitution aux passagers | 607.986 | : | 711.51 | Rembours.manquants | 190.997 |
| 611.61 | Pneus et chambres à air | 20.460 | : | | | |
| 611.71 | Frais de dépannage | 11.150 | : | | | |
| 611.81 | Frais d'entretien | 5.050 | : | | | |
| 611.91 | Frais divers | 200 | : | | | |
| 63.11 | Frais de mission | 36.650 | : | | | |
| 62501 | Transports consommées | 200 | : | | | |
| Solde à transférer à 810 | | 2.854.003 | : | | | |
| TOTAL | | 5.777.700 | : | TOTAL | | 5.777.700 |

813. Exploitation Garage Diesel

| | | | | | | |
|--------------------------|---------------------|-----------|---|--------|-----------------------|-----------|
| 61333 | Pièces de rechange | 79.752 | : | 713.13 | Ventes fourn.Min.P. | 414.241 |
| 61343 | Pneus et chambres à | 1.500 | : | 713.23 | Ventes autres Serv.P. | 49.487 |
| 613.63 | Frais divers | 12.070 | : | 713.33 | Ventes fourn.privés | 7.500 |
| 631.13 | Frais de mission | 25.200 | : | 713.43 | M.O.Ministères P. | 543.733 |
| | | | : | 713.53 | M.O.Autres Publics | 63.382 |
| Solde à transférer à 810 | | 976.229 | : | 713.63 | M.O. Pfvés | 16.408 |
| TOTAL | | 1.094.751 | : | TOTAL | | 1.094.751 |

814. Exploitation Garage Essence

| | | | | | | |
|--------------------------|-------------------------|---------|---|--------|--------------------------------|---------|
| 614.14 | Cons.carburant | 1.900 | : | 714.14 | Ventes Fourn.Min.P. | 8.590 |
| 614.24 | Cons.lubrifiant | 4.550 | : | 714.24 | Ventes fourn.Autres S.P.201521 | |
| 614.34 | Pièces de rechange | 55.035 | : | 714.34 | Ventes fourn.privés | 14.392 |
| 614.44 | Pneus et chambres à air | 36.700 | : | 714.64 | M.O.privés | 1.500 |
| 614.54 | Frais de dépannage | 3.000 | : | | | |
| 614.64 | Frais divers | 2.500 | : | | | |
| 614.74 | M.O. de l'Extérieur | 2.500 | : | | | |
| 631.14 | Frais de mission | 2.000 | : | | | |
| Solde à transférer à 810 | | 117.818 | : | | | |
| TOTAL | | 226.003 | : | TOTAL | | 226.003 |

800. Exploitation Service Généraux BUTARE.

- 6 -

| | | | |
|--------------------------------|---------------|-------------------------------|---------------|
| 61700. Frais de véh. de | 11557 | 74220. Récupérations diverses | 24000 |
| 61710. Entretien outillage | 1990 | 74230. Amendes au personnel | 20195 |
| 61830. Entretien mobilier | 6350 | | |
| 61840. Entretien habitation | 4000 | | |
| 61850. Entretien immeubles | 11680 | | |
| 61860. Entretien Garages | 2000 | | |
| 61920. Fournitures de bureau | 1777 | | |
| 61940. Petit outillage d'entr. | 1570 | | |
| 61950. Fournitures diverses | 2440 | | |
| 62500. Transports consommés | 920 | Solde à transférer à 810 | 4288 |
| 63110. Frais de mission | 2500 | | |
| 635. Frais de P.T.T. | 344 | | |
| 63910. Frais | 1320 | | |
| 63950. Frais divers | 35 | | |
| TOTAL | 48.483 | TOTAL | 48.483 |

810. Exploitation générale valeur Ajoutée.

| | | | |
|--------------------------|------------------|----------------------------------|------------------|
| 800. Services généraux | 4288 | 811 Transports en commun par Bus | 2854003 |
| Solde à transférer à 820 | 3943762 | 813 Garage Diesel | 976229 |
| | | 814 Garage Essence | 117818 |
| TOTAL | 3.948.050 | TOTAL | 3.948.050 |

820. Détermination du Résultat d'exploitation.

| | | | |
|--|------------------|---|------------------|
| 651.10 Salaires pers. Adm. | 641.150 | 810. Exploitation générale valeur Ajoutée | 3.943.762 |
| 651.11 Salaires chauff. et convoyeurs | 719.776 | | |
| 651.13 Salaires mécaniciens | 1065954 | | |
| 651.20 Salaires pers. cas casionnel. | 400 | | |
| Solde à transférer à la Direction de KIGALI | 1.516.482 | | |
| TOTAL | 3.543.762 | TOTAL | 3.543.762 |

1902.SUCCURSALE CYANGUGU.

SOLDES CARACTERISTIQUES DES GESTION 1981

810. Détermination de la valeur Ajoutée.

811. Exploitation des Transports par Bus.

| | | | |
|--------------------------------|------------------|---------------------------|------------------|
| 611.11 Consommations carburant | 1.658.590 | 711.11 Recettes Bus | 2.891.067 |
| 611.21 Cons.lubrifiant | 44.900 | 711.21 Locations Bus | 245.000 |
| 611.51 Pièces de rechange | 574.417 | 711.51 Rembours.manquants | 19.218 |
| 611.71 Frais de dépannage | 1.650 | | |
| 611.81 Dépenses d'entretien | 590 | | |
| 63111 Indemnités de mission | 198.000 | | |
| Solde à transférer à 810 | 677.138 | | |
| TOTAL | 3.155.285 | TOTAL | 3.155.285 |

813. Exploitation Garage Diesel

| | | | |
|---------------------------|--------------|--------------------------|--------------|
| 613.63 Frais divers | 600 | Solde à transférer à 810 | 1.500 |
| 613.73 M.O.de l'extérieur | 900 | | |
| TOTAL | 1.500 | TOTAL | 1.500 |

800. Exploitation services généraux.

| | | | |
|-------------------------------|------------------|----------------------|------------------|
| 61700 Frais de Véh.de service | 20270 | 7002:Ventes Essence | 1.217.516 |
| 61940 Petit outillage d'entre | 2076 | (ocasionnelles) | |
| Solde à transférer à 810 | 1.201.027 | 174220 Récupérations | 4.000 |
| | | 74230 Amendes | 1.857 |
| TOTAL | 1.223.373 | TOTAL | 1.223.373 |

814. Exploitation Garage Essence.

| | | | |
|--------------------------|---------------|------------------------------|---------------|
| Solde à transférer à 810 | 26.030 | 714.14 Ventes fourn.Min.P. | 3.800 |
| | | 714.44 M.O.Ministère publics | 22.230 |
| TOTAL | 26.030 | TOTAL | 26.030 |

880 Détermination de la valeur Ajoutée CYANGUGU.

| | | | |
|--------------------------|-----------|------------------------|-----------|
| 813.Garage Diesel | 1.500 | 811.Transports par Bus | 677.138 |
| Solde à transférer à 820 | 1.902.695 | 814 Garage Essence | 26.030 |
| | | 800.Services généraux | 1.201.027 |
| TOTAL | 1.904.195 | Total | 1.904.195 |

820.Détermination du Résultat d'exploitation.

| | | | |
|--|-----------|-----------------------|-----------|
| 651.10 Salaires pers.Adm. | 334.941 | Exploitation générale | 1.902.695 |
| | | valeur Ajoutée | |
| 651.11 Salaires chauff.et Convoyeurs | 655.545 | | |
| 651.13 Salaires Mécanicien | 284.947 | | |
| Solde à transférer à la Direction Générale | 627.262 | | |
| TOTAL | 1.902.695 | TOTAL | 1.902.695 |

1903. RUHENGERI

SOLDE CARACTERISTIQUES DE GESTION. 1981

810. Détermination de la valeur Ajoutée

811. Exploitation des Transports en Commun par Bus

| | | | | | |
|--------|-----------------------------|------------------|--------|-----------------------------|------------------|
| 611.11 | consommation carburant | 796.397 | 711.11 | recettes bus | 6.240.981 |
| 611.21 | consommation lubrifiant | 258.200 | 711.21 | location bus | 36.000 |
| 611.51 | pièces de rechange | 950.460 | 711.51 | remboursements r nquants | 94.355 |
| 611.81 | dépenses d'entretien | 4.200 | | | |
| 611.91 | frais divers d'exploitation | 280 | | | |
| 631.11 | frais de mission | 12.600 | | | |
| | solde à transférer à 810 | 4.349.199 | | | |
| | TOTAL | 6.371.336 | | TOTAL | 6.371.336 |

813. Exploitation Garage Diesel

| | | | | | |
|--------|--------------------------|----------------|--|--------------------------|----------------|
| 61323 | facturation lubrifiant | 83.167 | | solde à transférer à 810 | 107.437 |
| 61363 | facturation frais divers | 2.270 | | | |
| 631.13 | frais de mission | 22.000 | | | |
| | TOTAL | 107.437 | | TOTAL | 107.437 |

814. Exploitation Garage Essence

| | | | | | |
|--------|--------------------------------|----------------|--------|----------------------------------|----------------|
| 614.24 | facturation lubrifiant | 6.790 | 714.14 | ventes fourn. ministères publics | 332.661 |
| 614.34 | facturation pièces de rechange | 143.198 | 714.24 | ventes fourn. Autres S.P. | 15.600 |
| 614.44 | pneus et chambres à air | 14.347 | 714.44 | M.O. ministères publics | 311.311 |
| 614.64 | facturation frais divers | 2.330 | 714.54 | M.O. autres services publics | 7.380 |
| 614.74 | M.O. de l'extérieur | 43.425 | 714.74 | réparation ext. | 11.200 |
| | Solde à transférer à 810 | 468.062 | | | |
| | TOTAL | 678.152 | | TOTAL | 678.152 |

800. Exploitation services généraux

| | | | | | |
|--------|------------------------------|--------|-------|------------------------|--------|
| 61700 | frais de véhicule de service | 12.307 | 74220 | recupérations diverses | 15.000 |
| 61710 | entretien outillage | 5.040 | 74230 | amendes au personnel | 15.204 |
| 61810 | eau et electricite | 21.179 | | | |
| 618.30 | entretien mobilier | 2.500 | | | |
| 619.20 | fournitures de bureau | 5.139 | | | |
| 619.50 | fournitures diverses | 40.361 | | | |
| 63110 | frais de mission | 500 | | | |
| 63910 | frais d'actes de contentieux | 240 | | | |
| | TOTAL | 87.266 | | | |
| | | | | | 57.062 |
| | | | | | 87.266 |

810. Valeur ajoutée RUHENGARI

| | | | | | |
|-----|-------------------------------|-----------|-----|------------------------------|-----------|
| 813 | exploitation garage diesel | 107.437 | 811 | transports en commun par bus | 4.349.199 |
| 800 | exploitation services garages | 57.062 | 814 | exploitation garage essence | 468.062 |
| | solde à transférer à 820 | 4.652.762 | | | |
| | TOTAL | 4.817.261 | | | |
| | | | | | 4.817.261 |

820. Détermination du résultat d'exploitation

| | | | | | |
|--------|-----------------------------------|-----------|-----|----------------------------|-----------|
| 651.10 | salaires personnel administratifs | 456.996 | 810 | exploitation générale V.A. | 4.652.762 |
| 651.11 | salaires chauffeurs et convoyeurs | 637.829 | | | |
| 651.13 | salaires mécaniciens | 798.464 | | | |
| | solde à transférer à la Direction | 2.759.473 | | | |
| | TOTAL | 4.652.762 | | | |
| | | | | | 4.652.762 |

1904. GISENYI.

SOLDES CARACTERISTIQUES DE GESTION 1981.

81. Détermination de la valeur Ajoutée.

811. Exploitation des Transports en Commun par Bus

| | |
|-------------------------------------|---------------------------------|
| 611.11. Cons. carburant : 1.182.245 | 711.11. Recettes Bus: 2.382.058 |
| 611.21. Cons. lubrifiant : 80.687 | 711.51. Remb. manquants: 56.318 |
| 611.51. Pièces de rech : 785719 | |
| 611.71. Dépannage : 3.400 | |
| 631.11. Frais de mission: 12.500 | |
| SOLDE A TRANSFERER A 810 373.825 | |
| TOTAL 2.438.376 | TOTAL 2.438.756 |

812. Exploitation des Transports en Commun par B.

| | |
|------------------------------------|------------------------------------|
| 612.12. Cons. carburant: 3.533.496 | 712.12. Recettes Bateaux 3.807.360 |
| 612.22. Cons. lubrifiant 146.080 | 712.52. Remb. mqts : 31.920 |
| 612.52. Pièces de rech.: 2.922.228 | Solde à transférer à |
| 612.82. Frais d'entretien 4.555 | 810. valeur Ajoutée: 3.342.130 |
| 612.72. Remorquage 13.500 | |
| 612.92. Frais divers d'ex: 327.051 | |
| 631.12. Frais de mission 232.500 | |
| TOTAL 7.181.410 | TOTAL 7.181.410 |

813. Exploitation Garage Diesel

| | |
|--------------------------------------|---------------------------|
| 613.73. M.O de l'extérieur 415 | Solde à transférer à |
| 631.13. Frais de mission méc: 19.000 | 810 valeur Ajoutée 19.415 |
| TOTAL 19.415 | TOTAL 19.415 |

800. Exploitation services généraux

| | |
|---|-----------------------------|
| 61700. Frais de véh. de serv. 22.920 | 7006. Ventes diverses 5.265 |
| 61710. Frais d'entretien mat. et out. 110 | Solde à transférer à |
| 61950. Four. diverses 9.055 | 810 valeur Ajoutée 28.100 |
| 635. Frais de P.T.T. 1.280 | |
| TOTAL 33.365 | TOTAL 33.365 |

810. Exploitation générale valeur Ajoutée.

| | |
|----------------------------------|----------------------------------|
| 811. Transports par Bus: 373.825 | 812. Transports par B. 3.342.130 |
| Solde à transférer à 820 | 813. Garage Diesel 19.415 |
| Résultat d'expl. 3.015.820 | 800. Services généraux 28.100 |
| TOTAL 3.389.645 | TOTAL 3.389.645 |

820. Résultat d'Exploitation

| | |
|---|-------------------------------|
| 65110. Sal. pers. Adm. 269.722 | 74230. Amendes au pers: 9.740 |
| 65111. Sal. chauff & Conv. 361.950 | Solde à transférer à la |
| 65112. Sal. pers. bateaux 384.257 | Direction 4.228.056 |
| 65113. Salaires méc. 206.049 | |
| 810. Exploitation gén. valeur Ajoutée 3.015.820 | |
| TOTAL 4.237.798 | TOTAL 4.237.798 |

190. SUCCURSALE DE KIBUNGO
 SOLDES CARACTERISTIQUES DE GESTION. 1981
 810. DETERMINATION DE LA VALEUR AJOUTEE
 811. TRANSPORTS EN COMMUN PAR BUS

| | | | | | |
|--------|---------------------------|-------------|--------|--------------------------------|-------------|
| 611.11 | consommation carburant | : 2.030.902 | 711.11 | recettes bus | : 2.927.218 |
| 611.21 | consommation lubrifiant | : 132.150 | 711.51 | rembourssements : manquants | : 71.759 |
| 611.41 | restitution aux passagers | : 4.661 | | | |
| 611.61 | pneus et chambres à air | : 1.450 | | | |
| 611.71 | remorquage | : 1.720 | | | |
| 611.81 | dépenses d'entretien | : 2.650 | | | |
| | solde à transférer à 810 | : 825.444 | | | |
| | TOTAL | : 2.998.977 | TOTAL | | : 2.998.977 |

800. Exploitation services généraux

| | | | | | |
|-------|-------------------------------|---------|-------|--|---------|
| 61700 | frais de véhicules de service | : 2.718 | | | |
| 61830 | entretien machines de bureau | : 300 | | | |
| 61920 | fournitures de bureau | : 180 | | | |
| 61950 | fournitures diverses | : 500 | | | |
| 635 | frais de P.T.T. | : 264 | | | |
| | TOTAL | : 3.962 | TOTAL | | : 3.962 |

810. Exploitation générale : valeur ajoutée

| | | | | | |
|-----|--------------------------|-----------|-------|----------------|-----------|
| 800 | services généraux | : 3.962 | 811 | transports bus | : 825.444 |
| | solde à transférer à 820 | | | | |
| | résultat d'exploitation | : 821.482 | | | |
| | TOTAL | : 825.444 | TOTAL | | : 825.444 |

820. Détermination du résultat d'exploitation

| | | | | | |
|--------|-----------------------------------|-----------|-------|----------------|-----------|
| 651.10 | salaires personnel administratifs | : 253.265 | 810. | valeur ajoutée | : 821.482 |
| 651.11 | salaires chauffeurs et convoyeurs | : 520.165 | 74220 | recupérations | : 4.100 |
| 655.10 | restitution en cas de retenue | : 1.500 | 74230 | amende | : 10.083 |
| | solde à transférer à la Direction | : 60.735 | | | |
| | TOTAL | : 835.665 | TOTAL | | : 835.665 |

solde à transférer
à 810 valeur ajoutée 3.962

Soldes caractéristiques de Gestion81. Détermination de la Valeur Ajoutée811. Exploitation des Transports en Commun par Bus

| | |
|---|---|
| 611.11. Consommation Carburant par Bus : 37.783.867 | 711.11. Recettes directes Bus : 52513679 |
| 611.21. Consommation Lubrifiant : 2.320.750 | 711.21. Location Bus : 13314524 |
| 611.41. Restitution aux passagers : 46.670 | 711.41. Réquisitoires : 1384335 |
| 611.51. Pièces de rech. Bus : 17.585.996 | 711.51. Remboursement manquants : 857388 |
| 611.61. Pneus et chamb. à air : 16.769.204 | Solde à transférer à 810 : 10709784 |
| 611.71. Frais Gardiennage et Dépannage : 19.210 | |
| 611.81. Dépenses d'entretien : 27.692 | |
| 611.91. Frais divers d'Exploi- tation : 3.292.361 | |
| 631.11. Frais de mission Chauffeurs et Conv. : 933.960 | |
| TOTAL : 78.779.710 | TOTAL : 78779710 |

813. Exploitation Garage Diesel.

| | |
|--|---|
| 613.13. Facturation Carburant: 457.350 | 713.13. Ventes Fournitures Ministères Publics 928412 |
| 613.23. " Lubrifiant: 2.100.674 | 713.23. Ventes Fournitures Autres S.P. : 15173 |
| 613.33. " Pièces de rechange : 200.076 | 713.33. Ventes Fournitures Privés : 228794 |
| 613.43. Facturation Pneus et Chambres à air : 163.444 | 713.43. Main-d'oeuvre Minis. Publics : 399950 |
| 613.63. Facturation Frais Divers : 206.080 | 713.53. Autres Services Publics : 21350 |
| 613.83. Equipement Mécanic. : 71.040 | 713.63. Ventes Fourn. Privés : 154675 |
| 631.13. Frais de mission Mécaniciens : 258.120 | Solde à trans- férer à 810 : 1708430 |
| TOTAL : 3.456.784 | TOTAL : 3456784 |

812. Exploitation BATEAUX.

| | | | |
|---|---------------|-------------------------|---------------|
| 12.82. Dépenses d'entretien et Réparation : | 13.500 | Solde à verser à 810 | 33.200 |
| 12.92. Frais divers d'Exploitation : | 3.200 | | |
| 31.12. Frais de missions Personnel Bateaux : | 16.500 | | |
| TOTAL | 33.200 | TOTAL | 33.200 |

814. Exploitation Garage Essence.

| | | | |
|--|-------------------|---|-------------------|
| 514.14. Facturation Carburant | 197.188 | 714.14. Ventes Fourn. Ministères Pub. | 16.695.244 |
| 514.24. " Lubrifiant | 1.293.772 | 714.24. Ventes Fourn. Autres Services Publics | 18.212 |
| 514.34. " Pièces de rechange | 7.325.509 | 714.34. Ventes Fourn. Privés | 748.605 |
| 514.44. " Pneus et chambres à air | 1.546.299 | 714.44. Main-d'oeuvre Ministères Publics | 5.211.879 |
| 514.64. " Frais divers | 899.527 | 714.54. Main-d'oeuvre Atres Services Publics | 62.763 |
| 514.84. Equipement mécaniciens | 98.880 | 714.64. M.O. Privés | 1.488.637 |
| 531.14. Frais de missions mécaniciens | 20.000 | | |
| Solde à verser à 810 | 12.844.165 | | |
| TOTAL | 24.225.340 | TOTAL | 24.225.340 |

815. Exploitation Gare Routière.

| | | | |
|--|---------------|---|---------------|
| 615.10. Frais d'entretien Gare Routière | 5.000 | 715.15. Location Restau- rant-Bar Gare Routière | 96.675 |
| Solde à verser à 810 | 91.675 | | |
| TOTAL | 96.675 | TOTAL | 96.675 |

| | | | |
|---|------------------|-------------------------|------------------|
| 60.02. Stock Vendu Essence | 2.739.531 | 70.01. Ventes Mazout | 221.274 |
| 60.03. " " Lubrifiant | 86.515 | 70.02. " Essence | 2.289.953 |
| 60.04. " " Pièces de rechange | 14.393 | 70.03. " Lubrifiants | 390.540 |
| 60.05. " " Pneus et chambres à air | 266.960 | 70.05. " Pneus | 479.034 |
| 617.00. Dépenses pour Véhi- cules de Service | 1.395.545 | 70.06. " Diverses | 19.160 |
| 618.10. Eau et Electricité Bureaux et Garages | 310.198 | Solde à virer au 810 | 5.929.932 |
| 618.20. Eau et Electricité Habitations | 16.051 | | |
| 618.30. Entretien Mobilier et Machines Bureaux | 84.675 | | |
| 618.50. Entretien Immeubles d'Habitations | 99.340 | | |
| 618.60. Entretien Garages et Stations | 191.195 | | |
| 618.70. Entretien Cour Intérieure & Parking | 2.500 | | |
| 619.10. Missions & Réceptions | 9.996 | | |
| 619.20. Fournitures de Bureaux | 949.013 | | |
| 619.30. Documentation Générale | 31.880 | | |
| 619.40. Petit Outillage d'Entretien | 975 | | |
| 619.50. Fournitures Diverses à Répartir | 30.977 | | |
| 619.60. Impressions Tickets | 1.935.335 | | |
| 619.70. Frais Généraux d'Exploitation | 5.870 | | |
| 631.00. Frais de Mission Personnel Cadre | 218.800 | | |
| 631.10. Frais de Mission Personnel Admin. | 223.655 | | |
| 633.10. Loyers Maison Directeur | 280.000 | | |
| 633.40. Location Matériel et Outillage Technique | 2.930 | | |
| 635. Frais de P.T..T. | 139.083 | | |
| 636.00. Frais de Banque | 168.514 | | |
| 639.10. Frais d'Actes & Content. | 32.990 | | |
| 639.20. Emoluments Commis- saires aux Comptes | 45.000 | | |
| 639.30. Frais de Conseil & Ass. | 10.000 | | |
| 639.40. Dons, lot & Libéralités | 30.000 | | |
| 639.50. Autres Frais Divers | 7.377 | | |
| TOTAL | 9.329.898 | TOTAL | 9.329.898 |

810. Exploitation Générale Valeur Ajoutée

| | | | |
|---------------------------|------------|---------------------|------------|
| 811. Transports par Bus | 10.709.789 | 814. Garage Essence | 12.844.165 |
| 812. Transports Lacustres | 33.200 | 815. Gare Routière | 91.675 |
| 813. Garage Diesel | 1.708.430 | Solde à virer | |
| 800. Services Généraux | 5.929.932 | à 820 | 5.445.511 |
| <hr/> | | | |
| TOTAL | 18.381.351 | TOTAL | 18.381.351 |

65. Masse salariale et autres charges du Personnel.

| | | | |
|-------------|---|------------|------------------|
| 651.00. | Salaires Personnel de Cadre | 2.951.660 | |
| 651.10. | Salaires Personnel Administratif | 6.564.407 | |
| 651.20. | Salaires Personnel occasionnel | 278.838 | |
| 651.11. | Salaires Chauffeurs, Convoyeurs et Contrôleurs | 6.837.761 | |
| 651.13. | Salaires Mécaniciens et Aide-Mécaniciens Diesel | 4.282.291 | |
| 651.14. | Salaires Mécaniciens et Aide-Mécaniciens Essence | 5.307.362 | |
| 653.20. | Indemnités de Lait Mécaniciens | 13.800 | |
| 654.00. | Heures Supplémentaires Personnel Administratif | 178.148 | |
| 654.10. | Heures Supplémentaires Convoyeurs et Contrôleurs Bus | 1.200 | |
| 654.13. | Heures Supplémentaires Mécan. et Aide-Mécaniciens Diesel | 348.001 | |
| 654.20. | Heures Supplémentaires Personnel occasionnel | 20.857 | |
| 654.14. | Heures Supplémentaires Mécan. et Aides-Mécaniciens Essence | 12.130 | Solde à virer |
| 655.10. | Restitution en cas de retenue | 22.713 | à 820 26.779.168 |
| <hr/> TOTAL | | 26.779.168 | 26.779.168 |

64. Charges et Pertes Diverses.

| | | | |
|---|-------------------|---|-------------------|
| 541.00. Primes d'assurance | 1.059.381 | 741.10. Location TADANO | 4.020.995 |
| 643.00. Frais de représentation | 63.905 | 742.10. Ristourne hors Factures | 107.038 |
| 645.00. Déclassement d'immobilisation | 3.230.690 | 742.20. Récupération Diverses (Dégâts) | 942.365 |
| 646.00. Différences de change | 3.289 | 742.30. Retenues du Personnel (Amendes) | 172.551 |
| 649.00. Amendes et Pénalités | 1.713.423 | 742.40. Remboursement Avances | 299.181 |
| 66.01. Droits de douanes | 3.800 | 742.50. Remboursement Déficits | 11.939 |
| 66.02. Frais de manutention | 504.330 | 742.60. Retenues pour le comptes des Tiers | 500 |
| 66.03. Autres Taxes | 3.000 | 745.00. Recettes expertises | 123.700 |
| 67.02. Intérêts bancaires | 50.000 | 746.00. Différence de change | 21.171 |
| 68. Dotations aux Amortissements Provisions de l'exercice 1981. | 69.399.198 | Solde à virer à 820 | 70.331.576 |
| TOTAL | 76.031.016 | | 76.031.016 |

820. Résultat d'Exploitation Kigali.

| | | | |
|--------------------------------------|--------------------|--|--------------------|
| Masse salariale et autres charges | 26.779.168 | Solde à transférer à 820 | |
| Charges et pertes diverses | 70.331.576 | Résultat d'exploitation de l'exercice 1981. | 102.556.255 |
| 810. Valeur Ajoutée | 5.445.511 | | |
| TOTAL | 102.556.255 | TOTAL | 102.556.255 |

820. Résultat d'Exploitation de l'exercice 1981.

| | | | |
|---|--------------------|---|--------------------|
| 820. Résultat d'exploitation Kigali | 102.556.255 | Résultat d'exploitation des Succursales | 735.894 |
| TOTAL | 102.556.255 | Solde à transférer au résultat net d'exploit. | 101.820.361 |
| 064. Charges et pertes diverses hors exploitation | | TOTAL | 102.556.255 |
| Solde à virer à 870. | 322.797 | 074. Produits et profits divers hors exploitation | 1.600 |
| TOTAL | 322.797 | Solde à affecter à 970. Résultat net | 321.197 |
| | | TOTAL | 322.797 |

870. Résultat net de l'exercice.

| | | | |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------------|
| 820. Résultat d'exploitation | 101.820.361 | Résultat net de l'exercice | 102.141.558 |
| 0820. Résultat hors exploitation | 321.197 | | |
| TOTAL | 102.141.558 | TOTAL | 102.141.558 |

875. Affectation du résultat net de l'exercice 81.

| | |
|--|--------------------|
| Perte d'exploitation de l'exercice 81 | 102.141.558 |
| TOTAL | 102.141.558 |

-20-
VENTILATION DES CHARGES ET DES PRODUITS PAR ZONE D'ACTIVITE 1981.

| DESIGNATION DES COMPTES | KIGALI | BUTARE | CYANGUGU | RUHENGERI | GISENYI | BYUMBA | KIBUNGO | TOTAL | % |
|---|-----------|---------|----------|-----------|---------|--------|----------|-----------|--------|
| 60. Stock vendu | 3107999 | - | | | | | | 3107999 | 1,34% |
| 61. Matières et fournitures consommées | 97490839 | 3129718 | 2303993 | 2391590 | 9033461 | - | 2177223 | 116526824 | 50,12% |
| - Trans. en commun par Bus | 77845750 | 2886847 | 2280147 | 2009537 | 2052051 | - | 2173533 | 89247865 | |
| - " " par bateaux | 16700 | - | - | - | 6948910 | - | - | 6965610 | |
| - Garage Diesel | 3198664 | 93322 | 1500 | 85437 | 415 | - | - | 3379338 | |
| - Garage Essence | 11361175 | 106185 | - | 210090 | - | - | - | 11677450 | |
| - Gare Routière | 5000 | - | - | - | - | - | - | 5000 | |
| - Services généraux | 5063550 | 43364 | 22346 | 86526 | 32085 | - | 3690 | 5251561 | |
| 62. TRANSPORTS CONSOMMES | | 1120 | - | - | - | - | - | 1120 | |
| - Trans. en commun par Bus | | 200 | - | - | - | - | - | 200 | |
| - Trans. en commun par Bat. | | 920 | - | - | - | - | - | 920 | |
| - Services consommés | | | | | | | | | |
| 63. Autres serv. consommés | 2386929 | 68049 | | 35340 | 265280 | | 264 | 2755872 | 1,18% |
| - Trans. en commun par bus | 933960 | 36650 | | 12600 | 12500 | | | 995710 | |
| - Trans. " par bateaux | 16500 | | | | 232500 | | | 249000 | |
| - GARAGE Diesel | 258120 | 25200 | | 22000 | 19000 | | | 324320 | |
| - Garage Essence | 20000 | 2000 | | | | | | 22000 | |
| - GARE Routière | 1158349 | 4199 | | 740 | 1280 | | 264 | 1164832 | |
| - Services généraux | 6070688 | - | | | - | | | 6070688 | 2,61% |
| 64. Charges et pertes services d'Exploitation | 806747 | | | | | | | 806.747 | |
| 064. Charges et pertes hors A Reporter | 109669202 | 3198887 | 2303993 | 2426930 | 9298741 | | 12177487 | 129269240 | |

VENTILATION DES CHARGES ET DES PRODUITS PAR ZONE D'ACTIVITE (Suite)

| DESIGNATION DES COMPTES | KIGALI | BUTARE | CYANGUGU | RUHENGERI | GISENYI | BYUMBA | KIBUNGO | TOTAL | % |
|---|-----------|---------|----------|-----------|----------|--------|---------|-----------|--------|
| REPORT | 110669202 | 3198887 | 2303993 | 242630 | 9298741 | - | 2177487 | 129269240 | |
| 65. FRAIS du Personnel | 26828168 | 2427280 | 940492 | 1893289 | 1221978 | - | 774930 | 34086137 | 14,66% |
| -Trans. en commun par Bus | 6837761 | 719776 | 655545 | 637829 | 361950 | - | 520165 | 9733026 | |
| -Trans. en " par bateaux | 4282291 | 1065954 | 284947 | 798464 | 384257 | - | - | 384257 | |
| -Garage Diesel | 5307362 | | | | 206049 | - | | 6637705 | |
| -Garage Essence | | | | | | | | 5307362 | |
| -GARE ROUTIERE | 10400754 | 641550 | - | 456996 | 269722 | | 254765 | 12023787 | |
| -Services généraux | 511130 | | | | | | | 511130 | 0,22% |
| 66. Frais de douanes et de manutention | 50000 | | | | | | | 50000 | 0,02% |
| 67. Intérêts | - | | | | | | | | |
| -Intérêts sur prêt japonais | - | | | | | | | | |
| -Autres intérêts | | | | | | | | | |
| 68. Dotation aux amortissements et provisions. | 69399198 | | | | | | | 69399198 | 29,85% |
| -Amortissements | 12549138 | | | | | | | 12549138 | |
| -Provisions | 56850060 | | | | | | | 56850060 | |
| TOTAL DES CHARGES (I) | 206651698 | 5626167 | 3244485 | 4320219 | 10520719 | - | 2952417 | 233315705 | 100% |

RAPPROCHEMENT DES CHARGES ET DES PRODUITS PAR ACTIVITE : PREVISIONS - REALISATIONS 1981.

| DESIGNATION DES CHARGES | PREVISIONS | REALISATIONS | DIFFERENCE (REAL.PREV.) | DESIGNATION DES PRODUITS | PREVISIONS | REALISATIONS | DIFFERENCE (REAL.PREV.) |
|---|------------------|------------------|-------------------------|---------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------|
| 60. Stock vendu | - | 3.107.999 | +3.107.999 | 70. Ventes directes | - | 4.662.742 | + 4.622.742 |
| 61. Matières et fourniture consommées | 105.695.000 | 116.526.824 | +10.831.824 | 71. Produits d'expl | 137231000 | 120.746.186 | -16.484.814 |
| - Transports en Commun par Bus | 65.600.000 | 89.247.865 | +23.647.865 | - Transport par Bus | 47460000 | 88.811.600 | - 8.648.400 |
| - Trans. en Commun par Bateaux | 6.796.000 | 6.965.610 | - 169.610 | | | | |
| - Garage Diesel | 224.000 | 3.379.338 | + 3.155.338 | - Trans. par Bateaux | 5400000 | 3.839.280 | - 1.560.720 |
| - Garage Essence | 27.132.000 | 11.677.450 | -15.454.550 | - Garage Diesel | - | 2.843.102 | + 2.843.102 |
| - Services Généraux | 5.943.000 | 5.256.561 | - 686.439 | - Garage Essence | 34371000 | 25.155.529 | - 9.215.471 |
| 62. Transports consommés | - | 1.120 | + 1.120 | - Services Généraux | - | 96.675 | + 96.675 |
| - Transports par Bus | - | - | - | | | | |
| - Trans. par bateaux | - | - | - | | | | |
| - Garage Diesel | - | - | - | | | | |
| - Garage Essence | - | - | - | | | | |
| - Services Généraux | - | - | - | | | | |
| 63. Autres services cons. | 4.499000 | 2.755.862 | -1.743.139 | 74. Produits divers d'exploitation | - | 5.803.619 | + 5.803.619 |
| - Trans. par Bus | 1.080000 | 995710 | - 84.290 | 74. Produits divers hors exploitation | - | 1.600 | + 1.600 |
| - Trans. par bateaux | 810000 | 249.000 | - 561.000 | | | | |
| - Garage Diesel | - | 324.320 | + 324.320 | | | | |
| - Garage Essence | - | 22.000 | + 22.000 | | | | |
| - Services Généraux | 2.609.000 | 1.164.832 | -1.444.160 | | | | |
| 64. Charges et pertes diverses d'exploitation | 13.845.000 | 6.070.688 | -7.774.312 | | | | |
| - Bus | 12.000000 | - | - | | | | |
| - Bateaux | 1.000000 | - | - | | | | |
| - Garage Essence | 500000 | - | - | | | | |
| - Services généraux | 345000 | - | - | | | | |
| A Reporter | 124.039.000 | 128.462.493 | + 4.423.493 | | 1137.231.000 | 131.174147 | -6.056.853 |

RAPPROCHEMENT DES CHARGES ET DES PRODUITS PAR ACTIVITE . PREVISIONS-REALISATIONS 1981 (Suite)

| DESIGNATION DES CHARGES | PREVISIONS | REALISATIONS | DIFFERENCE | DESIGNATION DES PRODUITS | PREVISIONS | REALISATIONS | DIFFERENCE |
|--|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|------------------|------------|
| Reparts | 124039000 | 128462493 | +4423493 | - | 137231000 | 131174147 | - 6056853 |
| 65. Frais du personnel | 34287000 | 34086137 | - 200863 | | | | |
| -Trans. par Bus | 16344000 | 9733026 | -6610974 | | | | |
| -Trans. par Bateaux | 1086000 | 384257 | - 701743 | | | | |
| -Garage Diesel | 4568000 | 6637705 | +2069705 | | | | |
| -Garage Essence | 3692000 | 5307362 | +1615362 | | | | |
| -Services généraux | 8597000 | 12023787 | +3426787 | | | | |
| 66. Frais de douane et de maintenance | - | 511130 | + 511130 | | | | |
| 67. Intérêts bancaires | - | 50000 | + 50000 | | | | |
| - Intérêts sur prêt japonais | - | - | - | | | | |
| - Autres intérêts | - | 50.000 | + 50.000 | | | | |
| 68. Dotations aux amortissements et aux produits | 40425629 | 69399.198 | +28973569 | Perte d'exploitation | 61520629 | 102141558 | +40620929 |
| -Amortissements | - | 12549.138 | + 12549138 | | | | |
| Provisions | - | 56850060 | + 56850060 | | | | |
| 664. Charges hors exploitation | - | 806747 | + 806747 | | | | |
| TOTAUX | 198.751.629 | 233315.705 | + 63757329 | | 198.751629 | 233315705 | - |

TABLEAUX DES AMORTISSEMENTS : EXERCICE 1981

1. IMMEUBLES : TAUX = 5%

| Désignation | Année d'Acquis. | Valeur d'Origine | Amortissement Antérieurs | Amortissement Exercice 1981 | Cumul des Amortissements | Valeurs Résiduelles |
|---|-----------------|------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|---------------------|
| KIGALI: | | | | | | |
| 1. Terrain | 1976 | 1.907.233 | - | - | - | 1.907.233 |
| 2. Bâtiment administr. | 1976 | 3.564.368 | 891.090 | 178.218 | 1.069.308 | 2.495.060 |
| 3. Garage Diesel et Centre de Formation | 1976 | 5.806.978 | 1.451.740 | 290.349 | 1.742.093 | 4.064.884 |
| 4. Réception, salle de réunion Bureau Consom. | 1976 | 417.846 | 104.461 | 20.892 | 125.353 | 292.493 |
| 5. Garage Essence 2 Parties) et Magasin central | 1976 | 17.201.228 | 4.300.307 | 860.061 | 5.160.368 | 12.040.860 |
| 6. Parking couvert | 1976 | 241.748 | 60.435 | 12.087 | 72.524 | 169.224 |
| 7. Toilette | 1976 | 245.815 | 61.450 | 12.290 | 73.740 | 172.075 |
| RUHENGERI: | | | | | | |
| 1. Terrain | 1976 | 306.241 | - | - | - | 306.241 |
| 2. Garage, Bureaux et annexes | 1976 | 2.068.045 | 517.011 | 103.402 | 620.413 | 1.447.631 |
| BUTARE | | | | | | |
| 1. Terrain | 1976 | 889.782 | - | - | - | 889.782 |
| 2. Garage, Bureaux et annexes | 1976 | 11.502.340 | 2.875.585 | 575.117 | 3.450.702 | 8.051.638 |
| 3. Logement du Personnel | 1976 | 502.325 | 125.580 | 25.116 | 150.697 | 351.627 |
| CYANGUGU: | | | | | | |
| 1. Garage, bureaux et annex. | 1976 | 947.882 | 236.970 | 47.394 | 284.364 | 663.517 |
| TOTAUX | | 45.601.831 | 10.624.609 | 2.124.926 | 12.749.562 | 32.852.265 |

2. MATERIEL DE TRANSPORT : TAUX : 30 %

70 BUS NISSAN DIESEL : Complètement amortis depuis le 31.12.1979

10 MINIBUS NISSAN CIVILLIAN DIESEL : Idem

4 MINIBUS NISSAN CIVILLIAN : arrivés en 1980

| | Année Acquisit. | Valeur d'Origine | Amortissement Antérieurs | Amortissement de l'Exercice 1981 | Amortissement Cumulés | Valeur Résiduelle |
|------------------------|-----------------|------------------|--------------------------|----------------------------------|-----------------------|-------------------|
| MINIBUS NISSAN ESSENCE | | | | | | |
| A3085 | 1981 | 6.285.175 | - | 314.258 | .314.258 | 5.970.917 |
| A2049 | 1980 | 1.159.463 | 347.839 | 347.839 | 695.678 | 463.786 |
| A2050 | 1980 | 1.159.463 | 347.839 | 347.839 | 695.678 | 463.786 |
| A2061 | 1980 | 1.159.463 | 347.839 | 347.839 | 695.678 | 463.786 |
| A3086 | 1981 | 6.285.175 | - | 314.258 | 314.258 | 5.970.917 |
| TOTAL | - | 17.208.202 | 1.391.356 | 2.019.872 | 3.411.228 | 13.796.974 |

3. BATEAUX : TAUX 10 %

| | | | | | | |
|---------------------|------|------------|------------|-----------|------------|------------|
| 1. Vedette MUHABURA | 1976 | 12.778.044 | 5.111.216 | 1.277.804 | 6.389.020 | 6.389.024 |
| 2. Vedette NYUNGWE | 1976 | 12.778.044 | 5.111.216 | 1.277.804 | 6.389.020 | 6.389.024 |
| TOTAL | - | 25.556.088 | 10.222.432 | 2.555.608 | 12.778.040 | 12.778.048 |

4. VEHICULES DE SERVICE : TAUX = 30 % ET AUTRES

| | | | | | | |
|-----------------------|------|-----------|---------|---------|---------|---------|
| 1. Peugeot A1647 | 1979 | 995.000 | 597.000 | 298.500 | 895.500 | 100.000 |
| 2. Peugeot A1690 | 1979 | 995.000 | 597.000 | 298.500 | 895.500 | 100.000 |
| 3. Toyota Hilux A3007 | 1981 | 1.100.000 | - | 247.500 | 247.500 | 852.500 |

| | | | | | | |
|--|------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Toyota Hilux A3012; A3580 | 1981 | 1.175.000 | - | 255.375 | 255.375 | 879.625 |
| 5. Peugeot 505 Directe A3011, A3448 | 1981 | 2.200.000 | - | 660.000 | 600.000 | 1.540.000 |
| 6. AD291 Tadano-Grue | 1981 | 9.443.037 | 2.832.911 | 2.832.911 | 5.665.822 | 3.777.215 |
| TOTAUX | | 15.868.037 | 4.026.911 | 4.592.706 | 8.649.697 | 7.248.340 |

5. CITERNES DE CARBURANT : TAUX 10 %

| | | | | | | |
|------------------------|------|---------|---------|--------|---------|---|
| 1. Citerne de 20.000L | 1971 | 288.100 | 272.958 | 15.142 | 288.100 | - |
| 2. Citerne de 15.000 L | 1971 | 238.270 | 223.759 | 14.511 | 238.270 | - |
| | | 526.370 | 496.717 | 29.653 | 526.370 | - |

6. EQUIPEMENTS MECANIKES : TAUX 20 %

| | | | | | | |
|------------------------|------|-----------|-----------|---------|-----------|---------|
| A. KIGALI SECTION TOUR | | | | | | |
| Presseuse à plaques | 1977 | 1.457.975 | 1.020.582 | 291.595 | 1.312.177 | 145.798 |
| 4 Pierres meuleuse | 1977 | 14.394 | 5.758 | 2.879 | 8.637 | 5.747 |
| TOTAL | - | 1.472.369 | 1.026.340 | 294.474 | 1.320.814 | 151.555 |

B. SECTION DIESEL

| | | | | | | |
|--------------------------|------|---------|---------|--------|---------|---------|
| 4 Hydraulic gar. Jack | 1979 | 429.320 | 171.728 | 85.864 | 257.592 | 171.728 |
| 4 Hydraulic Gar. Jack | 1979 | 259.908 | 103.964 | 51.981 | 155.945 | 103.963 |
| 3 Hydraulic Gar. Jack | 1979 | 133.149 | 53.260 | 26.629 | 79.889 | 53.260 |
| 2 Differential Jack | 1979 | 109.068 | 43.628 | 21.814 | 65.442 | 43.626 |
| 1 Hydraulic transmission | | | | | | |
| Jack | 1979 | 45.078 | 18.032 | 9.016 | 27.048 | 18.030 |
| 1 Chassis cabricator | 1979 | 63.817 | 25.526 | 12.763 | 38.289 | 25.528 |
| 1 Hydraulic press | 1979 | 153.452 | 61.380 | 30.690 | 92.070 | 61.382 |
| 1 Battery charger | 1979 | 139.241 | 55.696 | 27.848 | 83.544 | 55.697 |

| | | | | | | |
|------------------------------------|-------------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|
| 1 Poste à souder | 1979 | 139.241 | 55.696 | 27.848 | 83.544 | 55.697 |
| 1 Air compressor set with motor | 1979 | 244.827 | 97.930 | 48.965 | 146.895 | 97.932 |
| 1 Air impact wreuch 14mm | 1979 | 17.463 | 6.986 | 3.493 | 10.479 | 6.984 |
| 1 Air impact wreuch 32mm | 1979 | 41.771 | 16.708 | 8.354 | 25.062 | 16.706 |
| 1 Air impact wreuch 38mm | 1979 | 41.771 | 16.708 | 8.354 | 25.062 | 16.706 |
| 1 Air riveter tool 32mm | 1979 | 49.312 | 19.724 | 9.862 | 29.586 | 19.726 |
| 1 Stand Engine | 1980 | 230.786 | 46.157 | 46.157 | 92.314 | 138.472 |
| 1 Engine welder | 1981 | 530.212 | - | 106.042 | 106.042 | 424.170 |
| 1 Torque wreuch | 1981 | 20.451 | - | 4.090 | 4.090 | 16.361 |
| 1 Torque wreuch | 1981 | 20.451 | - | 4.090 | 4.090 | 16.361 |
| 1 Accessories for | 1981 | 9.998 | - | 2.000 | 2.000 | 7.998 |
| 1 Tire Bead Remov | 1981 | 6.764 | - | 1.353 | 1.353 | 5.411 |
| 1 Laver Block | 1981 | 30.525 | - | 6.105 | 6.105 | 24.420 |
| 1 Hydr. poives tool | 1981/Juin | 228.749 | - | 26.687 | 26.687 | 202.062 |
| 1 Wire poje rop1 | 1981/Juil. | 19.239 | - | 1.924 | 1.924 | 17.315 |
| 1 Water disteller | 1981/Octob. | 208.676 | - | 10.434 | 10.434 | 198.242 |
| 1 Hydraulic press | 1981/Nov. | 58.096 | - | 1.937 | 1.937 | 56.159 |
| 1 Electric press disc frinder | 1981/Déc. | 18.565 | - | - | - | 18.565 |
| 1 Air impact wreuch | 1981/Oct. | 58.399 | - | 2.920 | 2.920 | 55.479 |
| TOTAUX B | - | 3.308.324 | 793.113 | 587.220 | 1.380.333 | 1.927.991 |
| TOTAUX EQUIPEMENT MECAN. A + B | - | 4.780.693 | 1.819.453 | 881.694 | 2.701.147 | 2.079.546 |

7. MATERIEL DE GARAGE : 20 %

| SECTION ESSENCE : | Année | 29.800 | 23.840 | 5.960 | 29.800 | 5.960 | 29.800 |
|--------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1 Caisse d'outillage | 1977 | 29.800 | 23.840 | 5.960 | 29.800 | 5.960 | 29.800 |
| 2 Pomper à graisser | 1977 | 6.300 | 5.040 | 1.260 | 6.300 | 1.260 | 6.300 |
| 1 Marteau | 1977 | 4.850 | 3.880 | 970 | 4.850 | 970 | 4.850 |
| 2 Pomper à graisser | 1977 | 7.330 | 5.864 | 1.466 | 7.330 | 1.466 | 7.330 |
| 3 Pomper à graisser | 1977 | 10.500 | 8.400 | 2.100 | 10.500 | 2.100 | 10.500 |
| 2 App. de rivetage | 1977 | 17.633 | 14.106 | 3.527 | 17.633 | 3.527 | 17.633 |
| 9 Manomètre Pr Bombone | 1977 | 13.800 | 11.040 | 2.760 | 13.800 | 2.760 | 13.800 |
| 1 Chalumeau à souder | 1977 | 18.094 | 14.475 | 3.619 | 18.094 | 3.619 | 18.094 |
| 3 Pompe à graisser | 1977 | 9.450 | 7.560 | 1.890 | 9.450 | 1.890 | 9.450 |
| 2 Serre - Joint | 1977 | 12.000 | 9.600 | 2.400 | 12.000 | 2.400 | 12.000 |
| 2 Pompe à graisser | 1977 | 4.506 | 3.605 | 901 | 4.506 | 901 | 4.506 |
| 1 Ponceuse | 1977 | 36.800 | 29.440 | 7.360 | 36.800 | 7.360 | 36.800 |
| 1 Cric hydraulique | 1978 | 3.286 | 1.972 | 657 | 3.286 | 657 | 657 |
| 2 Portes limes pr débos. | 1978 | 6.260 | 3.756 | 1.252 | 6.260 | 1.252 | 1.252 |
| 1 Ponceuse électrique | 1978 | 26.467 | 15.880 | 5.293 | 26.467 | 5.293 | 5.294 |
| 1 Cric hydraulique | 1978 | 3.817 | 2.290 | 763 | 3.817 | 763 | 764 |
| 2 Portes Grues pour déb. | 1978 | 5.868 | 3.520 | 1.174 | 5.868 | 1.174 | 1.174 |
| 1 Cric hydraulique | 1978 | 5.122 | 3.073 | 1.024 | 5.122 | 1.024 | 1.025 |
| 1 Manomètre d'acétylène | 1978 | 7.910 | 4.746 | 1.582 | 7.910 | 1.582 | 1.582 |
| 1 Cric hydraulique | 1978 | 4.800 | 2.880 | 960 | 4.800 | 960 | 960 |
| 1 Cric hydraulique | 1978 | 12.155 | 7.293 | 2.431 | 12.155 | 2.431 | 2.431 |
| 1 Coffre appareil | 1978 | 62.726 | 37.636 | 12.545 | 62.726 | 12.545 | 12.545 |

| | | | | | | |
|--|------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1 Cric hydraulique | 1978 | 4.868 | 2.921 | 974 | 2.895 | 973 |
| 2 Cric hydraulique | 1978 | 5.943 | 3.566 | 1.189 | 4.755 | 1.188 |
| 2 Cric hydraulique | 1978 | 6.104 | 3.663 | 1.221 | 4.883 | 1.221 |
| 2 Cric hydraulique | 1978 | 6.885 | 4.131 | 1.377 | 5.508 | 1.377 |
| 2 Cric hydraulique | 1978 | 6.243 | 3.746 | 1.249 | 4.995 | 1.248 |
| 1 Cric hydraulique | 1978 | 4.868 | 2.921 | 974 | 3.895 | 974 |
| 1 Cric hydraulique | 1978 | 5.122 | 3.073 | 1.024 | 4.097 | 1.025 |
| 1 Cric hydraulique | 1978 | 4.868 | 2.921 | 974 | 3.895 | 974 |
| 1 Cric hydraulique | 1978 | 5.694 | 3.416 | 1.139 | 4.555 | 1.139 |
| 1 Cric hydraulique | 1978 | 5.221 | 3.133 | 1.044 | 4.177 | 1.044 |
| 1 Cric hydraulique | 1978 | 5.122 | 3.073 | 1.024 | 4.097 | 1.025 |
| 2 Crics hydrauliques | 1978 | 6.450 | 3.870 | 1.290 | 5.160 | 1.290 |
| 2 Crics hydrauliques | 1978 | 7.352 | 4.411 | 1.470 | 5.881 | 1.471 |
| 3 Electric water distil. valve lifter | 1979 | 222.678 | 89.072 | 44.536 | 133.608 | 89.070 |
| 1 Cric hydraulique | 1979 | 5.571 | 2.228 | 1.114 | 3.342 | 2.229 |
| 1 Cric hydraulique | 1978 | 5.694 | 3.416 | 1.139 | 4.555 | 1.139 |
| Piston ring tool | 1979 | 307 | 123 | 61 | 184 | 123 |
| Piston ring compressor | 1979 | 505 | 202 | 101 | 303 | 202 |
| Battery fillet | 1979 | 2.088 | 835 | 418 | 1.253 | 835 |
| Battery tester | 1979 | 9.282 | 3.713 | 1.856 | 5.569 | 3.713 |
| 1 Cric | 1980 | 5.093 | 1.019 | 1.019 | 2.038 | 3.055 |
| 2 Jeux tourne-vis | 1980 | 2.612 | 522 | 522 | 1.044 | 1.568 |
| 1 Pompe | 1980 | 2.750 | 550 | 550 | 1.100 | 1.650 |
| 1 Jauge | 1980 | 1.500 | 300 | 300 | 600 | 900 |
| 10 Limes | 1980 | 12.000 | 2.400 | 2.400 | 4.800 | 7.200 |
| 1 Bec à gaz | 1980 | 7.000 | 1.400 | 1.400 | 2.800 | 4.200 |
| 1 Air compressor set with motor | 1981 | 244.827 | - | 48.965 | 48.965 | 195.864 |
| TOTAUC A | - | 906.121 | 370.521 | 181.224 | 551.745 | 354.376 |

B. SECTION DIESEL:

| | | | | | | |
|---------------------------|------|---------|--------|--------|--------|--------|
| 1 Manomètre pour bombone | 1976 | 13.800 | 13.800 | - | - | - |
| 1 Chalumeau à souder | 1977 | 18.094 | 14.475 | 3.619 | 18.094 | - |
| 2 Serre-joints | 1977 | 12.000 | 9.600 | 2.400 | 12.000 | - |
| 2 Pompe à graisser | 1977 | 4.506 | 3.605 | 901 | 4.506 | - |
| 2 Portes-limes pr débos. | 1977 | 4.712 | 3.770 | 924 | 4.694 | 18 |
| 1 Ponceuse | 1977 | 36.800 | 29.440 | 7.360 | 36.800 | - |
| 2 Pinces de masse | 1978 | 6.400 | 3.840 | 1.280 | 5.120 | 1.280 |
| 1 Cric hydraulique | 1978 | 5.122 | 3.073 | 1.024 | 4.097 | 1.025 |
| 2 Cric hydrauliques | 1978 | 11.706 | 7.024 | 2.341 | 9.365 | 2.341 |
| 1 Cric hydraulique | 1978 | 3.561 | 2.137 | 712 | 2.849 | 712 |
| 1 Ponceuse | 1978 | 47.212 | 28.327 | 9.442 | 37.769 | 9.443 |
| 1 Cylindre limer puller | 1979 | 31.215 | 12.486 | 6.243 | 18.729 | 12.486 |
| 1 Valve lifter | 1979 | 5.571 | 2.228 | 1.114 | 3.342 | 2.228 |
| 1 Out side micrometer set | 1979 | 9.804 | 3.922 | 1.961 | 5.883 | 3.921 |
| 1 Vernier colifer | 1979 | 5.337 | 2.135 | 1.067 | 3.202 | 2.135 |
| 1 Surface gauge | 1979 | 1.044 | 418 | 209 | 627 | 417 |
| 8 Trétaux | 1979 | 126.712 | 50.685 | 25.342 | 76.027 | 50.685 |
| 1 Chain block | 1979 | 34.694 | 13.878 | 6.939 | 20.817 | 13.877 |
| 3 Oil measure | 1979 | 3.596 | 1.438 | 719 | 2.157 | 1.439 |
| 1 Drain plug wreuch | 1979 | 1.798 | 720 | 360 | 1.080 | 718 |
| 1 Tunnel | 1979 | 1.711 | 684 | 342 | 1.026 | 685 |
| 5 Battery cable | 1979 | 13.350 | 5.340 | 2.670 | 8.010 | 5.340 |
| 5 Battery filler | 1979 | 4.176 | 1.670 | 835 | 2.505 | 1.671 |
| 1 Haud reel lamp | 1979 | 4.409 | 1.764 | 882 | 2.646 | 1.763 |

| | | | | | | |
|---------------------------------|------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1 Meule | 1979 | 33.650 | 13.460 | 6.730 | 20.190 | 13.460 |
| 2 Electric auder 150 mm | 1979 | 29.592 | 11.837 | 5.918 | 17.755 | 11.837 |
| 8 Air hausse 100 m | 1979 | 25.976 | 10.390 | 5.195 | 15.585 | 10.391 |
| 2 Bady finder tool | 1979 | 13.342 | 5.337 | 2.668 | 8.005 | 5.337 |
| 2 Tubes flaring et Cultind tool | 1979 | 7.712 | 3.085 | 1.542 | 4.627 | 3.085 |
| 5 Crics hydrauliques 15 T | 1979 | 58.965 | 23.586 | 11.793 | 35.379 | 23.586 |
| 1 Cric à manivelle | 1979 | 38.615 | 15.446 | 7.723 | 23.169 | 15.446 |
| 3 Crics hydrauliques | 1979 | 26.589 | 10.636 | 5.318 | 15.954 | 10.635 |
| 1 Cric hydraulique | 1979 | 4.700 | 1.880 | 940 | 3.760 | 940 |
| 1 Tuyau plastic (Rouleau) | 1979 | 17.500 | 7.000 | 3.500 | 10.500 | 7.000 |
| 1 Cric hydraulique | 1979 | 4.000 | 1.600 | 800 | 2.400 | 1.600 |
| 1 Cric hydraulique | 1979 | 5.465 | 2.186 | 1.093 | 3.279 | 2.186 |
| 1 Lunette pour soudeurs | 1979 | 5.835 | 2.334 | 1.167 | 3.501 | 2.334 |
| TOTAUX B | - | 679.271 | 325.236 | 133.073 | 458.309 | 220.692 |
| C. SECTION TOUR | | | | | | |
| 1 Coffre de manoeuvre | 1977 | 2.493 | 1.994 | 499 | 2.493 | - |
| 2 Pierres de meuleuses | 1979 | 14.394 | 5.758 | 2.879 | 8.637 | 5.757 |
| TOTAUX C. | - | 16.887 | 7.752 | 3.378 | 11.130 | 5.757 |

D. Garages des succursales.

| | 1981 | 1979 | - | 1977 | 1981 | " | - |
|--------------------------------------|-----------|---------|---------|-----------|---------|---------|-----------|
| 1. <u>Butare</u> | 139.241 | 45.139 | - | 50.160 | 6.764 | 30.525 | 87.449 |
| 1. Poste à souder | 27.848 | 9.028 | - | 10.032 | 1.353 | 6.105 | 17.490 |
| 2. Ponceuse électrique | 111.393 | 18.056 | 18.056 | 40.128 | - | - | 40.128 |
| Totaux | 27.848 | 36.876 | 18.056 | 50.160 | 6.105 | 6.105 | 57.618 |
| 2. <u>Cyangugu</u> | 50.160 | 40.128 | - | 10.032 | 1.353 | 6.105 | 17.490 |
| 1. Câble 47m50 pour bateaux | 50.160 | 40.128 | - | 10.032 | 1.353 | 6.105 | 17.490 |
| 1. Tire bead remov | - | - | - | - | - | - | - |
| 1. Lever bloc | - | - | - | - | - | - | - |
| Totaux | 50.160 | 40.128 | - | 10.032 | 1.353 | 6.105 | 17.490 |
| 3. <u>Gisenyi</u> | 432.600 | 2.380 | 346.080 | 432.600 | 2.380 | 952 | 432.600 |
| 1. Câble (50m) pour poste à souder | 1.428 | 2.287 | - | 1.428 | 2.287 | - | 1.428 |
| Rotary drum pump | 43.461 | 500 | - | 43.461 | 500 | - | 43.461 |
| Régioil Rock (4) | 91.745 | 4.829 | - | 91.745 | 4.829 | - | 91.745 |
| Acc.for acc.weld | 241.667 | 8.333 | - | 241.667 | 8.333 | - | 241.667 |
| Acc. welder | 2.320 | 80 | - | 2.320 | 80 | - | 2.320 |
| Générateur à carbure complet | 1.353 | 47 | - | 1.353 | 47 | - | 1.353 |
| Marteau | 16.367 | 633 | - | 16.367 | 633 | - | 16.367 |
| Pèse-acide | 10.633 | 367 | - | 10.633 | 367 | - | 10.633 |
| Tester de batterie | 4.640 | 160 | - | 4.640 | 160 | - | 4.640 |
| Jeux des anneaux | 220.732 | 11.618 | - | 220.732 | 11.618 | - | 220.732 |
| Jeux clés plates | 24.061 | 1.266 | - | 24.061 | 1.266 | - | 24.061 |
| Compressor Iwaja TP.75 MR | 125.538 | 6.607 | - | 125.538 | 6.607 | - | 125.538 |
| Oil buchet puny L.B.P.-SCM | - | - | - | - | - | - | - |
| Chargeur de batterie à souder PAH-10 | - | - | - | - | - | - | - |
| Totaux | 432.600 | 2.380 | 346.080 | 432.600 | 2.380 | 952 | 432.600 |
| S/Total | 1.265.722 | 347.032 | 347.032 | 1.265.722 | 347.032 | 347.032 | 1.265.722 |
| | 470.755 | 794.967 | | 470.755 | 794.967 | | 470.755 |

Report

| | | | | | | |
|-------------------------------|--------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Foreuse verticale DE-3602 | - | 1.265.722 | 347.032 | 123.723 | 470.755 | 794.967 |
| Foreuse à main 10mm | Oct.81 | 67.881 | - | 3.394 | 3.394 | 64.487 |
| Câble de batterie BC-200 | " | 14.482 | - | 724 | 724 | 13.758 |
| Tire lever (T.C.-5106 | " | 2.534 | - | 127 | 127 | 2.407 |
| Oil measure (Mk-J) | " | 433 | - | 22 | 22 | 411 |
| Tinnet (20-3) | " | 1.155 | - | 58 | 58 | 1.097 |
| Hock-sow franc (HSF-3) | " | 1.624 | - | 81 | 81 | 1.543 |
| Hand-hock-sow Plade | " | 338 | - | 17 | 17 | 321 |
| Rotary dum pump (Sé) | " | 440 | - | 22 | 22 | 418 |
| Gold chiesel | " | 2.255 | - | 113 | 113 | 2.142 |
| Chain bloc (H-3-3) | " | 715 | - | 36 | 36 | 679 |
| Hyshaulic-press (P-3000 x) | " | 34.694 | - | 1.735 | 1.735 | 32.959 |
| Hyshaulic garage Pack (1000T) | " | 153.452 | - | 7.673 | 7.673 | 145.779 |
| Cric hydraulique | " | 61.666 | - | 3.083 | 3.083 | 58.583 |
| Etave | " | 10.328 | - | 516 | 516 | 9.812 |
| Douille 27 | " | 12.290 | - | 615 | 615 | 11.675 |
| Tange d'épaisseur | " | 705 | - | 35 | 35 | 670 |
| 2 douilles 32" | " | 1.600 | - | 80 | 80 | 1.520 |
| Clé de bougie VW | " | 2.800 | - | 140 | 140 | 2.660 |
| Clé de bougie Peugeot | " | 726 | - | 36 | 36 | 690 |
| Démonte pneu | " | 839 | - | 42 | 42 | 797 |
| Pompe à graisser | " | 2.535 | - | 127 | 127 | 2.408 |
| Cric hydraulic 10T | " | 4.900 | - | 245 | 245 | 4.655 |
| Cric roulant | Jul.81 | 30.833 | - | 3.083 | 3.083 | 27.750 |
| Coffre d'outillage | " | 33.036 | - | 3.304 | 3.304 | 29.732 |
| 2 douilles 36" | " | 33.036 | - | 3.304 | 3.304 | 29.732 |
| Pompe à air | Oct.81 | 5.040 | - | 252 | 252 | 4.788 |
| Air compressor set with motor | " | 12.189 | - | 2.438 | 2.438 | 9.751 |
| | " | 244.827 | - | 12.241 | 12.241 | 232.586 |
| Total Gisenyi | - | 2.003.075 | 347.032 | 167.266 | 514.298 | 1.488.777 |

| | | | | | | | | | |
|---------------------|---------------------------------------|------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|--|--|
| 4. Ruhengeri | | | | | | | | | |
| 1. | Foreuse à main 13mm | 1981 | 14,482 | - | 2,896 | 2,896 | 11,586 | | |
| 2. | Pompes à graisser | 1977 | 4,506 | 3,604 | 902 | 4,506 | - | | |
| 2. | Pompes à air | " | 6,470 | 5,176 | 1,294 | 6,470 | - | | |
| 1. | Pompe à graisser | " | 2,253 | 1,804 | 449 | 2,253 | - | | |
| | Wannes de 3/4 | " | 480 | 384 | 96 | 480 | - | | |
| 1 | Poste à souder | 1979 | 139,241 | 55,696 | 27,848 | 83,544 | 55,697 | | |
| 1 | Câble pour souder 20m | " | 11,000 | 4,400 | 2,200 | 6,600 | 4,400 | | |
| 1 | Cric hydraulique | " | 10,663 | 4,266 | 2,133 | 6,399 | 4,264 | | |
| 1 | Fer à souder | " | 5,120 | 2,048 | 1,024 | 3,072 | 2,048 | | |
| 1 | Chargeur | 1981 | 196,562 | - | 39,312 | 39,312 | 157,250 | | |
| 1 | Foreuse verticale BE3602 | " | 64,421 | - | 12,884 | 12,884 | 53,537 | | |
| 1 | Hydraulic Jack garage | " | 61,666 | - | 12,333 | 12,333 | 49,333 | | |
| | C | - | 516,864 | 77,378 | 103,371 | 180,749 | 338,115 | | |
| 1 | TP-75NR Air compressor set with motor | 1978 | 232,350 | 139,410 | 46,470 | 185,880 | 46,470 | | |
| 2 | H-30 Air hose 10m | " | 30,819 | 18,492 | 6,164 | 24,656 | 6,163 | | |
| | KW-14HP Air impact wrench | " | 33,146 | 19,887 | 6,629 | 26,516 | 6,630 | | |
| | KW-32G Air impact wrench 32mm | " | 79,284 | 47,571 | 15,857 | 63,428 | 15,856 | | |
| | KW-3862 Air impact wrench 38 mm | " | 79,284 | 47,571 | 15,857 | 63,428 | 15,856 | | |
| 2 | Air quick hose Corrector | " | 6,549 | 3,930 | 1,310 | 5,240 | 1,309 | | |
| | D | - | 461,432 | 276,861 | 92,287 | 369,148 | 92,284 | | |
| | C + D | - | 978,296 | 354,239 | 195,658 | 549,897 | 430,399 | | |
| | Totaux A + B + C+D: | - | 4,855,479 | 1,462,964 | 734,965 | 2,185,068 | 2,658,612 | | |

| | | | | | | | | | | | | | |
|----|-----------------------------------|------|--------|--------|-------|--------|-------|--|--|--|--|--|--|
| 1. | <u>Facturation</u> | | | | | | | | | | | | |
| | 2 petites étagères en bois | 1975 | 6.000 | 3.600 | 600 | 4.200 | 1.800 | | | | | | |
| | 1 étagère en bois | 1976 | 5.000 | 2.500 | 500 | 3.000 | 2.000 | | | | | | |
| 2. | <u>Réception</u> | | | | | | | | | | | | |
| | 1 bureau en bois | 1971 | 5.000 | 4.500 | 500 | 5.000 | - | | | | | | |
| | 1 étagère en bois | 1975 | 3.000 | 1.800 | 300 | 2.100 | 900 | | | | | | |
| 3. | <u>Caisse auxiliaire</u> | | | | | | | | | | | | |
| | 2 chaises | 1971 | 1.920 | 1.728 | 192 | 1.920 | - | | | | | | |
| 4. | <u>Bureau consommation</u> | | | | | | | | | | | | |
| | 2 tables à pieds métalliques | 1971 | 4.000 | 3.600 | 400 | 4.000 | - | | | | | | |
| | 1 chaise de bureau à soussin noir | 1971 | 1.500 | 1.350 | 150 | 1.500 | - | | | | | | |
| | 4 chaises en triplex | 1971 | 1.920 | 1.728 | 192 | 1.920 | - | | | | | | |
| 5. | <u>Section Essence</u> | | | | | | | | | | | | |
| | 2 chaises en triplex | 1971 | 960 | 864 | 96 | 960 | - | | | | | | |
| | 1 chaise métallique | 1971 | 5.800 | 5.220 | 580 | 5.800 | - | | | | | | |
| 6. | <u>Magasin Central</u> | | | | | | | | | | | | |
| | 2 tables en bois | 1971 | 1.500 | 1.350 | 150 | 1.500 | - | | | | | | |
| | 1 fichier en bois | 1971 | 1.500 | 1.350 | 150 | 1.500 | - | | | | | | |
| | 5 chaises en triplex | 1971 | 2.400 | 2.160 | 240 | 2.400 | - | | | | | | |
| 7. | <u>Section Tour</u> | | | | | | | | | | | | |
| | 1 grande table en bois | 1973 | 900 | 630 | 90 | 720 | 180 | | | | | | |
| | 1 table à pieds métalliques | 1971 | 2.000 | 1.800 | 200 | 2.000 | - | | | | | | |
| | 1 chaise à dessus triplex | 1971 | 480 | 432 | 48 | 480 | - | | | | | | |
| | S/Total | | 43.880 | 34.612 | 4.388 | 39.000 | 4.880 | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------|------|---------|---------|--------|--------|--------|--|--|--|--|--|--|
| 8. Comptabilité générale | | | | | | | | | | | | |
| 1 chaise de bureau | 1973 | 6.750 | 4.725 | 675 | 5.400 | 1.350 | | | | | | |
| 1 armoire en bois | 1972 | 7.800 | 7.020 | 780 | 7.800 | - | | | | | | |
| 4 petits bureaux en bois | 1972 | 10.000 | 9.000 | 1.000 | 10.000 | - | | | | | | |
| 2 chaises en bois à coussins | 1972 | 3.000 | 2.700 | 300 | 3.000 | - | | | | | | |
| 2 étagères en bois | 1972 | 4.800 | 4.320 | 480 | 4.800 | - | | | | | | |
| 1 chaise à coussin | 1971 | 1.500 | 1.350 | 150 | 1.500 | 144 | | | | | | |
| 3 chaises à dessus triplex | 1972 | 1.440 | 1.152 | 144 | 1.296 | - | | | | | | |
| 1 petite étagère métallique | 1971 | 4.200 | 3.780 | 420 | 4.200 | - | | | | | | |
| 9. Vérification et Statistiques | | | | | | | | | | | | |
| 1 bureau en bois | 1975 | 12.000 | 6.000 | 1.200 | 7.200 | 4.800 | | | | | | |
| A chaise à dessus triplex | 1971 | 475 | 428 | 47 | 475 | - | | | | | | |
| 8 chaises à dessus triplex | 1971 | 3.840 | 3.456 | 384 | 3.840 | - | | | | | | |
| 1 étagère métallique | 1971 | 14.000 | 12.600 | 1.400 | 14.000 | - | | | | | | |
| 1 armoire à 2 courants | 1974 | 8.800 | 5.280 | 880 | 6.160 | 2.640 | | | | | | |
| 3 étagères en bois | 1971 | 10.000 | 9.000 | 1.000 | 10.000 | - | | | | | | |
| 6 petites tables à dessus formica | 1971 | 12.000 | 10.800 | 1.200 | 12.000 | - | | | | | | |
| 10. Caisse principale. | | | | | | | | | | | | |
| 1 armoire en bois | 1976 | 7.500 | 3.375 | 750 | 4.125 | 3.375 | | | | | | |
| 11. Bureau Chef Comptable | | | | | | | | | | | | |
| 1 chaise de bureau avec coussin | 1972 | 1.500 | 1.200 | 150 | 1.350 | 150 | | | | | | |
| 1 chaise à dessus triplex | 1971 | 475 | 428 | 47 | 475 | - | | | | | | |
| 12. Direction | | | | | | | | | | | | |
| 1 bureau en bois | 1974 | 27.000 | 18.900 | 2.700 | 21.600 | 5.400 | | | | | | |
| 13. Bureau Conseiller Technique. | | | | | | | | | | | | |
| 1 étagère en bois. | 1976 | 5.000 | 2.000 | 500 | 2.500 | 2.500 | | | | | | |
| S/Total : B | - | 142.080 | 107.514 | 14.207 | 12.174 | 20.359 | | | | | | |

/...

| | | | | | | | |
|-----|------------------------------------|------|--------|--------|-------|--------|--------|
| 14. | <u>Section Diesel</u> | 1971 | 475 | 428 | 47 | 475 | - |
| | 1 chaise ordinaire en bois | | | | | | |
| 15. | <u>Bureau Chef du Personnel</u> | 1972 | 10.200 | 9.080 | 1.020 | 10.080 | 120 |
| | 1 bureau métallique | 1971 | 2.000 | 1.800 | 200 | 2.000 | - |
| | 1 petite table métallique | | | | | | |
| 16. | <u>Bureau de Division "Etudes"</u> | 1972 | 18.500 | 14.800 | 1.850 | 16.650 | 1.850 |
| | 1 bureau en bois | 1971 | 9.600 | 8.640 | 960 | 9.600 | - |
| | 1 chaise de bureau métallique | 1971 | 475 | 428 | 47 | 475 | - |
| | 1 chaise de bureau en triplex | 1972 | 4.800 | 3.840 | 480 | 4.320 | 480 |
| | 1 étagère en bois (Ecole) | | | | | | |
| 17. | <u>Succursale Butare</u> | 1976 | 7.500 | 3.375 | 750 | 4.125 | 3.375 |
| | 1 armoire en bois | 1976 | 704 | 350 | 70 | 420 | 284 |
| | 1 chaise | 1976 | 1.300 | 520 | 130 | 650 | 650 |
| | 2 chaises en bois | 1974 | 3.200 | 1.920 | 320 | 2.240 | 960 |
| | 1 armoire | 1976 | 2.112 | 844 | 211 | 1.055 | 1.057 |
| | 3 chaises | 1976 | 4.000 | 1.600 | 400 | 2.000 | 2.000 |
| | 1 table en bois | | | | | | |
| 18. | <u>Succursale Ruhengeri</u> | 1976 | 7.500 | 3.375 | 750 | 4.125 | 3.375 |
| | 1 armoire en bois | 1976 | 704 | 350 | 70 | 420 | 284 |
| | 1 chaise | | | | | | |
| 19. | <u>Succursale Gisenyi</u> | 1976 | 7.500 | 3.375 | 750 | 4.125 | 3.375 |
| | 1 armoire en bois | 1976 | 1.408 | 630 | 140 | 470 | 638 |
| | 2 chaises en bois | | | | | | |
| 20. | <u>Succursale Byumba</u> | 1976 | 7.500 | 3.375 | 750 | 4.125 | 3.375 |
| | 1 armoire en bois | 1971 | 2.000 | 1.800 | 200 | 2.000 | - |
| | 1 bureau en bois (Ecole) | 1976 | 1.408 | 630 | 140 | 770 | 638 |
| | 2 chaises en bois | | | | | | |
| | S/Total | - | 92.886 | 61.140 | 9.285 | 70.425 | 22.461 |

/...

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------|------|--------|-------|-------|--------|-------|--|--|--|--|--|--|--|--|--------|---------|--|--|--------|--------|--|
| 21. Succursale Kibungo | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 chaise en bois (Ecole) | 1971 | 480 | 432 | 48 | 480 | 480 | | | | | | | | | 480 | | | | - | | |
| 2 chaises en bois | 1976 | 1.408 | 630 | 140 | 1.408 | 770 | | | | | | | | | 770 | | | | 638 | | |
| 1 bureau en bois (Ecole) | 1971 | 2.000 | 1.800 | 200 | 2.000 | 2.000 | | | | | | | | | 2.000 | | | | - | | |
| 1 armoire en bois | 1976 | 7.500 | 3.375 | 750 | 7.500 | 4.125 | | | | | | | | | 4.125 | | | | 3.375 | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 22. Magasin (Ecole) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 étagères en bois | 1975 | 12.000 | 6.000 | 1.200 | 12.000 | 7.200 | | | | | | | | | 7.200 | | | | 4.800 | | |
| 1 étagère en bois | 1976 | 5.000 | 2.000 | 500 | 5.000 | 2.500 | | | | | | | | | 2.500 | | | | 2.500 | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 23. Bureau Exploitation | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 chaises à dessus triplex (Ecole) | 1971 | 1.440 | 1.296 | 144 | 1.440 | 1.440 | | | | | | | | | 1.440 | | | | - | | |
| 1 table métallique (Ecole) | 1971 | 2.750 | 2.475 | 275 | 2.750 | 2.750 | | | | | | | | | 2.750 | | | | - | | |
| 1 étagère en bois | 1976 | 5.000 | 2.500 | 500 | 5.000 | 3.000 | | | | | | | | | 3.000 | | | | 2.000 | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| S/Total "D" | | | | | | | | | | | | | | | 24.265 | | | | 13.313 | | |
| Total A + B + C + D | | | | | | | | | | | | | | | | 255.411 | | | | 61.013 | |

/....

9. MOBILIER D'HABITATION: MAISON DU DIRECTEUR: 20%

| | | | | | | |
|----------------------------|----------|---------|---------|---------|----------|---------|
| -Salon complet, duvan | 14/02/78 | 65.000 | 36.833 | 13.000 | 49.833 | 15.167 |
| -Euffet | " | 18.000 | 10.200 | 3.600 | 13.800 | 4.200 |
| -Table à manger et Six Ch. | " | 35.000 | 19.833 | 7.000 | 26.833 | 8.167 |
| -2lits simples + matelas | | 26.000 | 11.733 | 5.200 | 16.933 | 9.067 |
| -2 Tables de nuit | | 6.000 | 3.400 | 1.200 | 4.600 | 1.400 |
| -2 Chaises simples | | 5.000 | 2.833 | 1.000 | 3.833 | 1.167 |
| -Lit souple complet | | 35000 | 19.833 | 7.000 | 26.833 | 8.167 |
| -Eureau | | 18.000 | 10.200 | 3.600 | 13.800 | 4.200 |
| -Fibliothèque | | 12.000 | 6.800 | 2.400 | 9.200 | 2.800 |
| -2 lits simples & matelas | 13/03/78 | 27.000 | 14.850 | 5.400 | 20.250 | 6.750 |
| -Table de cuisine | " | 5.500 | 3.025 | 1.100 | 4125 | 1.375 |
| -Un grand buffet | | 35.000 | 19.250 | 7.000 | 26.250 | 8.750 |
| -2 Chaises | | 7.000 | 3.850 | 1.400 | 5.250 | 1.750 |
| -2 Tabourets | | 2.000 | 1.100 | 400 | 1.500 | 500 |
| -Six oreillers | | 3.900 | 2.145 | 780 | 2.925 | 975 |
| -Une armoire pharmacie | 14/03/78 | 3.250 | 1.787 | 650 | 2.437 | 813 |
| -Trois taboulettes | 12/12/78 | 3.600 | 1.440 | 720 | 2.160 | 1.440 |
| -1 Filtre à eau | " | 7.765 | 3.106 | 553 | 4.659 | 3.106 |
| -Une cuisinière MAGYC-CHEF | | 56000 | 22.400 | 11.200 | 33.600 | 22.400 |
| -FRIGO | | 86.495 | 34.598 | 17.299 | 51.897 | 34.598 |
| -Tapis movillon | | 31.850 | 12.740 | 6.370 | 19.110 | 12.740 |
| -Tissu de rideau 84m | 15/05/79 | 10.950 | 3.468 | 2.190 | 5.658 | 5.292 |
| -Lit double super luxe | 25/10/79 | 130.000 | 30.333 | 26.000 | 56.333 | 73.667 |
| -Verres et cendrier | " | 1.670 | 390 | 334 | 724 | 946 |
| -Chaine et cadenas Yale | 21/01/80 | 1.340 | 268 | 268 | 536 | 804 |
| TOTAUX | | 633.320 | 276.415 | 126.664 | 403. 079 | 230.241 |

10. MATERIEL ET MACHINES DE BUREAU: 20%

| | | | | | | |
|---|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| 1. <u>BUREAU CHEF COMPTABLE</u> 1 machine à calculer CANON P-1014-D | 1979/Juill | 27.280 | 8.164 | 5.456 | 13.620 | 13.660 |
| 2. <u>COMPTABILITE GENERALE</u> 1 machine à calculer CANON P-1014-D 1 machine à calculer OLIVETTI 1290395 1 machine comptable OLIVETTI AUDIT 1513 | 1979/Juill 1976 1979 | 27.280 18.800 712.000 | 8.164 16.920 166.133 | 5.456 1.880 142.400 | 13.620 18.800 308.533 | 13.660 - 403.467 |
| 3. <u>FACTURATION</u> 1 machine à calculer OLIVETTI 1290 384 2 machines à calculer Canon P-1014-D | 1976 1979/Juill | 18.800 54.560 | 16.920 16.328 | 1.880 10.912 | 18.800 27.240 | - 27.320 |
| 4. <u>SECRETARIAT</u> 1 machine olympia g d-chariot 1 machine olympia pt chariot 1 machine à écrire FACIT | 1978/Oct. 1978/Oct. 1978 | 95.995 73.119 49.850 | 43.198 32.904 19.940 | 19.199 14.624 9.970 | 62.397 47.528 29.910 | 33.598 25.591 19.940 |
| 5. <u>CAISSE</u> 1 machine à calculer Canon P-1250-D | 1979/Juill | 38.750 | 11.625 | 7.750 | 19.375 | 19.375 |
| 6. <u>VERIFICATION & STATISTIQUES</u> 1 machine à calculer OLIVETTI 1290 396 2 machines à calculer CANON P-1014-D | 1976 1979/Juill | 18.800 54.560 | 16.896 16.328 | 1.904 10.912 | 18.800 27.240 | - 27.320 |
| 7. <u>BUREAU PERSONNEL. ET CONSOMMATION</u> 2 machines à calculer Canon P-1015-D | 1981/Août | 55.500 | - | 4.625 | 4.625 | 50.875 |
| 8. <u>COMPTABILITE</u> 2 machines à calculer Canon P.1014-D | 1981/Nov | 55.500 | - | 1.850 | 1.850 | 53.650 |
| TOTAUX | | 1.300.794 | 373.520 | 238.818 | 612.338 | 688.456 |

Liste du matériel amorti au 31 Décembre 1981

A la clôture des écritures comptables au 31

décembre 1981, le matériel immobilisé mentionné sur la liste en dessous est complètement amorti et n'a pas fait l'objet de calcul des amortissements pour l'exercice 1981. Il figure dans l'actif de l'entreprise avec la valeur d'unité symbolique.

1. Installation pour garages : Matériel de levage :

Garage Essence : 3 ponts de levage
1 elevateur clash

2. Equipements mécaniques :

Section Tour : - Machine à scier
- Poste à souder

3. Matériel de Garage :

Section Essence : 1 manomètre de bonbonne
5 marteaux de 250 gr.
1 manomètre d'acétylène
2 crics pour V.W.

Section Diesel : 2 pinces portes-électrodes
2 pompes à graisse
1 Foreuse électrique
1 pince poste-électrodes
2 pompes à graisse
3 pompes à graisse
2 appareils de rivetage

Section Tour : 1 coffre de manoeuvre

Garage RUHENGRI : 1 manomètre de bonbonne
1 tête de bonbonne à acétylène
1 pompe à graisse (1)
1 pompe à graisse (2)
1 pompe à air
1 fer à souder
2 pompes à graisse

4. Matériel et mobilier de bureau:

FACTURATION : 1 chaise métallique en triplex (école)
3 tables à pieds métalliques
9 chaises en triplex

RECEPTION : 3 Chaises en triplex

CAISSE AUXILIAIRE : 1 armoire en bois

BUREAU CONSOMMATION : 1 bureau métallique
3 étagères en bois.

glophones ne seront pas contre ce démantèlement de l'apartheid, tout au moins dans leur grande majorité. Mais les boers ?

Tout le problème est là. C'est ainsi, qu'un sondage « Gallup », publié jeudi, révèle que 75 % des blancs anglophones sont prêts à accepter la fin de la ségrégation raciale dans l'éducation, alors que 67 % des afrikaners sont contre l'idée des écoles « mixtes » pour leurs enfants...

En Afrique du nord, c'est toujours la Libye qui retient l'attention des observateurs, ou plus exactement le colonel Kadhafi qui multiplie les déclarations contradictoires et les menaces.

Lundi dernier, il a reçu à Tripoli les représentants de 28 « organisations politiques et politiques américaines », venus en Libye pour défier l'embargo créé par le président Ronald Reagan... Selon l'Agence officielle libyenne, ces représentants américains en un amas de décombres au cas où l'un d'entre eux subirait un quelconque préjudice de la part de l'administration américaine à leur retour !

Toujours lundi, c'est-à-dire le jour du bombardement de l'aérodrome de N'Djaména par un bombardier libyen (piloté par qui ?), le colonel Kadhafi affirme que la Libye n'interviendrait pas dans les affaires intérieures du Tchad malgré les violations françaises de l'accord de Crète conclu en 1984 !

Mardi, une manifestation hostile à la politique de la France au Tchad, était organisée « spontanément », devant l'ambassade de France à Tripoli. Officiellement, il s'agissait de tchadiens favorables au GUNT.

Jeudi, dans une lettre ouverte au peuple américain, le leader libyen a condamné le terrorisme « individuel ou d'état »... Selon lui, la Libye respecte les principes de la Révolution américaine et elle « se sent concernée par le progrès et le développement à l'intérieur et les mouvements de libération à l'extérieur »... C'est pourquoi elle soutient le droit des palestiniens au retour « dans leur patrie, la Palestine ». Le colonel Kadhafi demande aux américains de combattre « la politique hostile » de l'Administration Reagan contre les peuples arabes.

Les observateurs occidentaux ont constaté que l'Union Soviétique avait renouvelé jeudi, son soutien à la Libye en condamnant « toutes les ingérences dans les affaires intérieures du Tchad, car elles déstabilisent la situation, non seulement dans ce pays, mais également dans la région ».

Moscou a parfaitement raison, mais oublie que les ingérences sont libyennes depuis de nombreuses années !... Paris, Washington et l'ensemble du monde occidental, sont comme l'URSS « pour un règlement pacifique de la situation au Tchad, pour que le calme et la paix y soient rétablis ».

Il est possible d'y arriver très facilement et très rapidement. Il suffit que le Kremlin demande fermement à Tripoli de ne plus s'occuper du Tchad et des tchadiens, au lieu de jeter de « l'huile sur le feu »...

Cela dit, les « bons offices » africains ne manquent pas entre Paris et Tripoli, depuis quelques jours !... Le plus significatif provient du Nigéria, dont le ministre des Affaires Etrangères est arrivé à Paris, après avoir rencontré une délégation du GUNT. Après Paris, le ministre nigérian doit se rendre à Tripoli pour y rencontrer le colonel Kadhafi.

De son côté, le président du Congo, M. Sassou-Nguesso, est arrivé à Ouagadougou, lui aussi jeudi, pour s'entretenir du Tchad avec le capitaine Thomas Sankara, qui entretient des relations étroites avec le colonel Kadhafi. Pour sa part, le président congolais est en bons termes, tant avec le gouvernement de N'Djaména, qu'avec le GUNT. Attendons...

« LETTRE D'AFRIQUE »

Abonnement un an : Europe 3.200 F. - Afrique 175.000 F. CFA - Par chèque bancaire barré
Imprimerie spéciale de la « L.A. »
Directeur : M. LOYAUTE

Monsieur,

Mseugiyumva

M. A. A.

Comme prévu, c'est mercredi soir que s'est terminée la première « Conférence des Chefs d'Etat et de gouvernement ayant en commun l'usage du français ». A deux exceptions près (l'Algérie et le Cameroun), l'ensemble des pays francophones de la planète participa aux travaux de ce Sommet qui consacra, en quelque sorte, la naissance officielle de la francophonie.

Après un quart de siècle de gestation, le principal mérite de cette importante réunion des dirigeants du monde francophone, c'est justement d'avoir eu lieu (enfin !...). C'est ce que souligna le président Mitterrand dans son discours de clôture : « La francophonie sort d'un trop long sommeil, la renaissance est là, il suffit de le vouloir. La volonté politique est là. Ce que vous avez fait pendant trois jours prouve que cette volonté existe ».

Répondant au nom des 41 délégations, parmi lesquelles figuraient 15 Chefs d'Etat et 12 Chefs de gouvernement représentant 39 pays, et en tant que du Zaïre, Mobutu insista sur le fait que ce premier Sommet de la francophonie avait été aussi « celui de l'efficacité »...

Le Chef d'Etat zaïrois cita, au sujet des 28 décisions concrètes adoptées, quatre domaines stratégiques prioritaires : Le développement, notamment dans l'agriculture et l'énergie. Les industries de la culture et de la communication. Les industries de la langue. L'information scientifique et le développement technologique, y compris la recherche.

Au préalable, le président Mobutu avait tenu à rendre hommage « aux précurseurs illustres, les grands pionniers de la francophonie. Nous pensons à Messieurs Leopold Sedar Senghor, Habib Bourguiba et Hamani Diori ».

L'évocation du nom du premier président du Niger ne passa pas inaperçue et beaucoup de participants regrettèrent (en privé !) que le gouvernement nigérien n'ait pas profité de ce premier Sommet de la francophonie pour permettre à M. Hamani Diori de venir à Paris...

Une autre phrase du Chef d'Etat zaïrois fut également très remarquée : « La langue française émerge aujourd'hui comme un catalyseur de la francophonie, un instrument privilégié du dialogue Nord-Sud et Sud-Sud de nature à permettre l'élaboration d'une nouvelle stratégie du développement économique et technologique sur le plan international ».

Effectivement, à l'issue des travaux et surtout des décisions qui ont été prises, on est loin des simples considérations linguistiques et de l'ancien « folklore » de la francophonie des années 60 !

C'est ainsi que ce premier Sommet de la francophonie a décidé : la création d'une agence internationale francophone d'images, l'extension des programmes de la chaîne TV5, qui diffuse par réseaux câblés en Europe, l'instauration d'un baccalauréat francophone international, l'élargissement de l'accès aux banques de données, l'édition de livres scolaires, etc...

Tous les observateurs ont remarqué que durant les trois jours de cette Conférence, ce sont les canadiens qui furent les plus dynamiques, en particulier dans le domaine de l'informatique. C'est donc le Canada qui va faire l'inventaire des banques de données francophones existantes pour les interconnecter. Enfin, il a été décidé que le prochain Sommet de la francophonie se tiendra au Québec dans deux ans (fin 1987, ou début 1988.).

Afin que les 28 mesures concrètes adoptées, ne tombent pas dans l'oubli

• • LETTRE D'AFRIQUE • • 8, rue Mandar, 75002 PARIS • •

SECTION ESSENCE, : 2 bureaux
1 chaise de bureau
2 petits étagères en bois

MAGASIN CENTRAL : 1 classeur métallique
1 bureau métallique
12 classeurs
1 armoire métallique
1 Bureau en bois
Etagères du magasin
2 étagères en bois

SECTION TOUR : 1 bureau en bois
2 chaises ordinaires en bois
1 armoire en bois
2 petits tables en bois a dessus formica

SECTION DIESEL
1 bureau en bois
1 armoire métallique
1 étagères en bois
1 bureau en bois
1 table en bois
1 étagère en bois

SUCCURSALE CYANGUGU 1 armoire vitrée
5 étagères en bois
2 tables en bois

SUCCURSALE BUTARE: 1 bureau en bois
2 classeurs métallique
1 coffre
2 étagères en bois
3 étagères métalliques
1 étagères vitrée
1 table en bois

SUCCURSALE RUHENGARI : 1 armoire en bois
1 bureau en bois
1 coffre en cadré
4 étagères métalliques
3 tables en bois
3 chaises

SUCCURSALE BYUMBA 1 bureau en bois (Ecole)

SUCCURSALE KIBUNGO 1 chaise en bois (Ecole)
1 bureau en bois (Ecole).

R A P P O R T T E C H N I Q U E

D ' E X P L O I T A T I O N

1 9 8 1.

TABLEAU I: Recettes des lignes régulières Année 1981

I.1: 1er Trimestre

| N° | Lignes régulières | Janv. | Févr. | Mars | Total |
|--------------------------|------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 1 ^a | Kigali-Kibungo-Zaza | 164.752 | 141.038 | 92.805 | 398.595 |
| 1 ^b | Kibungo-Kigali | 46.090 | 26.330 | 16.172 | 88.592 |
| 3/28 | Kigali-Byumba-Ngarama | 177.915 | 210.702 | 216.470 | 605.087 |
| 4 ^a | Kigali-Ruhengeri | 781.451 | 576.248 | 612.162 | 1.969.861 |
| 4 ^b | Ruhengeri-Kigali | 351.800 | 424.715 | 327.565 | 1.104.080 |
| 5 | Kigali-Kibuye | 563.195 | 596.921 | 527.387 | 1.687.503 |
| 6A | Kigali-Butare | 796.898 | 622.266 | 424.280 | 1.843.444 |
| 6B | Butare-Kigali | 503.580 | 397.370 | 281.265 | 1.182.215 |
| 7B | Butare-Cyangugu | 238.320 | 148.235 | 185.255 | 571.810 |
| 10 | Gisenyi-Ruhengeri | 127.670 | 119.820 | 179.620 | 427.110 |
| 10A | Ruhengeri-Gisenyi | 61.550 | 78.500 | 77.620 | 217.670 |
| 11 | Gisenyi-Kibuye | 7.245 | - | 14.095 | 21.340 |
| 12 | Cyangugu-Kibuye | 16.285 | - | - | 16.885 |
| 13B | Kigali-Ngenda | 294.990 | 252.530 | 259.610 | 807.130 |
| 13C | Kigali-Gahanga | 66.665 | 81.050 | 160.565 | 308.280 |
| 14A | Kigali-Ville | 528.030 | 479.330 | 577.380 | 1.584.740 |
| 14B | Kigali-Kanombe | 76.285 | 139.525 | 177.760 | 393.570 |
| 14C | Kigali-Nyacyonga | 45.420 | 83.660 | 142.920 | 272.000 |
| 14E | Kigali-Kinyinya | 17.185 | 29.790 | 11.365 | 58.340 |
| 14 $\frac{1}{2}$ | Kigali-Magerwa | 58.890 | 66.190 | 99.540 | 224.620 |
| 16 | Butare-Ville | 18.450 | 58.640 | 41.170 | 118.260 |
| 17 | Cyangugu-Bugarama | - | 5.765 | - | 5.765 |
| 20 | Kigali-Ruyenzi | 67.610 | 88.655 | 111.095 | 267.360 |
| 21 | Kigali-Rusororo | 149.430 | 162.635 | 222.895 | 534.960 |
| 26 | Kibungo-Zaza-Rwamagana | - | 17.025 | 38.115 | 55.140 |
| 27 | Kibungo-Rusumo | 138.825 | 161.755 | 218.034 | 518.614 |
| 33 | Kigali-Butamwa | 4.600 | 22.905 | - | 27.505 |
| 38 | Kigali-Gitarama | 7.975 | - | - | 7.975 |
| 4&10 | Kigali-Gisenyi | 195.733 | 150.053 | 109.098 | 454.884 |
| TOTAL des recettes (Bus) | | 5.507.439 | 5.141.653 | 5.124.243 | 15.773.335 |
| UMUGANDA | | 453.000 | 453.000 | 370.000 | 1.240.000 |
| Autres Locations | | 387.805 | 996.772 | 414.462 | 1.799.039 |
| TOTAL | | 6.330.244 | 6.573.425 | 5.908.705 | 18.842.374 |

TABLEAU I: Recettes des lignes régulières:Année 1981

I,2: 2° TRIMESTRE

| N° | Lignes régulières | Avril | Mai | Juin | TOTAL |
|--------------------------|------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 1 ^a | Kigali - Kibungo-Zaza | 81.005 | 91.529 | 133.925 | 306.459 |
| 1 ^b | Kibungo-Kigali | - | 29.733 | 59.520 | 89.253 |
| 3/28 | Kigali-Byumba-Ngarama | 165.220 | 159.285 | 267.310 | 591.815 |
| 4 ^a | Kigali-Ruhengeri | 587.019 | 524.407 | 733.475 | 1.844.901 |
| 4 ^b | Ruhengeri-Kigali | 468.489 | 365.875 | 452.360 | 1.286.724 |
| 5 | Kigali-Kibuye | 590.873 | 538.983 | 616.692 | 1.746.548 |
| 6 ^a | Kigali-Butare | 539.001 | 400.043 | 591.525 | 1.530.569 |
| 6 ^b | Butare-Kigali | 242.457 | 178.935 | 404.875 | 826.267 |
| 7 ^a | Cyangugu-Butare | 57.320 | 4.855 | 253.675 | 315.850 |
| 7 ^b | Butare-Cyangugu | 194.944 | 179.718 | 53.869 | 428.531 |
| 10 | Gisenyi-Ruhengeri | 117.755 | 41.100 | 159.130 | 317.985 |
| 10a | Ruhengeri-Gisenyi | 8.220 | - | 13.545 | 21.765 |
| 13b | Kigali-Ngenda | 264.815 | 246.730 | 333.070 | 844.615 |
| 13c | Kigali-Gahanga | 145.175 | 95.495 | 113.105 | 353.775 |
| 14a | Kigali-Ville | 429.290 | 589.600 | 681.230 | 1.700.120 |
| 14b | Kigali-Kanombe | 200.490 | 187.840 | 202.435 | 590.765 |
| 14c | Kigali-Nyacyonga | 38.080 | 28.480 | 178.105 | 244.665 |
| 14e | Kigali-Kinyinya | 29.100 | 2.470 | 1.340 | 32.910 |
| 14 ¹² | Magerwa | 48.550 | 63.000 | 79.340 | 190.890 |
| 16 | Butare-Ville | 47.250 | 25.300 | 50.100 | 122.650 |
| 17 | Cyangugu-Bugarama | - | 64.900 | 67.085 | 131.985 |
| 20 | Kigali-Ruyenzi | 90.390 | 105.665 | 110.925 | 306.980 |
| 21 | Kigali-Rusoror | 187.245 | 210.300 | 208.590 | 606.135 |
| 26 | Kibungo-Zaza-Rwamagana | - | 18.205 | 62.250 | 80.455 |
| 27 | Kibungo-Rusumo | - | 208.445 | 249.230 | 457.675 |
| 33 | Kigali-Butamwa | - | - | 3.920 | 3.920 |
| 12 | Cyangugu-Kibuye | 31.670 | - | - | 31.670 |
| 4&10 | Kigali-Gisenyi | 167.666 | 99.759 | 58.105 | 325.530 |
| Total des recettes (Bus) | | 4.732.024 | 4.460.652 | 6.120.731 | 15.313.407 |
| UMUGANDA | | 535.000 | 385.000 | 440.000 | 1.360.000 |
| Autres Locations | | 661.233 | 694.278 | 888.969 | 2.244.480 |
| TOTAL | | 5.928.257 | 5.539.930 | 7.449.700 | 18.917.887 |

TABLEAU I: Recettes des lignes régulières:Année 1981

I.3: 3° TRIMESTRE.

| N° | Lignes régulières | Juillet | Août | Sept. | TOTAL |
|-----------------------------|-----------------------|------------|------------|-----------|------------|
| 1A | Kigali-Kibungo-Zaza | 85.210 | 115.465 | 31.165 | 231.840 |
| 1B | Kibungo-Kigali | 21.820 | 98.855 | 59.905 | 180.580 |
| 3/28 | Kigali-Byumba-Ngarama | 302.632 | 331.870 | 298.495 | 932.997 |
| 4A | Kigali-Ruhengeri | 1.707.138 | 1.622.492 | 241.555 | 4.571.185 |
| 4B | Ruhengeri-Kigali | 614.665 | 532.533 | 642.030 | 1.789.228 |
| 5 | Kigali-Kibuye | 1.003.791 | 1.008.414 | 845.960 | 2.858.165 |
| 6A | Kigali-Butare | 1.226.845 | 1.430.347 | 147.565 | 3.804.757 |
| 6B | Butare-Kigali | 562.120 | 635.540 | 452.170 | 1.649.830 |
| 6&7 | Kigali-Butare-Cyang. | 372.865 | 531.085 | 389.775 | 1.293.725 |
| 7A | Butare-Cyangugu | 1.860 | - | - | 1.860 |
| 7B | Cyangugu-Butare | 189.635 | 219.342 | 240.975 | 649.952 |
| 10 | Gisenyi-Ruhengeri | 100.305 | 189.710 | 158.575 | 448.590 |
| 10A | Ruhengeri-Gisenyi | 63.895 | 9.200 | 109.000 | 182.095 |
| 11 | Gisenyi-Kibuye | 80.080 | 83.925 | 89.320 | 253.325 |
| 13B | Kigali-Ngenda | 442.580 | 513.690 | 434.550 | 1.390.820 |
| 13C | Kigali-Gahanga | 101.910 | 131.420 | 93.585 | 326.915 |
| 14A | Kigali-Ville | 453.950 | 365.250 | 237.420 | 1.056.620 |
| 14B | Kigali-Kanombe | 120.635 | 105.580 | 89.755 | 315.970 |
| 14C | Kigali-Nyacyonga | 132.455 | 71.515 | 101.515 | 304.970 |
| 14½ | Kigali-Magerwa | 87.910 | 49.150 | 39.180 | 176.240 |
| 16 | Butare-Ville | 41.270 | 57.650 | 56.280 | 155.200 |
| 17 | Cyangugu-Bugarama | 16.220 | 33.205 | 46.465 | 95.890 |
| 20 | Kigali-Ruyenzi | 99.425 | 133.625 | 118.100 | 351.150 |
| 21 | Kigali-Rusororo | 230.225 | 186.500 | 192.225 | 608.950 |
| 26 | Kbgo-Zaza-Rwamagana | 17.060 | 32.350 | 4.040 | 53.450 |
| 27 | Kibungo-Rusumo | 208.460 | 287.955 | 234.465 | 730.880 |
| 30 | Kibungo-Sake | 4.705 | 6.950 | - | 11.655 |
| 34 | Kigali-Kacyiru | - | 83.500 | 103.220 | 186.720 |
| 35 | Kigali-Rushashi | 8.110 | 124.185 | 216.080 | 384.375 |
| 38 | Kigali-Gitarama | - | - | 2.345 | 2.345 |
| 4&10 | Kigali-Gisenyi | 167.535 | 195.675 | 195.265 | 558.475 |
| Total des recettes (Bus) | | 8.465.311 | 9.186.978 | 7.870.465 | 25.522.754 |
| UMUGANDA | | 410.000 | 200.000 | 310.000 | 1.330.000 |
| Autres Locations | | 1.577.366 | 872.857 | 7.560.465 | 24.192.754 |
| TOTAL | | 10.452.677 | 10.259.835 | 9.085.681 | 29.798.193 |

TABEAU I: Recettes des lignes régulières

I,4 : 4e TRIMESTRE.

| N° | Lignes régulières | Oct | Nov. | Déc. | TOTAL |
|-------------------------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 1A | Kigali-Kibungo-Zaza | 46.091 | 58.071 | 101.190 | 205.352 |
| 1B | Kibungo-Kigali | 20.585 | 17.880 | 25.720 | 64.185 |
| 3/28 | Kigali-Byumba-Ngarama | 226.595 | 225.435 | 292.665 | 774.695 |
| 4A | Kigali-Ruhengeri | 1.047.696 | 512.855 | 933.950 | 2.494.501 |
| 4B | Ruhengeri-Kigali | 617.775 | 433.445 | 520.090 | 1.571.310 |
| 5 | Kigali-Kibuye | 742.325 | 645.178 | 896.881 | 2.284.384 |
| 6A | Kigali-Butare | 382.900 | 340.550 | 488.730 | 1.212.180 |
| 6B | Butare-Kigali | 335.423 | 271.665 | 429.245 | 1.036.333 |
| 6&7 | Kgli-Butare-Cyangugu | 209.750 | 213.216 | 217.315 | 640.281 |
| 7B | Cyangugu-Butare | 191.194 | 217.918 | 258.095 | 667.207 |
| 7C | Butare-Cyitabi | 53.225 | 64.510 | 22.150 | 139.885 |
| 10 | Gisenyi-Ruhengeri | 190.270 | 190.315 | 60.915 | 441.500 |
| 10A | Ruhengeri-Gisenyi | 59.755 | 58.055 | 120.885 | 238.695 |
| 11 | Gisenyi-Kibuye | 16.615 | 76.035 | 376.330 | 469.000 |
| 13B | Kigali-Ngenda | 337.525 | 325.555 | 401.285 | 1.064.365 |
| 13C | Kigali-Gahanga | 100.910 | 69.900 | 145.350 | 316.160 |
| 14A | Kigali-Ville | 273.580 | 296.810 | 264.520 | 834.910 |
| 14B | Kigali-Kanombe | 118.625 | 127.490 | 154.555 | 400.670 |
| 14C | Kigali-Nyacyonga | 79.555 | 95.335 | 133.725 | 308.615 |
| 14½ | Kigali-Magerwa | 27.950 | 15.700 | 26.050 | 69.700 |
| 16 | Butare-Ville | 88.020 | 90.280 | 85.640 | 263.940 |
| 17 | Cyangugu-Bugarama | 24.245 | 24.965 | 85.075 | 134.285 |
| 20 | Kigali-Ruyenzi | 108.695 | 111.775 | 155.525 | 550.045 |
| 21 | Kigali-Rusororo | 168.310 | 161.485 | 280.250 | 1.160.090 |
| 26 | Kbgo-Zaza-Rwamagana | 3.595 | - | - | 3.595 |
| 27 | Kibungo-Rusumo | 168.310 | 115.765 | 122.330 | 406.405 |
| 34 | Kigali-Kacyiru | 78.225 | 61.550 | 72.080 | 211.855 |
| 35 | Kigali-Rushashi | 198.110 | 172.670 | 198.435 | 569.215 |
| 36 | Butare-Akanyaru | 22.810 | 36.125 | 47.095 | 106.030 |
| 4&10 | Kigali-Gisenyi | 150.511 | 173.630 | 62.280 | 386.421 |
| Total des recettes(Bus) | | 6.089.650 | 5.204.163 | 6.978.356 | 18.272.169 |
| UMUGANDA | | 580.000 | 400.000 | 420.000 | 1.400.000 |
| Autres Locations | | 784.741 | 866.643 | 696.722 | 2.348.106 |
| TOTAL | | 7.454.391 | 6.470.806 | 8.095.078 | 22.020.275 |

TABLEAU I.5 : TABLEAU SYNOPSIS.

Recettes des lignes régulières 1981.

| N°s | Lignes régulières | 1er trimestre | 2ème trimestre | 3ème trimestre | 4ème trimestre | Total |
|---------|------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|------------|
| 1a | Kigali-Kibungo-Zaza | 398.595 | 306.459 | 231.840 | 205.352 | 1.142.246 |
| 1b | Kibungo-Kigali | 88.592 | 89.253 | 180.580 | 64.185 | 422.610 |
| 3 et 28 | Kigali-Byumba-Ngarama | 605.087 | 591.815 | 932.997 | 744.695 | 2.874.594 |
| 4a | Kigali-Ruhengeri | 1.969.861 | 1.844.901 | 4.571.185 | 2.494.501 | 10.880.448 |
| 4b | Ruhengeri-Kigali | 1.104.080 | 1.286.724 | 1.789.228 | 1.571.310 | 5.751.342 |
| 5 | Kigali-Kibuye | 1.687.503 | 1.746.548 | 2.858.165 | 2.284.384 | 8.576.600 |
| 6a | Kigali-Butare | 1.843.444 | 1.530.569 | 3.804.757 | 1.212.180 | 8.390.950 |
| 6b | Butare-Kigali | 1.182.215 | 826.267 | 1.649.830 | 1.036.333 | 4.694.645 |
| 6 et 7 | Kigali-Butare-Cyangugu | - | - | 1.293.725 | 640.281 | 1.934.006 |
| 7a | Butare-Cyangugu | - | 315.850 | 1.860 | - | 317.710 |
| 7b | Cyangugu-Butare | 571.810 | 428.531 | 649.952 | 667.207 | 2.317.500 |
| 7c | Butare-Kitabi | - | - | - | 139.885 | 139.885 |
| 10 | Gisenyi-Ruhengeri | 427.110 | 317.985 | 448.590 | 441.500 | 1.635.185 |
| 10a | Ruhengeri-Gisenyi | 217.670 | 21.765 | 182.095 | 238.695 | 660.225 |
| 11 | Gisenyi-Kibuye | 21.340 | - | 253.325 | 469.000 | 743.665 |
| 12 | Cyangugu-Kibuye | 16.885 | 31.670 | - | - | 48.555 |
| 13b | Kigali-Ngenda | 807.130 | 844.615 | 1.390.820 | 1.064.365 | 4.106.930 |
| 13c | Kigali-Gahanga | 308.280 | 353.775 | 326.915 | 316.160 | 1.305.130 |
| 14a | Kigali-Ville | 1.584.740 | 1.700.120 | 1.056.620 | 834.910 | 5.176.390 |
| 14b | Kigali-Kanombe | 393.570 | 590.765 | 315.970 | 400.670 | 1.700.975 |
| 14c | MAGERWA | 58.340 | 190.890 | 176.240 | 69.700 | 495.170 |
| 16 | Butare-Ville | 118.260 | 122.650 | 155.200 | 263.940 | 660.050 |
| 17 | Cyangugu-Bugarama | 5.765 | 131.985 | 95.890 | 134.285 | 367.925 |
| 20 | Kigali-Ruyenzi | 267.360 | 306.980 | 351.150 | 550.045 | 1.475.535 |

TABLEAU I.5 : TABLEAU SYNOPTIQUE.

- 50 -

(suite)

Recettes des lignes régulières 1981.

| N°s | Lignes régulières | 1er trimestre | 2ème trimestre | 3ème trimestre | 4ème trimestre | Total |
|---------|--------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|------------|
| 21 | Kigali-Rusororo | 534.960 | 606.135 | 608.950 | 1.160.090 | 2.910.135 |
| 26 | Kibungo-Zaza-Rwamagana | 55.140 | 80.455 | 53.450 | 3.595 | 192.640 |
| 27 | Kibungo-Rusumo | 518.614 | 457.675 | 730.880 | 406.405 | 2.113.574 |
| 30 | Kibungo-Sake | - | 3.920 | 11.655 | - | 15.575 |
| 33 | Kigali-Butamwa | 27.505 | - | - | - | 27.505 |
| 34 | Kigali-Kacyiru | - | - | 186.720 | 211.855 | 398.575 |
| 35 | Kigali-Rushashi | - | - | 348.375 | 569.215 | 917.590 |
| 36 | Butare-Akanyaru | - | - | - | 106.030 | 106.030 |
| 38 | Kigali-Gitarama | 7.975 | - | 2.345 | - | 10.320 |
| 4 et 10 | Kigali-Gisenyi | 454.884 | 325.530 | 558.475 | 386.421 | 1.725.310 |
| 14e | Kigali-Kinyinya | - | 32.910 | - | - | 32.910 |
| | Total des recettes (Bus) | 15.773.335 | 15.313.407 | 25.522.754 | 18.272.169 | 74.881.665 |
| | UMUGANDA | 1.240.000 | 1.360.000 | 1.330.000 | 1.400.000 | 5.330.000 |
| | Autres Locations | 1.799.039 | 2.244.480 | 2.945.439 | 2.348.106 | 9.337.064 |
| | Courrier Postal | - | - | - | - | 1.000.000 |
| | | 18.812.374 | 18.917.887 | 29.798.193 | 22.020.275 | 90.578.729 |

Tableau II : FREQUENTATION DES LIGNES
EFFECTIF DES PASSAGERS.

II,1 : 1er Trimestre : Année 1981

| N° | Lignes régulières | Janvier | Février | Mars | Total |
|---------|------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 1A | Kigali-Kibungu-Zaza | 2.573 | 2.588 | 1.944 | 7.105 |
| 1B | Kibungu-Kigali | 942 | 584 | 394 | 1.920 |
| 3/28 | Kigali-Byumba-Ngarama | 4.645 | 5.831 | 6.307 | 16.783 |
| 4A | Kigali-Ruhengeri | 4.259 | 3.443 | 3.881 | 11.583 |
| 4B | Ruhengeri-Kigali | 2.071 | 2.676 | 2.009 | 6.756 |
| 5 | Kigali-Kibuye | 3.969 | 4.152 | 4.126 | 12.247 |
| 6A | Kigali-Butare | 5.339 | 4.800 | 4.331 | 14.470 |
| 6B | Butare-Kigali | 3.766 | 2.760 | 2.032 | 8.558 |
| 7B | Butare-Cyangugu | 1.400 | 898 | 1.235 | 3.533 |
| 10 | Gisenyi-Ruhengeri | 2.728 | 2.757 | 4.211 | 9.696 |
| 10A | Ruhengeri-Gisenyi | 1.709 | 2.462 | 2.188 | 6.359 |
| 11 | Gisenyi-Kibuye | 47 | - | 77 | 124 |
| 12 | Cyangugu-Kibuye | 121 | - | - | 121 |
| 13B | Kigali-Ngenda | 5.725 | 5.689 | 6.296 | 17.718 |
| 13C | Kigali-Gahanga | 4.281 | 4.572 | 8.945 | 17.798 |
| 14A | Kigali-Ville | 52.803 | 47.933 | 57.738 | 158.474 |
| 14B | Kigali-Kanombe | 4.416 | 8.131 | 10.661 | 23.208 |
| 14C | Kigali-Nyacyonga | 2.969 | 5.518 | 7.857 | 16.344 |
| 14E | Kigali-Kinyinya | 1.179 | 2.082 | 780 | 4.041 |
| 14 1/2 | Kigali-MAGERWA | 5.889 | 6.619 | 9.954 | 22.462 |
| 16 | Butare-Ville | - | 5.864 | 4.117 | 9.981 |
| 17 | Cyangugu-Bugarama | - | 158 | - | 158 |
| 20 | Kigali-Ruyenzi | 4.656 | 3.893 | 7.752 | 16.301 |
| 21 | Kigali-Rusororo | 7.133 | 7.752 | 11.504 | 26.392 |
| 26 | Kibungu-Zaza-Rwamagana | 1.845 | 507 | 1.198 | 3.550 |
| 27 | Kibungu-Rusumo | 4.406 | 4.946 | - | 9.352 |
| 33 | Kigali-Butamwa | 350 | 1.469 | - | 1.819 |
| 38 | Kigali-Gitarama | 121 | - | - | 121 |
| 4 et 10 | Kigali-Gisenyi | 827 | 865 | 552 | 2.244 |
| | TOTAL | 130.169 | 138.949 | 167.409 | 436.527 |

Tableau II : FREQUENTATION DES LIGNES
EFFECTIF DES PASSAGERS.

II,2 : 1er Trimestre : Année 1981

| N° | Lignes régulières | Avril | Mai | Juin | TOTAL |
|---------|------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 1A | Kigali-Kibungo-Zaza | 1.624 | 1.972 | 2.761 | 6.357 |
| 1B | Kibungo-Kigali | - | 756 | 1.961 | 2.717 |
| 3/28 | Kigali-Byumba-Ngarama | 4.168 | 4.292 | 6.678 | 15.138 |
| 4A | Kigali-Ruhengeri | 3.621 | 3.320 | 4.478 | 11.419 |
| 4B | Ruhengeri-Kigali | 2.908 | 2.474 | 3.020 | 8.402 |
| 5 | Kigali-Kibuye | 4.156 | 4.072 | 4.853 | 13.081 |
| 6A | Kigali-Butare | 4.506 | 3.947 | 5.667 | 14.120 |
| 6B | Butare-Kigali | 1.429 | 1.618 | 3.221 | 20.388 |
| 7A | Cyangugu-Butare | 295 | 30 | - | 325 |
| 7B | Butare-Cyangugu | 1.114 | 1.117 | 1.433 | 3.664 |
| 10 | Gisenyi-Ruhengeri | 2.183 | 773 | 3.282 | 6.238 |
| 10A | Ruhengeri-Gisenyi | 339 | - | 426 | 765 |
| 13B | Kigali-Ngenda | 6.063 | 5.804 | 7.063 | 18.930 |
| 13C | Kigali-Gahanga | 7.928 | 5.556 | 6.497 | 19.981 |
| 14A | Kigali-Ville | 42.929 | 58.960 | 68.123 | 170.012 |
| 14B | Kigali-Kanombe | 12.144 | 11.256 | 10.901 | 34.301 |
| 14C | Kigali-Nyacyonga | 2.165 | 1.489 | 9.699 | 13.353 |
| 14E | Kigali-Kinyinya | 2.132 | 183 | 87 | 2.402 |
| 14/1/2 | MAGERWA | 4.855 | 6.300 | 7.934 | 19.089 |
| 16 | Butare-Ville | 4.725 | 2.530 | 5.010 | 12.265 |
| 17 | Cyangugu-Bugarama | - | 1.717 | 1.685 | 3.402 |
| 20 | Kigali-Ruyenzi | 6.281 | 6.775 | 7.770 | 20.826 |
| 21 | Kigali-Rusororo | 9.492 | 11.564 | 10.342 | 31.398 |
| 26 | Kibungo-Zaza-Rwamagana | - | 565 | 2.032 | 2.597 |
| 27 | Kibungo-Rusumo | - | 7.023 | 8.568 | 15.591 |
| 23 | Kigali-Butamwa | - | - | 124 | 124 |
| 12 | Cyangugu-Kibuye | 275 | - | - | 2.750 |
| 4 et 10 | Kigali-Gisenyi | 1.332 | 666 | 471 | 2.469 |
| 6 et 7 | Kigali-Butare-Cyangugu | - | - | 192 | 192 |
| | TOTAL | 126.664 | 144.759 | 184.278 | 455.701 |

Tableau II : FREQUENTATION DES LIGNES
EFFECTIF DES PASSAGERS

II.3 : 3ème Trimestre : Année 1981

| N° | Lignes régulières | Juillet | Août | Septembre | Total |
|----------|------------------------|---------|---------|-----------|---------|
| 1A | Kigali-Kibungu | 1.527 | 2.192 | 399 | 4.118 |
| 1B | Kibungu-Kigali | 732 | 2.699 | 1.956 | 5.387 |
| 3/28 | Kigali-Byumba-Ngarama | 5.963 | 7.011 | 7.260 | 20.234 |
| 4A | Kigali-Ruhengeri | 8.757 | 8.862 | 6.731 | 24.350 |
| 4B | Ruhengeri-Kigali | 3.666 | 2.941 | 3.836 | 10.443 |
| 5 | Kigali-Kibuye | 5.450 | 5.769 | 4.755 | 15.974 |
| 6A | Kigali-Butare | 9.926 | 10.719 | 10.121 | 30.766 |
| 6 et 7 | Butare-Kigali | 3.746 | 3.670 | 3.564 | 10.980 |
| 7B | Kigali-Cyangugu | 1.207 | 2.148 | 1.504 | 4.859 |
| 7C | Cyangugu-Butare | 1.039 | 1.135 | 1.188 | 3.362 |
| 10 | Butare-Kitabi | - | - | - | - |
| 10A | Gisenyi-Ruhengeri | 1.941 | 2.831 | 2.287 | 7.059 |
| 11 | Ruhengeri-Gisenyi | 1.652 | 235 | 2.264 | 4.151 |
| 13B | Gisenyi-Kibuye | 659 | 525 | 770 | 1.954 |
| 13C | Kigali-Ngenda | 6.947 | 7.826 | 7.017 | 21.790 |
| 14A | Kigali-Gahanga | 5.683 | 6.579 | 5.049 | 17.311 |
| 14B | Kigali-Ville | 45.395 | 36.525 | 23.742 | 105.662 |
| 14C | Kigali-Kanombe | 6.766 | 5.721 | 4.944 | 17.431 |
| 14D | Kigali-Nyacyonga | 7.215 | 4.071 | 5.884 | 15.204 |
| 14E | MAGERWA | 8.791 | 4.915 | 3.918 | 17.624 |
| 16 | Butare-Ville | 4.127 | 5.765 | 5.628 | 15.520 |
| 17 | Cyangugu-Bugarama | 1.332 | 810 | 1.097 | 3.239 |
| 20 | Kigali-Ruyenzi | 6.654 | 8.193 | 6.993 | 21.840 |
| 21 | Kigali-Rusororo | 9.634 | 9.053 | 9.702 | 28.389 |
| 26 | Kibungu-Zaza-Rwamagana | 473 | 1.066 | 135 | 1.674 |
| 27 | Kibungu-Rusumo | 7.730 | 9.975 | 8.925 | 26.450 |
| 30 | Kibungu-Sake | 274 | 628 | - | 902 |
| 34 | Kigali-Kacyiru | - | 4.711 | 5.467 | 10.178 |
| 35 | Kigali-Rushashi | 108 | 1.313 | 2.974 | 4.395 |
| 38 | Kigali-Gitarama | - | - | 43 | 43 |
| 7A | Butare-Cyangugu | 32 | - | - | 32 |
| 36 | Butare-Akanyaru (Haut) | - | - | - | - |
| 4 et 10: | Kigali-Gisenyi | 980 | 1.953 | 1.293 | 4.226 |
| | Total | 157.406 | 159.661 | 139.446 | 456.513 |

TABLEAU II : FREQUENTATION DES LIGNES EFFECTIF DES PASSAGERS

II.4 : 4ème Trimestre : Année 1981

| N° | LIGNES REGULIERS | OCTOBRE | NOVEMBRE | DECEMBRE | TOTAL |
|--------|----------------------------|---------|----------|----------|---------|
| 1A | KIGALI - KIBUNGO - ZAZA | 998 | 1.154 | 1.803 | 3.955 |
| 1B | KIBUNGO - KIGALI | 654 | 649 | 874 | 2.177 |
| 3/28 | KIGALI - BYUMBA - NGARAMA | 6.050 | 5.198 | 6.630 | 17.878 |
| 4B | RUHENGIERI - KIGALI | 3.383 | 2.567 | 3.039 | 8.989 |
| 5 | KIGALI - KIBUYE | 4.444 | 4.005 | 5.240 | 13.689 |
| 6A | KIGALI - BUTARE | 3.623 | 1.378 | 3.882 | 8.883 |
| 6B | BUTARE - KIGALI | 2.912 | 1.097 | 3.861 | 7.870 |
| 6 et 7 | KIGALI - BUTARE - CYANGUGU | 903 | 813 | 966 | 2.682 |
| 7B | CYANGUGU - BUTARE | 1.462 | 1.412 | 1.890 | 4.764 |
| 7C | BUTARE - KITABI | 1.037 | 1.500 | 443 | 2.980 |
| 10 | GISENYI - RUHENGIERI | 3.931 | 4.225 | 1.309 | 9.465 |
| 10A | RUHENGIERI - GISENYI | 1.333 | 1.378 | 2.794 | 5.505 |
| 11 | GISENYI - KIBUYE | 202 | 1.097 | 4.075 | 5.374 |
| 13B | KIGALI - NGENDA | 6.345 | 5.475 | 6.763 | 18.583 |
| 13C | KIGALI - GAHANGA | 5.998 | 3.817 | 7.311 | 17.126 |
| 14A | KIGALI - VILLE | 7.358 | 29.681 | 26.452 | 83.491 |
| 14B | KIGALI - KANOMBE | 7.011 | 7.489 | 8.518 | 23.018 |
| 14C | KIGALI - NYACYONGA | 5.149 | 6.122 | 7.489 | 18.760 |
| 14 | MEGERWA | 2.795 | 1.570 | 2.605 | 6.970 |
| 16 | BUTARE - VILLE | 8.802 | 9.028 | 8.564 | 26.394 |
| 17 | CYANGUGU - BUGARAMA | 584 | 626 | 2.195 | 3.405 |
| 20 | KIGALI - RUYENZI | 7.201 | 7.284 | 8.887 | 23.322 |
| 21 | KIGALI - RUSORORO | 7.952 | 8.363 | 13.553 | 29.868 |
| 26 | KIBUNGO - ZAZA - RWAMAGANA | 161 | - | - | 161 |
| 27 | KIBUNGO - RUSUMO | 6.540 | 4.575 | 5.989 | 17.104 |
| 34 | KIGALI - KACYIRU | 4.257 | 3.241 | 3.930 | 11.428 |
| 35 | KIGALI - RUSHASHI | 2.526 | 2.160 | 2.506 | 7.192 |
| 36 | BUTARE - AKANYARU (bas) | 881 | 1.970 | 1.711 | 4.562 |
| 4et10 | KIGALI - GISENYI | 1.024 | 1.322 | 446 | 2.792 |
| | TOTAL | 130.950 | 126.246 | 122.946 | 380.142 |

EFFECTIF DES PASSAGERS

II, 5 : TABLEAU SYNOPTIQUE

| N° | LIGNES | 1er Tri- mestres | 2ème tri- mestres | 3ème tri- mestre | 4ème tri- mestres | TOTAL |
|-------|------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|-----------|
| 1A | KIGALI-KIBUNGO-ZAZA | 7105 | 6357 | 4118 | 3955 | 21535 |
| 1B | KIBUNGO-KIGALI | 1920 | 2717 | 5387 | 2177 | 12201 |
| 3/28 | KIGALI-BYUMBA-NGARAMA | 16783 | 15138 | 20234 | 17878 | 70033 |
| 4A | KIGALI-RUHENGERI | 11583 | 11419 | 24350 | 13179 | 60531 |
| 4B | RUHENGERI-KIGALI | 6756 | 8402 | 10443 | 8989 | 34590 |
| 5 | KIGALI-KIBUYE | 12247 | 13081 | 15974 | 13689 | 54991 |
| 6A | KIGALI-BUTARE | 14470 | 14120 | 30766 | 8883 | 68239 |
| 6B | BUTARE-KIGALI | 8558 | 20388 | 10980 | 7870 | 47796 |
| 6-7 | KIGALI-CYANGUGU | - | 192 | 4859 | 2682 | 7733 |
| 7A | CYANGUGU-BUTARE | - | 325 | - | - | 325 |
| 7B | BUTARE-CYANGUGU | 3533 | 3664 | 3362 | 4764 | 15323 |
| 7C | BUTARE-KITABI | - | - | - | 2980 | 2980 |
| 10 | GISENYI-RUHENGERI | 9696 | 6238 | 7059 | 9465 | 32458 |
| 10A | RUHENGERI-GISENYI | 6359 | 765 | 4151 | 5505 | 16780 |
| 11 | GISENYI-KIBUYE | 124 | - | 1954 | 5374 | 7452 |
| 12 | CYANGUGU-KIBUYE | 121 | 275 | - | - | 396 |
| 13B | KIGALI-NGENDA | 17710 | 18930 | 21790 | 18583 | 77013 |
| 13C | KIGALI-GAHANGA | 17798 | 19981 | 17311 | 17126 | 72216 |
| 14A | KIGALI-VILLE | 158474 | 170012 | 105662 | 83491 | 517639 |
| 14B | KIGALI-KANOMBE | 23208 | 34301 | 17431 | 23018 | 97958 |
| 14C | KIGALI-NYACYONGA | 16344 | 13353 | 15204 | - | 44901 |
| 14E | KIGALI-KINYINYA | 4041 | 2402 | - | 18760 | 25203 |
| 141/2 | KIGALI-MAGERWA | 22462 | 19089 | 17624 | 6970 | 66145 |
| 16 | BUTARE-VILLE | 9981 | 12265 | 15520 | 26394 | 64160 |
| 17 | CYANGUGU-BUGARAMA | 158 | 3402 | 3239 | 3405 | 10204 |
| 20 | KIGALI-RUYENZI | 16301 | 20826 | 21840 | 23322 | 82289 |
| 21 | KIGALI-RUSORORO | 26392 | 31398 | 28389 | 29868 | 116047 |
| 26 | KIBUNGO-ZAZA-RWAMAGANA | 3550 | 2597 | 1674 | 161 | 7982 |
| 27 | KIBUNGO-RUSUMO | 9352 | 15591 | 26450 | 17104 | 68497 |
| 30 | KIBUNGO-SAKE | - | 124 | 902 | - | 1026 |
| 33 | KIGALI-BUTAMWA | 1819 | - | - | - | 1819 |
| 34 | KIGALI-KACYIRU | - | - | 10178 | 11428 | 21606 |
| 35 | KIGALI-RUSHASHI | - | - | 4395 | 7192 | 11587 |
| 36 | BUTARE-AKANYARU (Bas) | - | - | 43 | - | 43 |
| 38 | KIGALI-GITARAMA | 121 | - | 32 | 4562 | 4715 |
| 4-10 | KIGALI-GISENYI | 2244 | 2469 | 4226 | 2792 | 11731 |
| | TOTAL | 436527 | 455701 | 456446 | 380142 | 1.728.816 |

TABLEAU III

RECETTES PAR VAYAGEUR

| Nº | Lignes | Recettes | Voyageurs | Recettes/ Voyageur |
|-------|------------------------|------------|-----------|-----------------------|
| 1A | Kigali-Kibungo Zaza | 1.142.246 | 21.535 | 53,04 |
| 1B | Kibungo-Kigali | .422.610 | 12.201 | 34,63 |
| 3/28 | Kigali-Byumba-Ngarama | 2.874.594 | 70.033 | 41,04 |
| 4A | Kigali-Ruhengeri | 10.880.448 | 60.531 | 179,75 |
| 4B | Ruhengeri-Kigali | 5.751.342 | 34.590 | 166,27 |
| 5 | Kigali-Kibuye | 8.576.600 | 54.991 | 155,96 |
| 6A | Kigali-Butare | 8.390.950 | 68.239 | 122,96 |
| 6B | Butare-Kigali | 4.694.645 | 47.796 | 98,22 |
| 6et7 | Kigali-Butare-Cyangugu | 1.934.006 | 7.733 | 250,89 |
| 7A | Butare-Cyangugu | 317.710 | 325 | 977,56 |
| 7B | Cyangugu-Butare | 2.317.500 | 15.323 | 151,24 |
| 7C | Butare-Kitabi | 139.885 | 2.980 | 46,94 |
| 10 | Gisenyi-Ruhengeri | 1.635.185 | 32.458 | 50,37 |
| 10A | Ruhengeri-Gisenyi | 660.225 | 16.780 | 39,34 |
| 11 | Gisenyi-Kibuye | 743.665 | 7.452 | 99,79 |
| 12 | Cyangugu-Kibuye | 48.555 | 396 | 122,61 |
| 13B | Kigali-Ngenda | 4.106.903 | 77.013 | 53,32 |
| 13C | Kigali-Gahanga | 1.305.130 | 72.216 | 18,07 |
| 14A | Kigali-Ville | 5.176.390 | 517.639 | 10 |
| 14B | Kigali-Kanombe | 1.700.975 | 97.958 | 17,36 |
| 14C | Kigali-Nyacyonga | 1.130.250 | 44.901 | 25,17 |
| 14½ | MAGERWA | 495.170 | 66.145 | 7,48 |
| 16 | Butare-Ville | 660.050 | 64.160 | 10,28 |
| 17 | Cyangugu-Bugarama | 367.925 | 10.204 | 36,05 |
| 20 | Kigali-Ruyenzi | 1.475.585 | 82.289 | 17,93 |
| 21 | Kigali-Rusororo | 2.910.135 | 116.047 | 25,07 |
| 26 | Kibungo-Zaza-Rwamagana | 192.640 | 7.982 | 24,13 |
| 27 | Kibungo-Rusumo | 2.113.574 | 68.497 | 30,85 |
| 30 | Kibungo-Sake | 15.575 | 1.026 | 15,18 |
| 33 | Kigali-Butamwa | 27.505 | 1.819 | 15,12 |
| 34 | Kigali-Kacyiru | 398.575 | 21.606 | 18,44 |
| 35 | Kigali-Rushashi | 917.590 | 11.587 | 79,19 |
| 36 | Butare-Akanyaru (Bas) | 106.030 | 43 | 2465,81 |
| 38 | Kigali-Gitarama | 10.320 | 4.715 | 2,18 |
| 4et10 | Kigali-Gisenyi | 1.725.310 | 11.731 | 147,07 |
| 14E | Kigali-Kinyinya | 32.910 | 25.203 | 1,30 |
| | Total | 74.881.665 | 1.728.816 | 5609,81 |

TABLEAU IV : REPARATION DES AUTOBUS PAR GARAGE "DIESEL".

TABLEAU SYNOPTIQUE 1981

| MOIS | PIECES | PNEUS | BATTERIES | DIVERS | M.O | TOTAL |
|--------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|------------------|-------------------|
| Janvier | 550.237 | 950.214 | 96.936 | 22.143 | 271.725 | 1.891.253 |
| Février | 628.536 | 856.814 | 176.966 | 9.963 | 378.139 | 2.050.418 |
| Mars | 931.308 | 1.091.583 | 71.418 | - | 495.957 | 2.590.268 |
| Avril | 534.750 | 800.380 | 41.544 | - | 259.143 | 1.636.317 |
| Mai | 632.544 | 884.076 | 54.044 | - | 284.638 | 1.855.302 |
| Juin | 980.013 | 1.258.975 | 69.237 | - | 415.770 | 2.723.995 |
| Juillet | 1.575.817 | 1.315.408 | 55.392 | - | 485.948 | 3.432.565 |
| Août | 1.443.417 | 955.504 | 151.092 | 69.570 | 497.800 | 3.117.383 |
| Septembre | 1.654.186 | 1.419.376 | 108.250 | - | 686.694 | 3.868.456 |
| Octobre | 1.393.465 | 830.493 | - | - | 537.068 | 2.761.026 |
| Novembre | 1.029.526 | 1.014.140 | - | 3.172 | 391.338 | 2.938.176 |
| Décembre | 653.041 | 672.420 | - | 1.680 | 276.990 | 1.604.131 |
| TOTAL | 12.006.840 | 12.049.885 | 824.829 | 106.528 | 4.981.210 | 29.969.292 |

Tableau IV bis : Réparation des minibus par garage "diesel" Tableau synoptique 1981

| Mois | Pièces | Pneus | Sièges | Batteries | Divers | Main d'oeuvre | Total |
|-----------|--------|---------|---------|-----------|--------|---------------|---------|
| Janvier | - | - | - | - | - | - | 34.419 |
| Février | 3.454 | 21.000 | - | - | 4.900 | 5.065 | 72.154 |
| Mars | 6.772 | 23.000 | 27.756 | - | - | 14.626 | 17.458 |
| Avril | - | 2.320 | 13.788 | - | - | 1.350 | 16.374 |
| Mai | 660 | 14.000 | - | - | - | 1.714 | 71.714 |
| Juin | - | 70.000 | - | - | - | 1.714 | 49.013 |
| Juillet | 935 | 42.120 | - | 379 | - | 5.579 | 81.415 |
| Août | 2.932 | 53.500 | 20.427 | 379 | - | 4.177 | 112.869 |
| Septembre | 11.074 | 82.604 | - | - | - | 19.191 | 103.741 |
| Octobre | 3.352 | 30.860 | 61.280 | 159 | - | 8.090 | 16.297 |
| Novembre | 700 | 14.758 | - | - | - | 839 | 7.125 |
| Décembre | - | - | - | - | - | 7.125 | - |
| TOTAL | 29.879 | 354.162 | 123.251 | 917 | 4.900 | 69.470 | 582.579 |

TABLEAU V: DIESEL KIGALI: REPARATION DES VEHICULES DES CLIENTS - EXERCICE 1981

| Periode | Ventes Fournitures | | | | Main-d'oeuvre | | | | Total (A)+(B) |
|-----------|--------------------|----------------------|---------|-----------|--------------------|----------------------|---------|-----------|---------------|
| | Ministères Publics | Autres Serv. Publics | Privés | Total (A) | Ministères Publics | Autres Serv. Publics | Privés | Total (A) | |
| Janvier | 213.125 | - | 29.048 | 242.173 | 94.025 | - | 10.300 | 104.325 | 346.498 |
| Février | 35.520 | - | 4.540 | 40.560 | 19.800 | - | 4.600 | 24.400 | 64.460 |
| Mars | 61.208 | - | 96.341 | 156.583 | 37.400 | 3.800 | 10.550 | 51.750 | 208.333 |
| Avril | 119.531 | - | - | 119.531 | - | - | 3.550 | 3.550 | 123.081 |
| Mai | 36.700 | - | 2.423 | 39.123 | 17.750 | - | 87.375 | 105.125 | 144.248 |
| Juin | 102.498 | - | - | 102.498 | 63.650 | - | - | 63.650 | 166.148 |
| Juillet | 94.833 | 4.749 | 1.500 | 101.082 | 32.375 | 3.000 | - | 35.375 | 136.457 |
| Août | 36.198 | - | 9.474 | 45.672 | 28.300 | - | 6.800 | 35.100 | 80.772 |
| Septembre | 24.633 | - | 4.510 | 29.143 | 2.800 | - | 7.150 | 9.950 | 39.093 |
| Octobre | 70.616 | - | 63.249 | 133.865 | 54.800 | - | 18.000 | 72.800 | 206.665 |
| Novembre | 74.862 | 5.206 | 5.519 | 85.587 | 11.400 | 4.500 | 3.125 | 19.025 | 104.612 |
| Décembre | 58.688 | 5.218 | 12.190 | 76.096 | 37.650 | 10.050 | 3.225 | 56.025 | 132.121 |
| TOTAUX | 928.412 | 15.173 | 228.794 | 1.172.379 | 399.950 | 21.350 | 154.675 | 575.975 | 1.748.354 |
| % | 53,10 | 0,86 | 13,08 | (67,05) | 22,87 | 1,23 | 8,85 | 32,95) | 100 |

Tableau IV : Recettes des bateaux au cours de l'année 1981.

1er Trimestre

| | JANVIER | FEVRIER | MARS | TOTAL |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|
| Nombre d'opération | - | 8 | 7 | 15 |
| Passagers | - | 985 | 842 | 1.827 |
| Recettes | 317.190 | 304.890 | 292.755 | 914.835 |

2ème Trimestre

| | AVRIL | MAI | JUIN | TOTAL |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|
| Nombre d'opérations | 6 | - | 7 | 13 |
| Passagers | - | - | 816 | 816 |
| Recettes | 251.496 | 206.265 | 291.500 | 749.261 |

3ème Trimestre

| | JUILLET | AOÛT | SEPTEMBRE | TOTAL |
|---------------------|---------|---------|-----------|-----------|
| Nombre d'opérations | 8 | 8 | 6 | 22 |
| Passagers | 1.294 | 1.270 | 922 | 3.486 |
| Recettes | 466.845 | 465.510 | 304.380 | 1.236.735 |

4ème Trimestre

| | OCTOBRE | NOVEMBRE | DECEMBRE | TOTAL |
|---------------------|---------|----------|----------|-------|
| Nombre d'opérations | 6 | 8 | 7 | 21 |
| Passagers | | | | |
| Recettes | | | | |

Ensemble

| | 1er trimestre | 2ème trimestre | 3ème trimestre | 4ème trimestre | TOTAL |
|---------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|-----------|
| Nombre d'opérations | 15 | 13 | 22 | 21 | 71 |
| Passagers | - | - | 3.486 | 2.508 | 8.637 |
| Recettes | 914.835 | 749.261 | 1.236.735 | 931.570 | 3.832.401 |

Tableau VI : Essence Kigali, Réparation des véhicules des clients - Exercice 1981

| Période | Ventes fournitures | | | Main-d'oeuvre | | | Total (A)+(B) | | |
|---------------|--------------------|------------------------|----------------|-------------------|--------------------|------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| | Ministères publics | Autres service publics | Privés | TOTAL (A) | Ministères publics | Autres service publics | | Privés | |
| Janvier | 1163067 | - | 14.118 | 1177185 | 401470 | 13.500 | 44625 | 459595 | 1636780 |
| Février | 943857 | - | 12.800 | 956657 | - | - | 472780 | 472780 | 1429437 |
| Mars | 1680966 | 1480 | 12.944 | 1705390 | 697956 | 1.125 | 45500 | 744581 | 2449971 |
| Avril | 800451 | - | 47.533 | 847984 | 770431 | 1.500 | 66425 | 840356 | 1688340 |
| Mai | 847913 | - | - | 847913 | 540520 | - | 96300 | 636520 | 1484733 |
| JUIN | 853581 | - | 61.624 | 915205 | 346575 | 23.900 | 42400 | 412875 | 1328080 |
| JUILLET | 537618 | - | 24.901 | 562519 | 585923 | 1.500 | 56650 | 644073 | 1206592 |
| AOUT | 722347 | - | 207.570 | 929917 | 304335 | - | 94850 | 399185 | 1329102 |
| Septembre | 1229831 | 16732 | 30.549 | 1277112 | 257548 | 17.238 | 39563 | 314349 | 1591461 |
| Octobre | 1450923 | - | 14.582 | 1465505 | 385734 | 3.000 | 325700 | 714434 | 2179939 |
| Novembre | 1450923 | - | 217730 | 1668653 | 606311 | - | 123305 | 729616 | 2398269 |
| Décembre | 5250328 | - | 104254 | 5354582 | 315076 | 1.000 | 80039 | 396115 | 5750697 |
| Totaux | 16.699.244 | 18.272 | 748.605 | 17.466.061 | 5.211.879 | 62.763 | 1.490.137 | 6.764.779 | 24.230.840 |
| % | 68,93 | 0,08 | 5,08 | (72,08) | 21,50 | 0,26 | 6,15 | (27,92) | 100 |

TABLER VII : Garages des Succursales. Réparation des véhicules des clients - Exercice 1981.

| Désignation | Vente Fournitures | | | | Main-d'oeuvre | | | | Total (A) + (B) |
|-------------|-----------------------|----------------------------|--------|--------------|-----------------------|----------------------------|--------|--------------|--------------------|
| | Ministères publics | Autres services publics | Privés | Total (A) | Ministères publics | Autres services publics | Privés | Total (B) | |
| BUTARE | 422.831 | 251.008 | 21.892 | 695.731 | 543.733 | 63.382 | 17.908 | 625.023 | 1.320.754 |
| CYANGUGU | 3.800 | - | - | 3.800 | 22.230 | - | - | 22.230 | 26.030 |
| RUHENGARI | 332.661 | 15.600 | - | 348.261 | 311.311 | 7.380 | - | 318.691 | 666.952 |
| T O T A U X | 759.292 | 266.608 | 21.892 | 1.047.792 | 877.274 | 70.762 | 17.908 | 965.944 | 2.013.736 |
| % | 37,72 | 13,23 | 1,08 | (52,03) | 43,56 | 3,51 | 0,88 | (47,97) | 100 |

Tableau VIII : Exploitation générale des Garages - Exercice 1981

| Garages | Ventes fourniture | | | | Main-d'oeuvre | | | | Total !(A)+(B) |
|-------------------|------------------------|-----------------------------|--------|---------------|------------------------|--------------------------------|---------|---------------|-------------------|
| | Ministères !publics | Autres services !publics | Privés | Total !(A) | Ministères !Publics | Autres !service !publics | Privés | Total !(B) | |
| Garage Diesel | 928.412 | 15.173 | 228794 | 1172379 | 399950 | 21350 | 154675 | 575975 | 1.748.354 |
| Garage Essence | 16699244 | 13.212 | 748605 | 17466061 | 3211879 | 62763 | 1490137 | 6764779 | 24.230.840 |
| Garage Succursale | 759292 | 266608 | 21892 | 1047792 | 877274 | 70762 | 17908 | 965944 | 2.013.736 |
| Réparation Bus | - | 25.501.191 | - | 25501191 | - | 5050680 | - | 5050680 | 30551871 |
| TOTAUX | 1838648 | 25.801.184 | 999291 | 45187423 | 6489103 | 520555 | 1662720 | 13357378 | 58.544.801 |
| % | 31,40 | 44,08 | 1,70 | 77,18 | 11,08 | 8,89 | 2,85 | (22,82) | 100 |

R A P P O R T S U R L ' O R G A N I S A T I O N

A D M I N I S T R A T I V E

1 9 8 1.

RAPPORT SUR L'ORGANISATION ADMINISTRATIVE 1981
=====

Tableau I : Mise en place du Personnel au 31.12.1981

I. DIRECTION

A. SECRETARIAT GENERAL : poste vacant
-COURRIER et ARCHIVES : 1 responsable
3 Dactylo
1 planton
5 jardiniers
4 Veilleurs
-ADMINISTRATION DU PERSONNEL: 2

B. ETUDES et PROGRAMMES : poste vacant

C. INSPECTION et CONTENTIEUX: 1 Responsable

-Vérification et Statistiques: 1 Responsable + 5 vérificateurs +
1 agent statisticien
-Contrôle : 3

II. SERVICE ADMINISTRATIF et FINANCIER: poste vacant

A. COMPTABILITE GENERAL : 1 Responsable (attaché de 4ème classe)

-Comptabilité : 6

-Facturation : 6

-Caisse : 2

-Réception : 1

B. GESTION et APPROVISIONNEMENT

1 personne pour la gestion du carburant et lubrifiants

1 personne chargé de l'achat des fournitures de bureau

1 personne chargé de l'approvisionnement en pièces de rechange

C. MAGASIN

1 Responsable + 3 agents

1 Tailleur

III. SERVICE D'EXPLOITATION : poste vacant

A. TRANSPORTS EN COMMUN : 1 Responsable (attaché de 4ème classe)

INSPECTEUR DES VEHICULES: 1

CHAUFFEURS : 28

CONVOYEURS : 12

B. SECTION GARAGE DIESEL : 1 Chef de garage (attaché de 2ème classe)

Chef de garage :

Chef de garage adjoint : 2

Mécaniciens : 17

Aide-Mécaniciens : 12

| | | |
|---------------------------|------|--------------------------------------|
| C. SECTION GARAGE ESSENCE | : 1 | Chef de garage (attaché de 2ème cl.) |
| Ches de garage adjoints | : 2 | |
| Mécaniciens | : 19 | |
| Aide-mécanicien | : 9 | |
| Tourneurs | : 2 | |

SUCCURSALES

1° BUTARE

| | |
|--------------------|-----------|
| -Chef de garage | : 1 |
| -Comptable | : 1 |
| -Mécanicien | : 4 |
| -Aide-Mécaniciens | : - |
| -Chauffeurs | : 2 |
| -Convoyeurs | : 1 |
| -Veilleurs de nuit | : 2 |
| -Dactylographe | : 1 |
| -Vérificateur | : - |
| | <u>12</u> |

2° CYANGUGU

| | |
|--------------------|-----------|
| -Chef de garage | : - |
| -Comptable | : 1 |
| -Mécaniciens | : 1 |
| -Aide-Mécaniciens | : 1 |
| -Chauffeurs | : 3 |
| -Convoyeurs | : 2 |
| -Veilleurs de nuit | : 2 |
| -Dactylographe | : - |
| -Vérificateur | : - |
| -Capitaine-vedette | : - |
| | <u>10</u> |

3° KIBUNGO

| | |
|--------------------|----------|
| -Chef de garage | : - |
| -Comptable | : 1 |
| -Mécaniciens | : - |
| -Aides-Mécaniciens | : - |
| -Chauffeurs | : 1 |
| -Convoyeurs | : 1 |
| -Veilleurs | : 1 |
| -Dactylographe | : - |
| -Vérificateur | : - |
| | <u>4</u> |

Récapitulation.

| | |
|--|------------|
| <u>KIGALI.</u> Personnel Administratif | : 52 |
| Mécaniciens Garage Diesel | : 32 |
| Mécaniciens Darage Essence | : 33 |
| Chauffeurs | : 29 |
| Convoyeurs | : 18 |
| | <u>164</u> |

4° GISENYI

| | |
|--------------------|----------|
| -Chef de garage | : - |
| -Comptable | : 1 |
| -Mécaniciens | : 1 |
| -Aide-Mécaniciens | : - |
| -Chauffeurs | : 1 |
| -Convoyeurs | : 1 |
| -Veilleurs de nuit | : 1 |
| -Dactylographe | : - |
| -Vérificateur | : - |
| -Capitaine-vedette | : 2 |
| | <u>7</u> |

5° RUHENGURI

| | |
|--------------------|-----------|
| -Chef de garage | : 1 |
| -Comptable | : 1 |
| -Mécaniciens | : 2 |
| -Aide-mécaniciens | : 3 |
| -Chauffeurs | : 2 |
| -Convoyeurs | : 1 |
| -Veilleurs de nuit | : 2 |
| -Dactylographe | : - |
| -Vérificateur | : 1 |
| | <u>13</u> |

| | |
|-----------|------|
| Butare | : 12 |
| Cyangugu | : 10 |
| Gisenyi | : 7 |
| Ruhengeri | : 13 |
| Kibungo | : 4 |
| Byumba | |
| Kibuye | |

210

Tableau II : Répartition du personnel suivant le niveau d'instruction

Répartition du Personnel suivant le niveau d'instruction

| Primaire | | Secondaire | | | Supérieures |
|----------|-----------|------------|-----------|--------|-------------|
| Années | Effectifs | Années | Effectifs | Cycles | Effectifs |
| 0-1 | 19 | 1 | 3 | I | 2 |
| 2 | 3 | 2 | 14 | II | 7 |
| 3 | 1 | 3 | 20 | | |
| 4 | 8 | 4 | 13 | | |
| 5 | 15 | 5 | 9 | | |
| 6 | 75 | 6 | 11 | | |
| 7 | 7 | 7 | 3 | | |

Tableau III: Répartition suivant la Nationalité

| AFFECTATION | RWANDAIS | BURUNDAIS | ZAIROIS | AUTRES | TOTAUX |
|------------------|----------|-----------|---------|--------|--------|
| CADRE | 6 | 2 | | | 8 |
| AGENTS DE BUREAU | 30 | 3 | | | 33 |
| GARAGE ESSENCE | 25 | | 5 | 2 | 33 |
| GARAGE DIESEL | 29 | 2 | 1 | | 32 |
| CHAUFFEURS | 24 | | 3 | 1 | 28 |
| CONVOYEURS | 18 | | | | 18 |
| CONTRÔLEURS | 2 | | | | 2 |
| ENTRETIEN | 10 | | | | 10 |
| SUCCURSALES | 44 | | 2 | | 46 |
| TOTAUX | 189 | 7 | 11 | 3 | 210 |

Tableau IV : Répartition suivant le niveau d'instruction et affectation.

| AFFECTATION | NIVEAU SUPERIEUR | | Humanités (4-6ans) | ETUDES SEC. INCOMPLETES (4-6ans) | TRONC.COMM. | | 7ans prim. | 4-6ans prim. | 0-3ans prim. | Totaux |
|---------------------|------------------|---------|-----------------------|--|-----------------------|---|---------------|-----------------|-----------------|--------|
| | Cycle II | Cycle I | | | et Post. primaires | | | | | |
| I. KIGALI CADRES | 7 | 1 | | | | | | | | 8 |
| Agents de bureau | 2 | 13 | 2 | 5 | 7 | 3 | 1 | | | 33 |
| Mécaniciens Diesel | | | 2 | | 10 | 1 | 16 | 3 | | 32 |
| Mécaniciens Essence | | | 4 | 6 | | 1 | 19 | 4 | | 33 |
| Chauffeurs | | | | | 1 | | 24 | 3 | | 28 |
| Convoyeurs | | | | | 10 | | 7 | | | 18 |
| Contrôleurs | | | | | 1 | | 1 | | | 2 |
| Entretien | | | | | | | 6 | 4 | | 10 |
| II. SUCCURSALES | | | | | | | | | | |
| Agent de Bureau | | | 1 | | 4 | 2 | | | | 7 |
| Mécaniciens | | | 2 | | 1 | | 9 | 2 | | 14 |
| Chauffeurs | | | | | | | 6 | 3 | | 9 |
| Convoyeurs | | | | | 3 | | 3 | | | 6 |
| Contrôleurs | | | | | | | | | | |
| Entretien | | | | | | | | | | |
| Vedettes | | | | | | | 4 | 4 | | 8 |
| TOTAUX | 7 | 2 | 14 | 11 | 37 | 7 | 98 | 23 | | 210 |

Tableau V : Masse salariale pour l'exercice 1981.

| N°s Comptes | INTITULES DES COMPTES | TOTAUX |
|-------------|---|------------|
| 65100/10 | Personnel cadre et Administratif | 12.023.787 |
| 65111 | Chauffeurs et Convoyeurs | 9.733.026 |
| 65112 | Personnel Bateaux | 384.257 |
| 65113 | Mécaniciens et Aides Mécaniciens Diesel et Succursales | 6.637.705 |
| 65114 | Mécaniciens et Aides-Mécaniciens Essence | 5.307.362 |
| | TOTAUX | 34.086.137 |