

**COMPTE RENDU DE LA PREMIERE REUNION DE COORDINATION DU PROGRA
SANTE DEJEUNES DU 04/0331999**

Les participants

Mr Barikana Eugène

Mr Gashayija David

Mr Musema Jean

Mr Ndagijimana Epimaque

Mr Mushingabigwi Emmanuelle

Mme Henriette

Mme Kabbatende Annie Marie

- Secrétaire Général du MIJESCAFOP/
et Modérateur de la réunion.

- Directeur de la Jeunesse and National RHA Coordinator

- Coordinateur du Programme Santé de Jeune

- Professionnal Project coordinator of RHA

- Coordinateur des activites d' IEC pour le projet RH

- Gestionnaire du projet RHA

- Conseiller Technique de Programme Santé des Jeunes

Ordre du Jour :

Introduction du Programme Santé des Jeunes pour mieux comprendre sa structure et la façon de coordination entre la Direction de la Jeunesse, le Programme Santé de Jeune le Projet Santé Reproductive des Adolescent et le Projet IEC SIDA pour que tous le comprennent de la même façon

- Clarification des postes existants du programme et des projets.
- Introduction du nouveau conseiller nationale du Programme de Santé des Jeunes
- Conseils /propositions de Monsieur le Secrétaire Générale.

Introduction du Programme SDJ

- Pour, Mr le Secrétaire Générale, Mr le Directeur de la Jeunesse ,Mme Henriette et Conseiller du programme SDJ.

- La direction de la jeunesse est responsable de la coordination des programmes / divisions qui le composent dont Santé des jeunes fait parti Le directeur de la jeunesse est sous la supervision du Secrétaire Générale
- Le programme santé des jeunes est responsable de la coordination de tous les projets qui le composent dont Santé Reproductive des Adolescent et IEC SIDA font parti. Le directeur du programme santé de jeune est sous la supervision du Directeur de la Jeunesse
- Le projet Santé Reproductive des Adolescent est responsable de la coordination. de toutes les activites qui le composent dont l' IEC fait parti. Le coordinateur National du projet Santé Reproductive des Adolescent est sous la supervision du Coordinateur/ Chef de Division du programme Santé des Jeunes.
- Le projet IEC SIDA est responsable de la coordination. de tous le activites qui le composent dont Santé Reproductive des Adolescent fait parti. Le coordinateur du projet IEC SIDA est sous la supervision du Coordinateur / Chef de Division du Programme Santé des jeunes
- Les techniciens de chaque Project sont sur la supervision des coordinateurs des projets.

Mr le Directeur du Programme Santé des Jeunes

Mr Musema le comprend de la même façon, c' est pourquoi il se demande pour quoi les coordinateurs des projets ne lui donne pas des rapports, il se demande pourquoi il n' est pas impliqué dans l' organigramme du projet alors que c' est lui le fondateur de tous les programmes de santé du Ministère.

Mr le coordinateur professionnelle du projet RHA

Mr Ndagijima E. le comprend autrement. Pour lui : Il n' y a pas un programme Santé des Jeunes , il n' y 'a que projet IEC SIDA dont le coordinateur est Mr Musema qui n' a rien n' avoir avec le projet RHA Notre Structure est claire a t' il dit : (la Structure du projet RHA ou RHA): Mr le Directeur de la jeunesse est aussi le coordinateur national du projet santé reproductive des adolescents et de son tour donne le rapport a Mr le Secrétaire Générale et la Directrice des Services Généraux . Suivant les protocole signer par les bailleurs et le gouvernement Rwandais , le coordinateur nationale du projet RHA est sous la supervision du SG mais pas du coordinateur du Programme santé des jeunes. Mr Musema n'a rien n' avoir avec notre Project.

Mme Henriette : a rajouter notamment et honnêtement : Nous savons tous que Mr Musema est le fondateur de ces projets, nous reconnaissons qu' il a mi son effort pour faire naître le projet RHA a partir du projet IEC SIDA même si le Programme SDJ n' était pas encore reconnu par le Ministère. C'est lui qui a fait toutes les négociations avec les bailleurs a et les autres Ministères partenaires. Seulement , nous n'avons pas compris pourquoi Mr Musema , n' est pas été intégrée dans les ressources humaine pour et spécialement dans la coordination du projet qu'il a initiée. Et Mr Musema n' a pas accepté cela du tout dès le début. Tant que ce problème n' est pas résolue d'une façon à l'autre nous aurons les problèmes dans la coordinations des activités et l' ambiance sera toujours tendu.

Mr Mushinga bigwi a remarqué justement que il y a déjà une mauvaise coordination dans des activités d' IEC car le département IEC SIDA devrait collaborer avec le département RHA. Mr Musema devrai nous faciliter dans l IEC car nous le connaissons comme coordinateur du projet d' IEC SIDA mais pas comme coordinateur du programme Santé des Jeunes. Pour le programme Santé de Jeune n' existe pas car nous n avons pas encore vue le plan d' action . Je ne vois pas pourquoi Mr Musema ne se concentre pas sur le projet IEC SIDA comme avant la naissance de RHA. Mr Musema a répondu que c' est parce que les gens viennent n' importe comment pour profiter de ses efforts sans que qu' il ont plus de compétence ou d' expérience et personne ne voit pas cela car pour lui il se donner au développement de son Pays mais pas pour l' argent comme certaines gent. qui ne fait pas désorganiser ce qui est déjà planifié , Mais qu, il a camp même besoins de se sentir encouragé par ses efforts Il se demande vraiment pourquoi personne ne le comprend pas

Clarification des Postes existants du Programme Santé des Jeunes :

Directeur de la Jeunesse (DJ) est *Mr Nyanshayija David* doit raport au (SG)

Chef de Division /Programme (CDSJ) est *Mr Musema Jean* doit raporter au (DJ) = David

Coordinateur Nationale du projet RHA est *Mr Nyanshayija David* doit donner raporter raporter au CDSJ Musema

National Project Professional Personnel RHA (Expert en gestion des projets de Sante) est *Ndagijimana Ep.* Doit raporter au Coordinateur National du RHA= David.

National Project Professional Personnel RHA (Professionnel en Communication sensibilisation en programme de Sante) *Mr Mushingabigwi Em.* Doit raporter au Coord. National du Projet RHA *Mr Nyanshayija David.*

Gestionnaire du Projet RHA est *Mme Henriette* doit raporter au Coord. National du Project RHA *Mr Nyanshayija David*

Le project IEC SIDA projet mere n' a pas de coordinateur !!

Mme conseiller du programme Santé de Jeune

A observée que la structure du programme Santé de Jeune n'es pas encore comprise par tous les réalisateurs , Il est encore confondu avec le projet IEC SIDA qui est la mère des autres

projets de santé du Ministère dont le fondateur est coordonnateur du programme Santé de Jeune. IEC SIDA peut être absorbé par le projet RHA ou autres projets de Santé. Les critères qu'on a employés pour la création des postes lorsque le projet RHA est né ne sont pas clairs. Si le coordinateur du projet RHA est aussi le Directeur de la Jeunesse, il est normal qu'il y ait déjà une confusion dans la transmission des rapports. Sont aussi deux positions très importantes qui demandent beaucoup de temps pour avoir une bonne coordination enfin pour des résultats efficaces. Ou au moins être assisté par quelqu'un qui connaît bien l'histoire du projet. Annie Marie a demandé si il y a moyen de motiver le fondateur du projet IEC SIDA mère de RHA. Pour qu'il ne se sente pas opprimé par le système, ce qui peut diriger le travail dans un cercle vicieux.

Conclusion :

Conseils / Proposition de Monsieur le Secrétaire Générale

Mr le Secrétaire Générale a remercié tous les participants et nous a donné des conseils qu'il faut toujours : Travailler dans l'esprit coopératif est compréhensif vers l'un et les autres dans le but d'arriver aux objectifs du projet ou programmes pour le développement de notre patrie. Que nous devons tous être concernés. Il faut jamais penser à l'argent avant le travail ajouté.

- SG a donné une recommandation comme quoi il faut toujours considérer les agents des Ministères quand il y a des postes vacants dans les projets avant les appels d'offre pour le personnel d'extérieur.
- Il a aussi décrit le rôle du nouveau poste de conseiller technique du Programme Santé des Jeunes. Mme Anne Marie Mutegwaraba Kabbatende va vous aider. Elle a beaucoup d'expérience dans la planification, l'organisation, l'exécution, l'observation et l'évaluation de l'avancement des projets de santé. Elle va aussi vous aider dans la formation des gestionnaires des projets et des micro-projets. C'est pour cela qu'il faut faciliter sa tâche en procurant toutes les informations nécessaires.

- Je vous conseille d'organiser une réunion une fois par semaine au moins au début pour voir comment vous allez harmoniser vos activités. Tous les participants sont attendus qu'il y ait une réunion tous les vendredis de la semaine.

Fait à Kigali le 10/03/1999 (par Annie-Marie Mutegwara Kabbatende)