

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

CENTRALE COMPTABLE
ET
ORGANISATION

OFFICE NATIONAL
DES
TRANSPORTS EN COMMUN

1011

ETUDE DE RENTABILITE DES LIGNES

EXERCICE 1987

COMMENTAIRES
TABLEAUX DE BASE
TABLEAUX DE CLASSEMENT DES LIGNES
TABLEAUX DE SYNTHESE

KIGALI, AOUT 1989

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

CENTRALE COMPTABLE
ET
ORGANISATION

OFFICE NATIONAL
DES
TRANSPORTS EN COMMUN

ETUDE DE RENTABILITE DES LIGNES

EXERCICE 1987

COMMENTAIRES
TABLEAUX DE BASE
TABLEAUX DE CLASSEMENT DES LIGNES
TABLEAUX DE SYNTHESE

KIGALI, AOUT 1989

INTRODUCTION

L'actualisation de l'étude de rentabilité des lignes de l'ONATRACOM, édition 1987 a pris du retard pour deux raisons majeures:

-Pour les exercices 1985 et 1986, l'étude des lignes se faisait avec le logiciel MULTIPLAN sur le matériel MACINTOSH. Ce matériel n'étant plus disponible à la CCO, il fallait se mettre sur le nouveau matériel WANG avec le logiciel LOTUS. Ici, il fallait de prime abord un certain temps d'apprentissage et un temps assez long pour la création du modèle sur le logiciel dito. A ce niveau, on aurait pu gagner du temps en utilisant le modèle créé au Ministère des Transports et des Communications, mais il s'est révélé que le matériel de la CCO n'était pas adapté à un modèle utilisant un seul fichier. On a dû alors recréer le modèle, ce qui a pris pas mal de temps.

-Considérant qu'il y avait un risque important de perte de l'expérience menée par la CCO au sujet de l'étude des lignes, surtout avec le départ de Monsieur Francis CARRISSIMO, il s'est avéré utile de figer cette expérience sous forme d'un document méthodologique exposant toutes les procédures de l'étude de rentabilité des lignes. L'élaboration de ce document a pris du temps, surtout qu'il fallait collaborer avec le management de l'ONATRACOM, l'utilisateur du document.

Concernant les résultats de l'étude des lignes avec les données de l'exercice 1987, les procédures n'ont pas changé à part quelques améliorations mineures:

- Utilisation des kilomètres réels au lieu des kilomètres théoriques comme pour les exercices 1985 et 1986
- Correction du nombre de jours de travail et des frais de mission théoriques pour les lignes ayant fonctionné sur une fraction de l'année
- Introduction d'un autre tableau de classement et de quatre tableaux de synthèse dont les modèles ont été repris des documents élaborés lors des discussions du contrat de programme
- Elaboration de commentaires un peu plus riches que pour les autres exercices.

Ce document de présentation des résultats de l'étude de rentabilité des lignes sur l'exercice 1987 comprendra deux parties la première présentera les commentaires et la deuxième réunira les tableaux de base, les tableaux de classement et les tableaux de synthèse.

La moyenne du kilométrage hebdomadaire est faible. Il y a lieu d'examiner en détail les raisons qui conduisent au sous-emploi des bus et d'y remédier dans toute la mesure du possible. Une des raisons bien connue consiste en l'immobilisation des bus affectés aux transport urbain pendant les heures creuses.

Concernant les résultats de l'étude des lignes, la CCO disait en 1985 qu'il était probable qu'il y avait beaucoup plus à gagner en travaillant à la réduction des différents coûts de structure qu'à celle des coûts variables. De par les résultats 1987 et l'évolution observée sur les années 1985 et 1986, on remarque une maîtrise évidente des coûts et des recettes. Seules les charges de structure directs liées surtout à la gestion du garage Diesel et des garages succursales restent stables d'années en années.

D'où la nécessité de continuer à se pencher plus particulièrement sur la gestion des garages des succursales dont la faible productivité se répercute sur la rentabilité des lignes.

Si l'on pense à une restructuration du réseau de lignes pour diminuer le déficit, il ne faut pas pour autant négliger le problème du réseau de garages. L'alternative de cesser l'exploitation de certains d'entre eux, ou d'en modifier les conditions d'exploitation dans le sens d'une plus grande productivité doit continuer à être étudiée en estimant le coût/bénéfice des solutions de remplacement.

Du point de vue décisionnel, il faut attacher une attention particulière sur la marge sur coûts variables et la marge sur coûts complets moins amortissements sans bien sûr négliger les autres.

La marge sur coût variable exprime l'argent qu'apporte chaque ligne à la couverture des frais fixes quotidiens de l'Office. Toute ligne dont la marge sur coût variable est positive n'est pas une mauvaise ligne puisqu'en la supprimant on augmenterait le déficit. En 1987, cette marge est de 83 millions de FRW pour tout le réseau.

Dans l'ensemble, le réseau interurbain contribue pour 72 millions à la couverture des frais fixes de l'Office. Par contre le réseau suburbain et le réseau urbain sont dramatiquement déficitaires dans l'état actuel des tarifs pratiqués.

En terme de réseau comme en terme de tarif, le premier problème à traiter par l'Office est celui de l'exploitation des lignes urbaines et celui du transport des fonctionnaires.

Par contre les "locations et divers" sont une activité très rentable. Evidemment, cette rentabilité est à prendre avec certaines précautions. En effet, les locations et divers services concernent les transactions avec les institutions publiques et si l'on prend en considération le fait que ces dernières ne se libèrent pas souvent de leurs dettes, on peut conclure qu'il s'agit d'un service presque gratuitement rendu. Ainsi, le bénéfice de l'Office passerait de 55 à 94 millions de FRW en 1987.

La marge sur coûts complets moins amortissements (MCC-A) exprime le déficit d'exploitation réel des transports en commun par bus/minibus, c'est-à-dire la perte de l'Office, compte tenu de ce qu'il n'a pas pour l'instant à supporter la charge d'investissement en matériel roulant.

Pour l'exercice 1987, la marge sur coûts complets sans considérer les amortissements est de 20 millions de FRW.

Ceci veut dire en d'autres termes que l'Etat devra payer d'une manière ou d'une autre, soit sous forme d'apports en reconstitution du capital de l'Office, soit sous forme de subvention d'exploitation.

Pour une analyse plus fine, voir les paragraphes suivants.

2. Commentaires spécifiques

2.1. Commentaires relatives à toutes les catégories de lignes

2.1.1. Déficit des lignes

On note au Tableau S(2) que les lignes supportent un déficit de 55 millions de FRW, soit 17% des recettes. La situation est particulièrement dramatique pour les transports urbains et sub-urbains dont les ratios coûts complets/recettes sont respectivement de 2,16 et 2,44 en 1987.

CODE	LIGNES	PENTE	KM/ETAT DE LA CHAUSSEE	A VIDE	BON	MOYEN	MAUV.	TOTAL	LA	LR	MA	MR	MA	MR	JA	JR	VA	VR	SA	SR	NA	DR	TOTAL	FONCT.	A VIDE	BON	MOYEN	MAUV.	TOTAL
* TOTAL	INTERURBAIN		264	2419	1565	1173	5421	63	65	39	42	57	55	51	52	50	47	58	58	38	38	713	2435	24409	12575	8135	47554		
* 3/4	KISALI-KANONBE	1	6	18		24	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2				32	1,000	212	635	0	0	0	846
* 4/2	KISALI-GARANGA	1	6	17		23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4				40	1,000	223	633	0	0	0	856
* 6/6	KISALI-NYACONGA	1	6	20		26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4				52	1,000	270	898	0	0	0	1168
* 8/8	KISALI-ROVENZI	1	6	12		18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4				40	1,000	200	421	0	0	0	836
* 5/5	KISALI-KINYINHA	1	6	11		17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4				20	1,000	14	25	0	0	0	651
* 7/3	BUTARE-MUYOGORO	1	6	11		17	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2				30	1,000	21	24	0	0	0	39
* 7/4	BUTARE-GAKO	1	6	7		13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3				30	1,000			0	0	0	45
* TOTAL	SURURBAIN		42	96	0	0	138	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	0	0	0	18	18	266	1248	3195	0	0	0	4442
* a1	NYATIRABO-VILLE	1	6	6		12	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8				80	1,000	474	474	0	0	0	948
* a3	CYAHAFI-VILLE	1	6	5		11	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6				60	0,333	151	116	0	0	0	267
* b1	KISALI-KACYIRU	1	6	9		15	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12				120	1,000	416	604	0	0	0	1020
* b2	KISALI-KACYIRU	1	6	21		27	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12				80	0,667	366	1255	0	0	0	1621
* b3	KISALI-KACYIRU	1	6	11		17	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8				120	1,000	615	1373	0	0	0	1988
* b4	KISALI-KACYIRU	1	6	13		19	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12				60	0,667	190	254	0	0	0	444
* b5	KISALI-KACYIRU	1	6	8		14	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6				40	1,000	298	780	0	0	0	1078
* b6	KISALI-RENERA	1	6	16		22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4				60	1,000	0	461	0	0	0	461
* c1	KISALI-BIKONDO	1	6	8		8	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6				60	0,667	0	172	0	0	0	172
* c2	KISALI-BIKONDO	1	6	6		6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6				30	0,667	147	269	0	0	0	416
* c3	KISALI-KIOKIRO	1	6	11		17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3				50	1,000	220	238	0	0	0	458
* c5	GISUZI-KISALI	1	6	7		13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5				80	0,667	196	346	0	0	0	541
* c6	RENERA-KISALI	1	6	11		17	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8				40	0,250	54	71	0	0	0	125
* c7	KISALI-KIYORU-KACYIRU	1	6	8		14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4				40	0,667	187	322	0	0	0	509
* c8	KIOKIRO-KISALI	1	6	10		16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4				40	0,250	59	108	0	0	0	167
* c9	GASYIHA-KACYIRU	1	6	11		17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4				40	0,250	69	173	0	0	0	242
* c12	CYAHAFI-KIOKIRO	1	6	15		21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4				228	0,167	211	317	0	0	0	528
* b4j	KACYIRU-JOURNEE	1	6	9		15	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18				168	0,167	116	213	0	0	0	330
* c6j	RENERA-JOURNEE	1	6	11		17	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12				30	1,000	22	22	0	0	0	43
* 16a	BUTARE-CYAHAFI	1	6	6		12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3				30	1,000	21	28	0	0	0	49
* f1	BUTARE-NATYAZU	1	6	8		14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3				30	1,000	22	7	0	0	0	29
* f2	BUTARE-RANGU	1	6	2		8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3				30	1,000			0	0	0	29
* 10h	RIHEBERI-NYAKINWAMA	1	1	4		5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4				40	0,250	9	37	0	0	0	46
* TOTAL	URBAIN		121	215	0	0	336	155	155	155	155	155	155	155	155	155	155	24	24	24	24	1646	4034	7984	0	0	0	12018	
* TOTAL	LIGNES		427	2730	1565	1173	5895	241	243	217	220	233	229	230	228	225	82	82	80	80	80	2625	7117	35588	12575	8135	64014		
* LOCATIONS ET DIVERS																						1,000					2755		
* TOTAL	GENERAL		427	2730	1565	1173	5895	241	243	217	220	233	229	230	228	225	82	82	80	80	80	2625	7117	35588	12575	8135	66769		
* TOTAL	ANNUEL		22204	141934	81380	60996	306514	12532	12636	11284	11440	12220	12116	11908	11960	11856	4264	4264	4160	4160	4160	136500	401239	1850559	797141	423004	3471963		

FRACTION
 A VIDE
 BON
 MOYEN
 MAUV.
 TOTAL

* CODE	* LIGNE	* CARRIAGE	* PNEUS	* ENTRE. GEN.	* CARO. SUSP.	* AMORT.	* TOTAL		* COUTS VARIABLES	
							1	2	(HORS PERSO) *	(HORS PERSO) *
* (1) +	* (2) +	* (3) +	* (4) +	* (5) +	* (6) +	* (7) +	* (8) +	* (9) +	* (10) +	
CONSUMPTION ANNUELLE										
		105,564,987 F	33,361,686 F	47,193,133 F	226,900 F	34,838,402 F	220,739,730 F	185,901,348 F		
CONSUMPTION HEBO		2,026,650 F	641,377 F	680,699 F	226,900 F	669,969 F	4,244,995 F	3,575,026 F		

* 1b	KISALI-BITUMBI	38,047 F	11,322 F	15,121 F	4,076 F	12,745 F	81,311 F	69,766 F		
* 2a	KISALI-RWEPASSA	44,540 F	14,304 F	15,138 F	5,237 F	14,206 F	93,924 F	79,719 F		
* 3a	KISALI-BITUMBA	35,569 F	8,294 F	10,885 F	2,934 F	9,174 F	66,886 F	57,682 F		
* 4a	KISALI-RUKEMERI	39,482 F	13,863 F	18,194 F	4,904 F	13,333 F	111,748 F	96,413 F		
* 23a	KISALI-BIRIBIRO	8,333 F	2,429 F	2,611 F	839 F	2,395 F	16,829 F	14,433 F		
* 4c	KISALI-BISE	57,633 F	13,438 F	17,637 F	4,754 F	14,865 F	108,328 F	92,462 F		
* 5a	KISALI-KIBOTE	92,412 F	27,968 F	28,281 F	9,994 F	26,677 F	185,232 F	158,355 F		
* 6a	KISALI-BOTARE	55,678 F	16,860 F	22,128 F	5,965 F	18,651 F	119,282 F	100,631 F		
* 6/7	KISALI-CYANGABU	59,165 F	13,796 F	18,186 F	4,881 F	15,261 F	111,208 F	95,948 F		
* 13a	KISALI-RWABISOBO	54,974 F	19,118 F	17,037 F	6,783 F	17,075 F	114,968 F	97,892 F		
* 13ab	KISALI-NYAMBA	16,342 F	5,301 F	5,616 F	1,946 F	5,274 F	34,880 F	29,605 F		
* 22c	KISALI-NYONGWE-RUKHANO	14,597 F	4,839 F	4,947 F	1,719 F	4,652 F	30,774 F	26,122 F		
* 18a	KISALI-NKORORO-GISENTI	77,723 F	26,322 F	23,219 F	8,962 F	26,534 F	161,769 F	135,225 F		
* 4/10	KISALI-GISENTI	73,140 F	17,321 F	22,995 F	6,198 F	19,381 F	141,236 F	121,854 F		
* 20b	KISALI-ROGERI-RUKOMA	2,138 F	678 F	790 F	240 F	700 F	4,545 F	3,845 F		
* 6b	BUTARE-KISALI	42,924 F	12,998 F	17,060 F	4,598 F	14,379 F	91,939 F	77,580 F		
* 7a	BUTARE-CYANGABU	17,287 F	5,211 F	6,839 F	1,843 F	5,764 F	36,864 F	31,100 F		
* 15b	KADuha-RUKHANO	21,682 F	7,347 F	7,095 F	2,599 F	6,839 F	45,564 F	38,724 F		
* 23a	BUTARE-NYAZO-RWABISOBO	5,821 F	1,988 F	1,914 F	696 F	1,839 F	12,238 F	10,399 F		
* 23a	BUTARE-NYAZO-RWABISOBO	21,219 F	7,364 F	6,605 F	2,605 F	6,599 F	44,394 F	37,795 F		
* 24a	BUTARE-KIVU	42,497 F	13,749 F	15,176 F	4,864 F	13,788 F	90,045 F	76,287 F		
* 36a	BUTARE-NYARUTERA	17,554 F	6,077 F	5,494 F	2,150 F	5,467 F	36,742 F	31,275 F		
* 22a	BUTARE-KIBUYI	9,807 F	3,372 F	3,114 F	1,193 F	3,067 F	20,552 F	17,485 F		
* 24d	BUTARE-NYAKIZU-NSHILI	1,932 F	674 F	615 F	238 F	609 F	4,089 F	3,480 F		
* 7b	CYANGABU-BUTARE	2,421 F	1,025 F	703 F	363 F	1,134 F	5,646 F	4,512 F		
* 17a	CYANGABU-ROSERWA	18,172 F	5,303 F	7,222 F	1,947 F	6,097 F	38,931 F	32,844 F		
* 12a	CYANGABU-KIBUYE	20,349 F	6,162 F	8,087 F	2,180 F	6,816 F	43,594 F	36,778 F		
* 5b	KIBUYE-KISALI	50,249 F	20,793 F	14,342 F	7,356 F	23,001 F	115,741 F	92,740 F		
* 8a	KIBUYE-NYABISINDU	56,099 F	17,030 F	17,165 F	6,025 F	16,216 F	112,525 F	96,309 F		
* 12b	KIBUYE-CYANGABU	24,280 F	10,114 F	6,922 F	3,578 F	11,188 F	56,082 F	44,894 F		
* 11b	KIBUYE-GISENTI	1,978 F	819 F	565 F	290 F	906 F	4,557 F	3,651 F		
* 11a	GISENTI-KIBUYE	20,468 F	8,643 F	5,822 F	3,058 F	9,560 F	47,551 F	37,990 F		
* 18b	GISENTI-NKORORO-KISALI	47,888 F	24,442 F	16,446 F	8,647 F	27,038 F	134,479 F	107,441 F		
* 19a	GISENTI-RUKEMERI	47,249 F	15,400 F	14,115 F	5,448 F	16,130 F	98,342 F	82,211 F		
* 18c	GISENTI-BUSASAMWA	1,691 F	394 F	518 F	140 F	436 F	2,743 F	2,088 F		
* 18c	GISENTI-BUSASAMWA	1,741 F	620 F	508 F	219 F	686 F	3,174 F	3,088 F		
* 4d	RUKEMERI-KISALI	2,233 F	857 F	645 F	303 F	948 F	4,965 F	4,038 F		
* 9a	RUKEMERI-NKORORO-SITARWA	48,594 F	11,331 F	14,871 F	4,009 F	12,534 F	91,339 F	78,805 F		
* 38a	RUKEMERI-NIIZA-SITARWA	53,182 F	22,617 F	15,109 F	8,001 F	25,019 F	123,928 F	98,910 F		
* 10d	RUKEMERI-VINCA	37,460 F	15,935 F	10,642 F	5,637 F	17,627 F	87,301 F	69,674 F		
* 10b	RUKEMERI-GISENTI	10,635 F	4,288 F	3,048 F	1,517 F	4,743 F	24,231 F	23,725 F		
* 10c	RUKEMERI-CYAMITA	14,630 F	3,411 F	4,477 F	1,207 F	3,774 F	27,499 F	19,488 F		
* 29a	RUKEMERI-KIRIBIRO	18,374 F	5,564 F	7,303 F	1,968 F	6,155 F	39,365 F	33,210 F		
* 29a	RUKEMERI-BISE	6,445 F	2,725 F	1,833 F	964 F	3,014 F	14,980 F	11,966 F		
* 29a	RUKEMERI-NKORORO	7,178 F	2,489 F	2,240 F	880 F	2,234 F	15,021 F	12,787 F		
* 29a	RUKEMERI-NKORORO-NYARUTARE	13,092 F	4,550 F	4,063 F	1,610 F	4,068 F	27,382 F	23,114 F		
* 29a	RUKEMERI-NKORORO	24,921 F	8,684 F	7,689 F	3,072 F	7,731 F	52,097 F	44,366 F		
* 37a	RUKEMERI-NKORORO	34,962 F	12,163 F	10,827 F	4,303 F	10,857 F	73,111 F	62,254 F		

* 26a	KIRIBATO-202A-RIMANGAWA	13,488 F	4,084 F	5,361 F	1,445 F	4,518 F	28,896 F	24,378 F
* 27a	KIRIBATO-NIISHO	11,410 F	3,991 F	3,492 F	1,412 F	3,532 F	23,836 F	20,304 F
* 30a	KIRIBATO-SAKE	3,126 F	946 F	1,242 F	335 F	1,047 F	6,696 F	5,649 F
* 44a	KIRIBATO-BARE	1,610 F	488 F	640 F	172 F	539 F	3,449 F	2,910 F
* 27b	KIRIBATO-ROSSIWO	15,931 F	4,824 F	6,331 F	1,707 F	5,336 F	34,129 F	28,793 F
* 45	KIRIBATO-SAKHORA-NIWAHATA	5,297 F	1,853 F	1,621 F	655 F	1,639 F	11,065 F	9,426 F
* 45b	KIRIBATO-SAKHORA-KISALI	14,106 F	4,934 F	4,317 F	1,745 F	4,366 F	29,468 F	25,102 F
* TOTAL INTERBAIN		1,512,053 F	481,420 F	484,805 F	170,312 F	500,127 F	3,148,717 F	2,648,590 F
* TOTAL SUBURBAN		113,951 F	34,507 F	45,288 F	12,207 F	38,171 F	244,125 F	205,954 F
* 21	NHAIHANGO-VILLE	24,330 F	7,368 F	9,669 F	2,606 F	8,150 F	52,123 F	43,973 F
* a3	CYRHEET-VILLE	6,860 F	2,077 F	2,727 F	735 F	2,298 F	14,698 F	12,397 F
* b1	KISALI-KOCTYRU	26,163 F	7,923 F	10,398 F	2,803 F	8,764 F	56,052 F	47,287 F
* b2	KISALI-KOCTYRU	41,570 F	12,888 F	16,521 F	4,533 F	13,925 F	89,038 F	75,133 F
* b3	KISALI-KOCTYRU	13,724 F	4,156 F	5,454 F	1,470 F	4,397 F	29,402 F	24,806 F
* b4	KISALI-KOCTYRU	30,889 F	15,441 F	20,245 F	5,462 F	17,080 F	109,237 F	92,157 F
* b5	KISALI-KOCTYRU	11,381 F	3,447 F	4,523 F	1,219 F	3,813 F	24,383 F	20,571 F
* b6	KISALI-REHEBA	27,661 F	8,376 F	10,993 F	2,963 F	9,266 F	59,299 F	49,994 F
* c1	KISALI-GRONONO	11,827 F	3,582 F	4,701 F	1,267 F	3,962 F	25,339 F	21,377 F
* c2	KISALI-GRONONO	4,416 F	1,337 F	1,755 F	473 F	1,479 F	9,462 F	7,982 F
* c3	KISALI-KIKOKIRO	10,667 F	3,230 F	4,240 F	1,143 F	3,573 F	22,853 F	19,280 F
* c5	BISOUZ-KISALI	11,741 F	3,555 F	4,666 F	1,258 F	3,933 F	25,153 F	21,220 F
* c6	REHEBA-KISALI	13,888 F	4,206 F	5,520 F	1,488 F	4,652 F	29,754 F	25,101 F
* c7	KISALI-KIYOWI-KOCTYRU	3,204 F	970 F	1,274 F	343 F	1,073 F	6,865 F	5,792 F
* c8	KIKOKIRO-KISALI	13,038 F	3,954 F	5,190 F	1,399 F	4,374 F	27,976 F	23,601 F
* c9	SHYHIA-KOCTYRU	4,294 F	1,300 F	1,706 F	460 F	1,438 F	9,199 F	7,760 F
* c12	CYRHEET-KIKOKIRO	6,216 F	1,882 F	2,470 F	666 F	2,082 F	13,316 F	11,224 F
* b4j	KOCTYRU-JOONNEE	13,536 F	4,105 F	5,388 F	1,452 F	4,341 F	29,042 F	24,501 F
* c6j	REHEBA-JOONNEE	8,453 F	2,560 F	3,360 F	966 F	2,832 F	18,110 F	15,278 F
* 16a	BUTARE-CYRINA	1,103 F	334 F	438 F	118 F	370 F	2,363 F	1,994 F
* f1	BUTARE-MATYACO	1,261 F	382 F	501 F	135 F	422 F	2,701 F	2,278 F
* f2	BUTARE-RONAO	795 F	223 F	292 F	79 F	246 F	1,575 F	1,329 F
* 10b	RHEHBERI-NIWAHAWA	1,184 F	359 F	471 F	127 F	397 F	2,536 F	2,140 F
* TOTAL URBAIN		308,281 F	93,355 F	122,523 F	33,026 F	103,268 F	660,453 F	557,185 F
* TOTAL LIGNES		1,934,285 F	609,282 F	632,617 F	215,545 F	641,566 F	4,053,295 F	3,411,729 F
* LOCATIONS ET DIVERS		91,764 F	32,096 F	28,082 F	11,354 F	28,403 F	191,700 F	163,297 F
* TOTAL GENERAL		2,026,050 F	641,377 F	680,699 F	226,900 F	669,969 F	4,244,995 F	3,575,026 F
* TOTAL ANNUEL		105,354,387 F	33,351,606 F	35,396,366 F	11,798,789 F	34,838,402 F	220,739,750 F	185,901,348 F

CODE LIGNE CARBURANT PNEUS ENTR. GEN. CARB. SUPP. AMORT. TOTAL TOTAL
COUTS VARIABLES COUTS VARIABLES
(HORS PERSO) (HORS PERSO)
AMORT.

* (11) +	* (12) +	* (13) +	* (14) +	* (15) +	* (16) +	* (17) +	* (18) +	* (9) +	* (10) +	* (11) +	* (12) +	* (13) +	SALAIRES CHAUFFEURS ET CONDUITEURS		FRAIS DE MISSION		FRAIS DE STRUCTURE GÉNÉRAUX			
													ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR
* CODE	* LIGNE	COURS VARIABLES JOURS TRAVAIL		SALAIRES THÉORIQUES		REES		COUR TOTAL		FRAIS DE COUR		FRAIS DE STRUCTURE		TOTAL		TOTAL		TOTAL		
		(HORS PERSO) + AMORT. (HEBDO)		ET CHARGES (HEBDO)		(HEBDO)		PERSONNEL (HEBDO)		VARIABLES (HEBDO)		DIRECT (HEBDO)		INDIRECT (HEBDO)		HEBDO		HEBDO		
*1b	KISALI-DICOMOT	81,511 F	7	10,250 F	2,800 F	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F
*2a	KISALI-RMEP/NSHA	93,324 F	14	20,501 F	13,125 F	5,584 F	15,834 F	97,345 F	21,322 F	118,667 F	15,186 F	133,853 F	15,186 F	133,853 F	15,186 F	133,853 F	15,186 F	133,853 F	15,186 F	133,853 F
*3a	KISALI-BYUNGA	66,856 F	7	10,250 F	2,800 F	26,173 F	46,674 F	140,599 F	30,796 F	171,394 F	21,934 F	193,328 F	21,934 F	193,328 F	21,934 F	193,328 F	21,934 F	193,328 F	21,934 F	193,328 F
*4a	KISALI-RHEMNERI	111,748 F	14	20,501 F	6,685 F	5,584 F	33,832 F	145,579 F	18,112 F	163,691 F	100,802 F	113,701 F	100,802 F	113,701 F	100,802 F	113,701 F	100,802 F	113,701 F	100,802 F	113,701 F
*25a	KISALI-BIRHARO	16,829 F	2	3,417 F	983 F	1,861 F	5,278 F	22,107 F	4,842 F	26,949 F	22,711 F	200,176 F	22,711 F	200,176 F	22,711 F	200,176 F	22,711 F	200,176 F	22,711 F	200,176 F
*4c	KISALI-BASSE	108,328 F	7	10,250 F	2,800 F	5,584 F	12,416 F	124,162 F	4,842 F	129,004 F	26,949 F	155,953 F	26,949 F	155,953 F	26,949 F	155,953 F	26,949 F	155,953 F	26,949 F	155,953 F
*5a	KISALI-KIBOYE	183,232 F	9	13,179 F	3,600 F	7,179 F	26,388 F	205,590 F	43,031 F	250,621 F	32,072 F	282,693 F	32,072 F	282,693 F	32,072 F	282,693 F	32,072 F	282,693 F	32,072 F	282,693 F
*6a	KISALI-BOUTRE	119,282 F	7	10,250 F	2,800 F	5,584 F	15,834 F	135,116 F	29,595 F	164,711 F	21,078 F	185,789 F	21,078 F	185,789 F	21,078 F	185,789 F	21,078 F	185,789 F	21,078 F	185,789 F
*6/7	KISALI-CYANABU	111,208 F	8	11,715 F	9,375 F	18,695 F	30,410 F	141,618 F	31,019 F	172,637 F	22,093 F	194,730 F	22,093 F	194,730 F	22,093 F	194,730 F	22,093 F	194,730 F	22,093 F	194,730 F
*13a	KISALI-RHARISORO	114,868 F	10	14,643 F	4,675 F	9,323 F	23,966 F	138,934 F	30,431 F	169,364 F	21,674 F	191,038 F	21,674 F	191,038 F	21,674 F	191,038 F	21,674 F	191,038 F	21,674 F	191,038 F
*13ab	KISALI-NYRANITA	34,880 F	4	5,125 F	1,400 F	2,792 F	7,917 F	42,797 F	9,374 F	52,170 F	6,676 F	58,846 F	6,676 F	58,846 F	6,676 F	58,846 F	6,676 F	58,846 F	6,676 F	58,846 F
*23c	KISALI-NITONANE-RHARAND	30,774 F	3	4,393 F	1,200 F	2,393 F	6,786 F	37,560 F	8,227 F	45,787 F	22,179 F	67,966 F	22,179 F	67,966 F	22,179 F	67,966 F	22,179 F	67,966 F	22,179 F	67,966 F
*18a	KISALI-NHOROORO-GISEWIT	161,769 F	6	8,786 F	5,625 F	11,217 F	20,083 F	181,772 F	39,814 F	221,586 F	28,357 F	249,943 F	28,357 F	249,943 F	28,357 F	249,943 F	28,357 F	249,943 F	28,357 F	249,943 F
*4/10	KISALI-GISEWIT	141,236 F	16	23,429 F	15,000 F	29,312 F	53,342 F	194,577 F	42,619 F	237,196 F	30,354 F	267,550 F	30,354 F	267,550 F	30,354 F	267,550 F	30,354 F	267,550 F	30,354 F	267,550 F
*20b	KISALI-RHOMBA-RUKOMA	4,545 F	1	1,444 F	400 F	798 F	2,262 F	6,807 F	1,491 F	8,298 F	1,062 F	9,360 F	1,062 F	9,360 F	1,062 F	9,360 F	1,062 F	9,360 F	1,062 F	9,360 F
*6b	BOUTRE-KISALI	91,959 F	7	10,250 F	2,800 F	5,584 F	15,834 F	107,793 F	23,610 F	131,403 F	16,816 F	148,219 F	16,816 F	148,219 F	16,816 F	148,219 F	16,816 F	148,219 F	16,816 F	148,219 F
*7a	BOUTRE-CYANABU	36,884 F	4	5,857 F	3,750 F	7,478 F	13,335 F	50,200 F	10,995 F	61,195 F	7,831 F	69,026 F	7,831 F	69,026 F	7,831 F	69,026 F	7,831 F	69,026 F	7,831 F	69,026 F
*15b	KADUNA-NYRANITA	45,564 F	4	5,857 F	3,750 F	7,478 F	13,335 F	58,999 F	12,901 F	71,800 F	9,188 F	80,988 F	9,188 F	80,988 F	9,188 F	80,988 F	9,188 F	80,988 F	9,188 F	80,988 F
*22a	BOUTRE-NITAZO-RHARISORO	12,228 F	1	1,220 F	1,563 F	3,116 F	4,336 F	16,574 F	3,630 F	20,204 F	2,586 F	22,790 F	2,586 F	22,790 F	2,586 F	22,790 F	2,586 F	22,790 F	2,586 F	22,790 F
*23a	BOUTRE-NYRANITA-RHARISORO	44,394 F	2	2,929 F	800 F	1,595 F	4,524 F	48,918 F	10,715 F	59,633 F	7,631 F	67,264 F	7,631 F	67,264 F	7,631 F	67,264 F	7,631 F	67,264 F	7,631 F	67,264 F
*24a	BOUTRE-NYRANITA-RHARISORO	90,045 F	9	13,179 F	7,625 F	15,205 F	28,384 F	118,430 F	25,940 F	144,370 F	18,475 F	162,845 F	18,475 F	162,845 F	18,475 F	162,845 F	18,475 F	162,845 F	18,475 F	162,845 F
*24b	BOUTRE-KIVU	36,742 F	9	13,179 F	7,625 F	15,205 F	28,384 F	118,430 F	25,940 F	144,370 F	18,475 F	162,845 F	18,475 F	162,845 F	18,475 F	162,845 F	18,475 F	162,845 F	18,475 F	162,845 F
*25a	BOUTRE-NYRANITA	20,552 F	2	2,929 F	400 F	798 F	3,726 F	24,279 F	5,318 F	29,596 F	3,787 F	33,384 F	3,787 F	33,384 F	3,787 F	33,384 F	3,787 F	33,384 F	3,787 F	33,384 F
*22a	BOUTRE-KIBAVI	4,089 F	2	2,196 F	1,138 F	2,288 F	4,465 F	8,554 F	1,874 F	10,427 F	1,334 F	11,762 F	1,334 F	11,762 F	1,334 F	11,762 F	1,334 F	11,762 F	1,334 F	11,762 F
*24d	BOUTRE-NYRANITA-RHARAND	5,646 F	2	2,563 F	700 F	1,396 F	3,968 F	8,605 F	2,104 F	10,709 F	1,498 F	12,207 F	1,498 F	12,207 F	1,498 F	12,207 F	1,498 F	12,207 F	1,498 F	12,207 F
*7b	CYANABU-BOUTRE	38,331 F	4	5,857 F	3,750 F	7,478 F	13,335 F	52,267 F	11,448 F	63,715 F	8,154 F	71,869 F	8,154 F	71,869 F	8,154 F	71,869 F	8,154 F	71,869 F	8,154 F	71,869 F
*17a	CYANABU-BUSABAWA	43,594 F	8	11,715 F	3,250 F	10,669 F	22,380 F	65,978 F	14,451 F	80,429 F	10,293 F	90,721 F	10,293 F	90,721 F	10,293 F	90,721 F	10,293 F	90,721 F	10,293 F	90,721 F
*12a	CYANABU-KIBOYE	115,741 F	14	20,501 F	13,125 F	26,173 F	46,674 F	162,415 F	35,574 F	197,989 F	25,337 F	223,326 F	25,337 F	223,326 F	25,337 F	223,326 F	25,337 F	223,326 F	25,337 F	223,326 F
*5b	KIBOYE-KISALI	112,528 F	7	10,250 F	4,275 F	8,525 F	18,775 F	131,300 F	28,759 F	160,059 F	20,483 F	180,542 F	20,483 F	180,542 F	20,483 F	180,542 F	20,483 F	180,542 F	20,483 F	180,542 F
*8a	KIBOYE-NYRANITA	56,082 F	4	5,857 F	1,600 F	3,191 F	9,048 F	65,130 F	14,256 F	79,386 F	10,160 F	89,546 F	10,160 F	89,546 F	10,160 F	89,546 F	10,160 F	89,546 F	10,160 F	89,546 F
*12b	KIBOYE-CYANABU	4,537 F	4	1,025 F	656 F	1,309 F	2,334 F	6,890 F	1,509 F	8,400 F	1,075 F	9,475 F	1,075 F	9,475 F	1,075 F	9,475 F	1,075 F	9,475 F	1,075 F	9,475 F
*11b	KIBOYE-GISEWIT	47,551 F	4	5,125 F	1,400 F	2,792 F	7,917 F	55,468 F	12,149 F	67,617 F	8,653 F	76,270 F	8,653 F	76,270 F	8,653 F	76,270 F	8,653 F	76,270 F	8,653 F	76,270 F
*11a	GISEWIT-KIBOYE	134,479 F	7	10,250 F	2,800 F	5,584 F	15,834 F	150,313 F	32,923 F	183,236 F	23,449 F	206,685 F	23,449 F	206,685 F	23,449 F	206,685 F	23,449 F	206,685 F	23,449 F	206,685 F
*18b	GISEWIT-NHOROORO-KISALI	96,342 F	6	8,786 F	5,625 F	11,217 F	20,083 F	118,345 F	25,921 F	144,266 F	18,462 F	162,728 F	18,462 F	162,728 F	18,462 F	162,728 F	18,462 F	162,728 F	18,462 F	162,728 F
*18a	GISEWIT-NHOROORO	3,179 F	2	2,929 F	800 F	1,595 F	4,524 F	7,703 F	1,687 F	9,390 F	1,202 F	10,592 F	1,202 F	10,592 F	1,202 F	10,592 F	1,202 F	10,592 F	1,202 F	10,592 F
*18c	GISEWIT-RISAKAWA	3,774 F	0	244 F	87 F	133 F	377 F	4,151 F	909 F	5,061 F	648 F	5,709 F	648 F	5,709 F	648 F	5,709 F	648 F	5,709 F	648 F	5,709 F
*4d	RHEMNERI-KISALI	4,985 F	1	1,464 F	400 F	798 F	2,262 F	7,247 F	1,587 F	8,834 F	1,131 F	9,965 F	1,131 F	9,965 F	1,131 F	9,965 F	1,131 F	9,965 F	1,131 F	9,965 F
*9a	RHEMNERI-NHOROORO-GITAPAWA	91,339 F	7	10,250 F	2,800 F	5,584 F	15,834 F	107,173 F	23,474 F	130,648 F	16,719 F	147,367 F	16,719 F	147,367 F	16,719 F	147,367 F	16,719 F	147,367 F	16,719 F	147,367 F
*38a	RHEMNERI-NITAZO-GITAPAWA	123,928 F	7	10,250 F	2,800 F	5,584 F	15,834 F	139,762 F	30,612 F	170,375 F	21,803 F	192,178 F	21,803 F	192,178 F	21,803 F	192,178 F	21,803 F	192,178 F	21,803 F	192,178 F
*10d	RHEMNERI-NITAZO-GITAPAWA	87,301 F	6	9,396 F	2,567 F	5,118 F	14,514 F	101,815 F	22,301 F	124,116 F	15,883 F	139,999 F	15,883 F	139,999 F	15,883 F	139,999 F	15,883 F	139,999 F	15,883 F	139,999 F
*10a	RHEMNERI-YUNGA	24,231 F	7	10,250 F	2,800 F	5,584 F	15,834 F	40,063 F	8,776 F	48,841 F	6,280 F	55,091 F	6,280 F	55,091 F	6,280 F	55,091 F	6,280 F	55,091 F	6,280 F	55,091 F
*10b	RHEMNERI-GISEWIT	27,499 F	3	4,393 F	1,200 F	2,393 F	6,786 F	34,285 F	41,794 F	41,794 F	5,348 F	47,142 F	5,348 F	47,142 F	5,348 F	47,142 F	5,348 F	47,142 F	5,348 F	47,142 F
*10c	RHEMNERI-CYANITA	39,365 F	7	10,250 F	2,800 F	2,393 F	6,786 F	54,401 F	11,916 F	66,317 F	8,487 F	74,804 F	8,487 F	74,804 F	8,487 F	74,804 F	8,487 F	74,804 F	8,487 F	74,804 F
*29a	RHEMNERI-KITAPAWO	14,980 F	2	2,685 F	733 F	1,462 F	4,147 F	19,127 F	4,189 F	23,316 F</										

CODE	LIGNE	TOTAL	COUTS VARIABLES (HOURS PERSON) + AMPLI. (HEBDO)	TRAVAIL REEL (HEBDO)	SALAIRES ET CHARGES (HEBDO)	FRAIS DE MISSION THEORIQUES (HEBDO)	REELS (HEBDO)	COUT PERSONNEL (HEBDO)	TOTAL COURS VARIABLES (HEBDO)	FRAIS DE STRUCTURE DIRECTS (HEBDO)	COUT DIRECT (HEBDO)	FRAIS DE STRUCTURE INDIRECTS (HEBDO)	COUT COMPLET (HEBDO)
*37a	BUTARE-NIRAHET	73.111 F	7	10.250 F	2.800 F	5.584 F	15.834 F	88.945 F	19.482 F	108.427 F	13.876 F	122.303 F	
*37a	KIRIMBO-ZAZA-RIMAMASAMA	28.896 F	5	7.322 F	2.000 F	3.988 F	11.310 F	40.206 F	8.806 F	49.012 F	6.272 F	55.284 F	
*37a	KIRIMBO-NANSHO	23.836 F	6	8.542 F	4.653 F	13.195 F	37.031 F	8.111 F	45.142 F	5.777 F	50.919 F		
*37a	KIRIMBO-SARE	6.696 F	2	2.929 F	800 F	1.595 F	4.524 F	11.220 F	13.678 F	1.750 F	15.428 F		
*37a	KIRIMBO-SARE	3.449 F	1	1.464 F	400 F	798 F	2.262 F	5.711 F	1.251 F	6.962 F	891 F	7.853 F	
*37a	KIRIMBO-KISIMBO	34.129 F	2	2.929 F	800 F	1.595 F	4.524 F	38.653 F	8.466 F	47.120 F	6.030 F	53.149 F	
*37a	KIRIMBO-SASHORA-NIRAHATA	11.065 F	3	3.661 F	1.000 F	1.994 F	5.635 F	16.720 F	3.662 F	20.383 F	2.608 F	22.991 F	
*37a	KIRIMBO-SASHORA-KISIMBO	29.468 F	2	2.929 F	800 F	1.595 F	4.524 F	33.992 F	7.445 F	41.437 F	5.303 F	46.740 F	
*TOTAL INTERBRAIN		3.148.717 F	293	429.342 F	173.583 F	346.153 F	775.495 F	3.924.212 F	859.527 F	4.783.739 F	612.181 F	5.395.920 F	
*31	KISALI-KANONBE	46.517 F	6	8.786 F	400 F	798 F	9.584 F	56.101 F	12.288 F	68.389 F	8.752 F	77.141 F	
*31	KISALI-GAMUNGA	47.058 F	5	7.322 F	0 F	0 F	7.322 F	54.380 F	11.911 F	66.291 F	8.483 F	74.774 F	
*31	KISALI-NYCHONGWA	64.188 F	6	8.786 F	400 F	798 F	9.584 F	73.771 F	16.158 F	89.929 F	11.508 F	101.438 F	
*31	KISALI-RUVENZI	45.959 F	6	8.786 F	400 F	798 F	9.584 F	55.543 F	12.166 F	67.709 F	8.659 F	76.373 F	
*31	KISALI-KINYINYA	35.788 F	5	7.322 F	0 F	0 F	7.322 F	43.110 F	9.442 F	52.553 F	6.725 F	59.278 F	
*31	BUTARE-MOTOBORO	2.138 F	5	7.322 F	0 F	0 F	7.322 F	9.460 F	2.072 F	11.532 F	1.478 F	13.007 F	
*31	BUTARE-GAMO	2.476 F	5	7.322 F	0 F	0 F	7.322 F	9.797 F	2.146 F	11.943 F	1.528 F	13.472 F	
*TOTAL SUBURBAIN		244.125 F	38	55.645 F	1.200 F	2.393 F	58.038 F	302.163 F	66.183 F	368.346 F	47.138 F	415.484 F	
*31	NYANTARABA-VILLE	52.123 F	10	14.643 F	0 F	0 F	14.643 F	66.766 F	14.624 F	81.390 F	10.416 F	91.806 F	
*31	CYAHET-VILLE	14.698 F	3	4.881 F	0 F	0 F	4.881 F	19.579 F	4.288 F	23.867 F	3.054 F	26.921 F	
*31	KISALI-KACYIRU	56.082 F	15	21.965 F	0 F	0 F	21.965 F	78.017 F	17.088 F	95.105 F	12.171 F	107.276 F	
*31	KISALI-KACYIRU	89.098 F	10	14.643 F	0 F	0 F	14.643 F	103.701 F	22.714 F	126.415 F	16.177 F	142.592 F	
*31	KISALI-KACYIRU	29.482 F	7	9.762 F	0 F	0 F	9.762 F	39.164 F	8.578 F	47.742 F	6.110 F	53.852 F	
*31	KISALI-KACYIRU	109.237 F	15	21.965 F	0 F	0 F	21.965 F	131.202 F	28.737 F	159.940 F	20.468 F	180.407 F	
*31	KISALI-KACYIRU	24.383 F	7	9.762 F	0 F	0 F	9.762 F	34.145 F	7.479 F	41.624 F	5.327 F	46.951 F	
*31	KISALI-HENGERA	59.289 F	5	7.322 F	0 F	0 F	7.322 F	66.581 F	14.583 F	81.164 F	10.387 F	91.551 F	
*31	KISALI-GIKONDO	25.339 F	10	14.643 F	0 F	0 F	14.643 F	38.982 F	8.757 F	48.739 F	6.237 F	54.976 F	
*31	KISALI-GIKONDO	9.462 F	3	4.881 F	0 F	0 F	4.881 F	14.343 F	3.142 F	17.484 F	2.237 F	19.722 F	
*31	KISALI-KIOKIKIRO	22.853 F	3	4.881 F	0 F	0 F	4.881 F	27.724 F	6.075 F	33.809 F	4.327 F	38.135 F	
*31	GISOZI-KISALI	25.153 F	5	7.322 F	0 F	0 F	7.322 F	32.474 F	7.113 F	39.587 F	5.065 F	44.653 F	
*31	REBERA-KISALI	29.754 F	7	9.762 F	0 F	0 F	9.762 F	39.516 F	8.655 F	48.171 F	6.154 F	54.325 F	
*31	KISALI-KIYOWI-KACYIRU	6.885 F	1	4.881 F	0 F	0 F	4.881 F	11.830 F	1.905 F	10.600 F	1.357 F	11.957 F	
*31	KISALI-KIYOWI-KACYIRU	27.976 F	3	4.881 F	0 F	0 F	4.881 F	32.857 F	7.197 F	40.053 F	5.126 F	45.179 F	
*31	GASVITA-KACYIRU	9.199 F	1	1.830 F	0 F	0 F	1.830 F	8.696 F	1.905 F	10.600 F	1.357 F	11.957 F	
*31	CYAHET-KIOKIKIRO	13.316 F	1	1.830 F	0 F	0 F	1.830 F	11.029 F	2.416 F	13.445 F	1.721 F	15.165 F	
*31	KACYIRU-JOURNEE	29.042 F	1	1.708 F	0 F	0 F	1.708 F	31.016 F	3.318 F	34.334 F	2.363 F	36.697 F	
*31	REBERA-JOURNEE	18.110 F	1	1.708 F	0 F	0 F	1.708 F	20.084 F	4.399 F	24.483 F	3.133 F	27.616 F	
*31	BUTARE-CYAHETA	2.583 F	5	7.322 F	0 F	0 F	7.322 F	9.685 F	2.121 F	11.806 F	1.511 F	13.317 F	
*31	BUTARE-NANTAZO	2.701 F	5	7.322 F	0 F	0 F	7.322 F	10.022 F	2.195 F	12.218 F	1.564 F	13.781 F	
*31	BUTARE-RAMBO	1.575 F	5	7.322 F	0 F	0 F	7.322 F	8.897 F	1.949 F	10.846 F	1.388 F	12.234 F	
*31	RIHENERI-NYANDIWAHA	2.536 F	1	1.830 F	0 F	0 F	1.830 F	4.367 F	956 F	5.323 F	6.005 F		
*TOTAL URBAIN		660.453 F	125	194.018 F	267 F	532 F	194.550 F	845.003 F	185.082 F	1.030.085 F	131.821 F	1.161.906 F	
*TOTAL LIGNES		4.053.295 F	457	669.005 F	175.050 F	349.077 F	1.018.082 F	5.071.378 F	1.110.793 F	6.182.170 F	791.140 F	6.973.310 F	
*ALLOCATIONS ET DIVERS		191.700 F	23	33.528 F	0 F	0 F	33.528 F	225.228 F	49.332 F	274.561 F	35.136 F	309.696 F	
*TOTAL GENERAL		4.244.995 F	480	702.533 F	175.050 F	349.077 F	1.051.611 F	5.296.606 F	1.160.125 F	6.456.731 F	826.275 F	7.283.006 F	
*TOTAL ANNUEL		220.739.750 F	24948	36.531.735 F	9.102.578 F	18.152.023 F	54.683.758 F	275.423.508 F	60.326.492 F	335.750.000 F	42.966.324 F	378.716.324 F	

COUTS VARIABLES (HOURS PERSON) + AMPLI. (HEBDO) REEL (HEBDO) SALAIRES ET CHARGES (HEBDO) FRAIS DE MISSION THEORIQUES (HEBDO) REELS (HEBDO) COUT PERSONNEL (HEBDO) TOTAL COURS VARIABLES (HEBDO) FRAIS DE STRUCTURE DIRECTS (HEBDO) COUT DIRECT (HEBDO) FRAIS DE STRUCTURE INDIRECTS (HEBDO) COUT COMPLET (HEBDO)

CODE	LIGNE	RECETTES ANNUELLES	RECETTES HERBO	NOMBRE DE PASSAGERS	NOMBRE DE TOURS	RECETTE PAR PASSAGER	PARCOURR PAR PASSAGER	ERR	ERR	ERR	ERR
+(1)	+(2)+	+(3)+	+(4)+	+(5)+	+(6)+	+(7)+	+(8)+	+(9)+	+(10)+	+(11)+	+(12)+
+	+	ANNUELLES	HERBO	PASSAGERS	TOURS	PASSAGER	PASSAGER	TRAJET	+	+	+
*1b	KIGALI-GICUMBI	3.619.135 F	69.599 F	75.193	622	48 F	19	60 *			
*2a	KIGALI-NDJIRAPASA	9.663.085 F	194.690 F	63.339	199	152 F	61	159 *			
*3a	KIGALI-DUYIMBA	3.811.196 F	73.292 F	79.301	347	48 F	19	114 *			
*4a	KIGALI-RUKENGERI	12.574.120 F	241.810 F	87.932	464	143 F	57	95 *			
*25a	KIGALI-BITUMBO	1.656.240 F	31.851 F	12.733	60	130 F	52	186 *			
*4c	KIGALI-BASE	5.603.055 F	107.751 F	113.257	692	49 F	20	82 *			
*5a	KIGALI-KIBUYE	19.204.463 F	370.855 F	125.914	494	153 F	61	127 *			
*6a	KIGALI-BUTARE	9.350.968 F	179.826 F	89.721	406	104 F	42	110 *			
*6/7	KIGALI-CYANGURU	9.196.635 F	176.658 F	40.831	156	225 F	25	193 *			
*13a	KIGALI-RUMURURU	9.366.215 F	180.120 F	152.711	395	61 F	25	131 *			
*13a/KIGALI-NYAMATA		2.592.845 F	49.882 F	58.337	341	44 F	18	86 *			
*22c	KIGALI-NYUNYUNGA	2.721.885 F	52.340 F	54.806	152	50 F	20	180 *			
*18a	KIGALI-NORONORO-GISENYI	12.991.765 F	249.842 F	128.898	278	101 F	40	232 *			
*4/1/KIGALI-GISENYI		12.632.595 F	242.935 F	137.202	362	92 F	37	190 *			
*20b	KIGALI-REKEMA-RUKOMA	388.730 F	6.314 F	18.079	56	34 F	13	90 *			
*6b	BUTARE-KIGALI	5.448.494 F	104.779 F	53.475	313	102 F	41	85 *			
*7a	BUTARE-CYANGURU	2.751.395 F	52.911 F	18.745	116	147 F	59	88 *			
*15b	KANYAMA-NYABISHUNU	3.841.430 F	73.874 F	46.348	116	83 F	33	200 *			
*15b	KANYAMA-RUKANDA	2.016.300 F	38.775 F	24.188	42	84 F	33	287 *			
*23a	BUTARE-NYATAZI-RUMURURU	2.538.435 F	48.816 F	6.594	26	365 F	146	134 *			
*23a	BUTARE-NYABISHUNU-RUMURURU	5.292.994 F	113.944 F	99.275	446	60 F	24	111 *			
*24a	BUTARE-KIVU	3.323.445 F	63.912 F	37.384	226	38 F	23	127 *			
*36a	BUTARE-NYAMUNYEMA	1.374.420 F	26.431 F	38.234	209	36 F	14	91 *			
*22a	BUTARE-KIBUYE	232.310 F	4.632 F	4.732	32	59 F	21	74 *			
*24d	BUTARE-NYAKAZI-NSHILI	501.410 F	9.643 F	1.782	26	281 F	113	34 *			
*7b	CYANGURU-BUTARE	3.170.267 F	60.967 F	22.735	113	139 F	56	101 *			
*17a	CYANGURU-RUKOMWA	4.108.457 F	79.009 F	82.787	375	50 F	20	110 *			
*12a	CYANGURU-KIBUYE	9.322.775 F	179.284 F	107.251	254	87 F	35	211 *			
*2b	KIBUYE-KIGALI	16.827.885 F	192.844 F	66.369	304	151 F	60	189 *			
*8a	KIBUYE-NYABISHUNU	3.595.285 F	69.140 F	51.668	182	70 F	28	142 *			
*12a	KIBUYE-CYANGURU	238.766 F	4.438 F	2.134	10	188 F	43	107 *			
*11a	KIBUYE-GISENYI	3.212.720 F	61.783 F	28.844	128	111 F	45	113 *			
*18b	GISENYI-NORONORO-KIGALI	18.994.797 F	216.669 F	113.374	362	97 F	39	157 *			
*18a	GISENYI-RUKENGERI	8.067.695 F	155.148 F	75.681	169	107 F	43	224 *			
*18c	GISENYI-NORONORO	235.790 F	4.534 F	3.468	20	68 F	27	87 *			
*18c	GISENYI-BUSISAMWA	213.430 F	4.104 F	3.148	12	68 F	27	131 *			
*4d	RUKENGERI-KIGALI	424.320 F	8.160 F	13.781	47	31 F	12	147 *			
*9a	RUKENGERI-NORONORO-GITARAMA	9.982.314 F	191.583 F	80.307	387	123 F	49	105 *			
*38a	RUKENGERI-NORONORO-GITARAMA	9.575.461 F	184.143 F	107.455	341	89 F	36	188 *			
*10d	RUKENGERI-MAMA	4.362.665 F	83.897 F	67.668	236	64 F	26	143 *			
*10a	RUKENGERI-GISENYI	2.275.037 F	43.751 F	67.809	299	34 F	13	113 *			
*10b	RUKENGERI-CYANGURU	1.530.636 F	29.244 F	38.733	173	39 F	16	112 *			
*10c	RUKENGERI-KIRIMIRO	2.275.395 F	43.761 F	92.633	382	23 F	10	80 *			
*29a	BUMBA-BASE	636.645 F	12.628 F	16.417	57	40 F	16	144 *			
*28a	BUMBA-NORONORO	786.510 F	14.741 F	17.998	119	43 F	17	76 *			
*28a	BUMBA-NORONORO-NYAMUNYEMA	2.657.808 F	51.112 F	45.306	157	39 F	23	144 *			
*37a	BUMBA-MURANGI	2.392.160 F	46.003 F	32.547	172	79 F	29	95 *			
*36a	KIRINDO-ZAZA-RUMURURU	5.112.570 F	98.319 F	92.584	354	55 F	22	131 *			
*27a	KIRINDO-BASHIRO	2.570.555 F	49.430 F	68.391	279	38 F	15	123 *			
*30a	KIRINDO-SIWE	1.994.275 F	38.351 F	46.024	137	43 F	17	168 *			
*44a	KIRINDO-BARE	465.230 F	8.947 F	18.041	66	26 F	10	137 *			
		566.130 F	10.887 F	21.167	102	27 F	11	104 *			

*2a	KIBUNGO-RUSUMU	2.198.795 F	42.285 F	66.469	241	33 F	13	198 *
*45	KIBUNGO-GASHORRA-NYAWANTA	813.985 F	15.651 F	14.063	53	58 F	23	133 *
*45a	KIBUNGO-GASHORRA-KIGALI	2.712.350 F	52.161 F	45.297	109	60 F	24	208 *
*TOTAL INTERURBAIN		249.756.818 F	4.803.016 F	3.092.240	12.407	86 F	34	130 *
*3/4	KIGALI-KANONBE	1.101.030 F	21.174 F	58.922	917	19 F	7	32 *
*42	KIGALI-GAMARA	2.600.178 F	53.850 F	134.021	968	21 F	8	69 *
*46	KIGALI-NYACYONGA	1.339.522 F	29.606 F	97.951	1.168	16 F	6	42 *
*48	KIGALI-ROYENZI	1.734.845 F	33.362 F	107.170	1.208	16 F	6	44 *
*45	KIGALI-KINYINYA	2.265.574 F	43.369 F	118.103	996	19 F	8	59 *
*43	BUTARE-MUYOORORO	268.624 F	5.166 F	28.276	263	10 F	4	54 *
*44	BUTARE-GAKO	311.038 F	5.982 F	28.276	263	11 F	4	54 *
*TOTAL SUBURBAIN		10.620.811 F	192.708 F	572.719	5.783	16 F	6	51 *
*81	NYAMITANGA-VILLE	2.279.146 F	43.830 F	178.580	2.055	19 F	43 *	
*43	CYAHARI-VILLE	572.900 F	11.017 F	52.197	656	11 F	40 *	
*41	KIGALI-KACYIRU	2.075.965 F	39.923 F	188.905	1.804	11 F	52 *	
*42	KIGALI-KACYIRU	2.116.370 F	40.699 F	193.103	1.584	11 F	61 *	
*43	KIGALI-KACYIRU	1.039.795 F	19.996 F	89.366	828	12 F	54 *	
*44	KIGALI-KACYIRU	4.326.683 F	89.205 F	411.899	2.664	11 F	77 *	
*45	KIGALI-KACYIRU	822.970 F	15.826 F	74.988	824	11 F	46 *	
*46	KIGALI-KACYIRU	2.199.664 F	42.301 F	195.275	1.292	11 F	76 *	
*41	KIGALI-GIKOMBO	1.493.610 F	28.723 F	140.379	1.480	11 F	47 *	
*42	KIGALI-GIKOMBO	492.915 F	8.325 F	44.336	722	10 F	31 *	
*43	KIGALI-KICUKIRO	713.583 F	13.723 F	59.562	636	12 F	47 *	
*45	GISOZI-KIGALI	1.602.483 F	30.817 F	111.208	952	14 F	38 *	
*46	REHERA-KIGALI	928.125 F	17.849 F	83.543	848	11 F	49 *	
*47	KIGALI-KITOVU-KACYIRU	133.230 F	2.562 F	12.547	232	11 F	27 *	
*48	KICUKIRO-KIGALI	997.197 F	18.408 F	83.763	812	11 F	52 *	
*49	GASHYITA-KACYIRU	160.640 F	3.089 F	14.010	256	11 F	27 *	
*412	CYAHARI-KICUKIRO	328.675 F	6.321 F	29.270	300	11 F	49 *	
*44j	KACYIRU-JOURNEE	1.077.435 F	20.720 F	61.112	918	18 F	33 *	
*46j	REHERA-JOURNEE	432.190 F	8.311 F	23.713	504	18 F	24 *	
*16a	BUTARE-CYAHARA	296.900 F	5.710 F	28.276	263	11 F	54 *	
*41	BUTARE-NYITAZO	339.314 F	6.525 F	28.276	263	12 F	54 *	
*42	BUTARE-RANKO	197.933 F	3.806 F	28.276	263	7 F	54 *	
*10h	RUMENGERI-NYAKINGWA	268.074 F	5.133 F	23.191	240	12 F	48 *	
*TOTAL URBAIN		24.795.820 F	476.843 F	2.133.776	20.397	12 F	48 *	
*TOTAL LIGNES		284.573.449 F	5.472.566 F	5.820.735	38.587	49 F	75 *	
*LOCATIONS ET DIVERS		39.072.150 F	751.388 F	131.991	9.414	296 F	7 *	
*TOTAL GENERAL		323.645.599 F	6.223.954 F	5.952.726	48.001	54 F	62 *	

CODE LIGNE RECETTES ANNUELLES RECETTES HERBO PASSAGERS TOURS PASSAGER PASSEGER TRALET

DETERMINATION DU COUT DIRECT ET DE LA QUOTE-PART DE FRAIS DE SIEGE
A AFFECTER AUX LIGNES DE TRANSPORT EN COMMUN

TABLEAU 6bis

TABLEAU 6ter

FRAIS DE STRUCTURE DIRECTS

QUOTE-PART DES COUTS DE SIEGE (1000 FRW)

COUT VARIABLE ET AMORTISSEMET MATERIEL ROLLANT

- 1) COUT VARIABLE HORS PERSONNEL 185.901.348 F
- 2) COUT VARIABLE DE PERSONNEL 54.683.758 F
- 3) AMORTISSEMENT BUS/MINIBUS 34.838.402 F

4) TOTAL 275.423.508 F

- 5) TOTAL COUTS DIRECTS(000 F) 345.296.000 F
- 6) RECETTES TIERS GARAGE DIESEL 9.546.000 F
- 7)FRAIS DE STRUCTURE DIRECTS 60.326.492 F

(5-4-6)

A) COUTS DE A REPARTIR SUR ACTIVITES PRODUCTIVES

- 1) CHARGES DE SIEGE 61.635 F
- 2) PRODUITS DE SIEGE 9.898 F
- 3) CHARGES NETTES 51.737 F

(1-2)

B) COEFFICIENT DE REPARTITION SUR LES LIGNES

- 4) PRODUITS LIGNES 339.785 F
- 5) PRODUITS AUTRES ACTIVITES 69.360 F

6) TOTAL 409.145 F

(4+5)

7) COEFFICIENT DE REPARTITION 83,05%

(4/6)

C) COUTS DE SIEGE A AFFECTER(en tous chiffres) 42.966.324 F

* (1) + * CODE	* (2) + LIGNE	* (3) + KM	* (4) + MOYENNE HEBDO	* (5) + TRAFFIC EXPRESSE EN MILLIERS DE KW/PASSAGERS PAR AN	* (6) + COUT VARIABLE AU KILOMETRE	* (7) + COUT DIRECT AU KILOMETRE	* (8) + COUT COMPLET AU KILOMETRE	* (9) + RECETTE AU KILOMETRE	* (10) + TARIF D'EQUILIBRE EN COMPTE AMORTISSEMENTS	* (11) + TARIF D'EQUILIBRE SANS COMPTER LES AMORTISSEMENTS	* (12) + CLIENTELE MOYENNE PAR RIS
*1b	KISALI-BITOMBI	1,483	69,599 F	0	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR
*2a	KISALI-RUCIPASSHA	1,485	134,690 F	1448	66 F	80 F	90 F	47 F	4,81 F	ERR	ERR
*3a	KISALI-BYIMBA	1,068	73,292 F	3842	95 F	115 F	130 F	124 F	2,62 F	ERR	ERR
*4a	KISALI-ROHEMERT	1,785	241,810 F	1524	77 F	94 F	106 F	69 F	3,88 F	ERR	ERR
*25a	KISALI-BIRAHMO	256	31,851 F	5030	82 F	99 F	112 F	135 F	2,07 F	ERR	ERR
*4c	KISALI-PASSE	1,730	107,751 F	662	86 F	105 F	119 F	124 F	2,39 F	ERR	ERR
*5a	KISALI-KIBOYE	2,774	370,855 F	2241	72 F	87 F	99 F	62 F	3,96 F	ERR	ERR
*6a	KISALI-BOTRE	2,171	179,836 F	7714	74 F	90 F	102 F	134 F	1,91 F	ERR	ERR
*6/7	KISALI-CYANGABU	1,776	176,838 F	3679	80 F	97 F	110 F	83 F	2,58 F	ERR	ERR
*13a	KISALI-RHARUSORO	1,671	180,120 F	3746	83 F	101 F	114 F	108 F	2,75 F	ERR	ERR
*13ab	KISALI-NYAMATA	551	49,882 F	1037	78 F	95 F	107 F	91 F	2,65 F	ERR	ERR
*23c	KISALI-NTONAME-RIHANGO	485	52,340 F	1089	77 F	94 F	106 F	108 F	2,95 F	ERR	ERR
*18a	KISALI-NORORERO-GISENYI	2,277	249,842 F	5197	80 F	97 F	110 F	110 F	2,47 F	ERR	ERR
*4/10	KISALI-GISENYI	2,256	242,935 F	5053	86 F	105 F	119 F	108 F	2,50 F	ERR	ERR
*20b	KISALI-BEMERA-RUKOMA	78	6,514 F	136	88 F	107 F	121 F	84 F	2,75 F	ERR	ERR
*5b	BOTRE-KISALI	1,673	104,779 F	2179	64 F	79 F	89 F	63 F	3,59 F	ERR	ERR
*7a	BOTRE-CYANGABU	671	52,911 F	1101	75 F	91 F	103 F	79 F	3,54 F	ERR	ERR
*15b	KAOUMA-NYARISTINU	636	73,874 F	1537	85 F	103 F	116 F	106 F	3,26 F	ERR	ERR
*15c	KAOUMA-RIHANGO	188	38,775 F	807	88 F	108 F	121 F	207 F	1,47 F	ERR	ERR
*23a	BOTRE-NTYAZO-RHARUSORO	648	48,816 F	1015	75 F	92 F	104 F	75 F	3,44 F	ERR	ERR
*23b	BOTRE-NYARISTINU-RHARUSORO	1,489	113,904 F	2369	80 F	97 F	109 F	77 F	2,74 F	ERR	ERR
*24a	BOTRE-KIVU	539	63,912 F	1329	121 F	147 F	166 F	119 F	3,57 F	ERR	ERR
*36a	BOTRE-NYARUTERA	305	26,431 F	550	79 F	97 F	109 F	87 F	3,50 F	ERR	ERR
*22a	BOTRE-KIBAYI	60	4,652 F	101	142 F	173 F	195 F	80 F	3,16 F	ERR	ERR
*24d	BOTRE-NYAKIZI-NSHILI	69	9,643 F	201	139 F	170 F	191 F	140 F	6,06 F	ERR	ERR
*7b	CYANGABU-BOTRE	708	60,967 F	1288	74 F	90 F	101 F	86 F	3,42 F	ERR	ERR
*17a	CYANGABU-BISAMBA	793	79,009 F	1643	83 F	101 F	114 F	100 F	2,95 F	ERR	ERR
*12a	KIBOYE-KISALI	1,407	179,284 F	3729	115 F	141 F	159 F	127 F	3,11 F	ERR	ERR
*5b	KIBOYE-NYARISTINU	1,684	192,844 F	4011	78 F	95 F	107 F	115 F	2,87 F	ERR	ERR
*8a	KIBOYE-NYARISTINU	679	69,140 F	1438	96 F	117 F	132 F	102 F	3,11 F	ERR	ERR
*12b	KIBOYE-CYANGABU	55	4,438 F	92	124 F	152 F	171 F	80 F	2,34 F	ERR	ERR
*11b	KIBOYE-GISENYI	571	61,783 F	1285	97 F	118 F	134 F	108 F	3,24 F	ERR	ERR
*11a	GISENYI-KIBOYE	1,615	210,669 F	4382	93 F	113 F	128 F	130 F	3,09 F	ERR	ERR
*18b	GISENYI-NORORERO-KISALI	1,385	155,148 F	3227	85 F	104 F	118 F	112 F	2,45 F	ERR	ERR
*10a	GISENYI-NORORERO	51	4,534 F	94	152 F	185 F	209 F	89 F	2,62 F	ERR	ERR
*18a	GISENYI-NORORERO	50	4,104 F	85	83 F	102 F	115 F	82 F	5,84 F	ERR	ERR
*18c	GISENYI-BISAMBA	63	8,160 F	170	115 F	140 F	158 F	129 F	3,48 F	ERR	ERR
*4d	RHEMERT-KISALI	1,459	191,583 F	3985	73 F	90 F	101 F	131 F	3,06 F	ERR	ERR
*3a	RHEMERT-NORORERO-GITIRAMA	1,482	184,143 F	3830	94 F	115 F	130 F	124 F	1,92 F	ERR	ERR
*8a	RHEMERT-NDIZA-GITIRAMA	1,044	83,897 F	1745	98 F	119 F	134 F	80 F	2,61 F	ERR	ERR
*10d	RHEMERT-WUMBA	299	43,751 F	910	134 F	163 F	184 F	146 F	4,17 F	ERR	ERR
*10a	RHEMERT-GYANTYA	439	29,244 F	608	78 F	95 F	107 F	67 F	3,15 F	ERR	ERR
*10b	RHEMERT-KIRAWO	716	43,761 F	910	76 F	93 F	104 F	61 F	4,03 F	ERR	ERR
*10c	RHEMERT-KIRAWO	180	12,628 F	263	106 F	130 F	146 F	70 F	4,27 F	ERR	ERR
*29a	BYIMBA-BASE	220	14,741 F	307	130 F	158 F	178 F	67 F	5,21 F	ERR	ERR
*28a	BYIMBA-NORORERO	399	51,112 F	1063	88 F	107 F	120 F	128 F	6,54 F	ERR	ERR
*28a	BYIMBA-NORORERO-NYARUTARE	754	46,003 F	957	78 F	95 F	107 F	61 F	2,35 F	ERR	ERR
*37a	BYIMBA-MIRABO	1,062	98,319 F	2045	84 F	102 F	115 F	93 F	4,40 F	ERR	ERR
*25a	KIRANGO-2020-RHARUSORO	526	49,430 F	1028	76 F	93 F	105 F	94 F	3,11 F	ERR	ERR
*27a	KIRANGO-MSHO	343	38,351 F	798	108 F	132 F	149 F	112 F	2,80 F	ERR	ERR

*30a	KIRUNGO-SAKE	122	8,547 F	186	92 F	112 F	127 F	73 F	4,31 F	4,02 F	29 *
*44a	KIRUNGO-BARE	63	10,887 F	226	91 F	111 F	125 F	173 F	1,80 F	1,68 F	69 *
*27a	KIRUNGO-RUSUMO	621	42,285 F	880	62 F	76 F	86 F	68 F	3,14 F	2,83 F	27 *
*45	KIRUNGO-BASHORA-NYAMATA	159	15,651 F	326	105 F	128 F	145 F	98 F	3,67 F	3,41 F	39 *
*45a	KIRUNGO-GASHORA-KIGALI	423	52,161 F	1185	80 F	98 F	110 F	123 F	2,24 F	2,03 F	49 *
*TOTAL INTERURBAIN		47,554	4,803,016 F	99903	83 F	101 F	113 F	101 F	2,81 F	2,55 F	40 *
*3/4	KIGALI-KANORRE	846	21,174 F	440	66 F	81 F	91 F	25 F	9,11 F	8,25 F	10 *
*42	KIGALI-GAHANGA	856	53,850 F	1120	64 F	77 F	87 F	63 F	3,47 F	3,13 F	25 *
*46	KIGALI-NYACYONGA	1,168	29,606 F	616	63 F	77 F	87 F	25 F	8,57 F	7,72 F	10 *
*48	KIGALI-ROVENZI	836	33,362 F	694	66 F	81 F	91 F	40 F	5,72 F	5,18 F	16 *
*45	KIGALI-KINYINYA	651	43,569 F	906	66 F	81 F	91 F	67 F	3,40 F	3,08 F	27 *
*43	BUTARE-MUYOSORO	39	5,166 F	107	243 F	296 F	304 F	133 F	6,29 F	6,13 F	53 *
*44	BUTARE-GAKO	45	5,982 F	124	217 F	265 F	299 F	133 F	5,63 F	5,47 F	53 *
*TOTAL SUBURBAIN		4,442	192,708 F	4008	68 F	83 F	94 F	43 F	5,39 F	4,89 F	17 *
*41	NYAMIRAGO-VILLE	948	43,830 F	?	70 F	86 F	97 F	46 F	?	?	?
*43	CYAHAFI-VILLE	267	11,017 F	?	73 F	89 F	101 F	41 F	?	?	?
b1	KIGALI-KACYIRU	1,020	39,923 F	?	76 F	93 F	105 F	39 F	?	?	?
*42	KIGALI-KACYIRU	1,621	40,699 F	?	64 F	78 F	88 F	25 F	?	?	?
*43	KIGALI-KACYIRU	535	19,996 F	?	73 F	89 F	101 F	37 F	?	?	?
*44	KIGALI-KACYIRU	1,988	83,205 F	?	66 F	80 F	91 F	42 F	?	?	?
*45	KIGALI-KACYIRU	444	15,826 F	?	77 F	94 F	106 F	36 F	?	?	?
*46	KIGALI-RENERA	1,078	42,301 F	?	62 F	75 F	85 F	39 F	?	?	?
*41	KIGALI-GIKONDO	461	28,723 F	?	87 F	106 F	119 F	62 F	?	?	?
*42	KIGALI-GIKONDO	172	8,325 F	?	83 F	102 F	115 F	48 F	?	?	?
*43	KIGALI-KICUKIRO	416	13,723 F	?	67 F	81 F	92 F	33 F	?	?	?
*45	GISOZI-KIGALI	458	30,817 F	?	71 F	86 F	98 F	67 F	?	?	?
*46	RENERA-KIGALI	541	17,849 F	?	73 F	89 F	100 F	33 F	?	?	?
*47	KIGALI-KIYONU-KACYIRU	125	2,562 F	?	70 F	85 F	96 F	21 F	?	?	?
*48	KICUKIRO-KIGALI	509	18,408 F	?	65 F	79 F	89 F	36 F	?	?	?
*49	GASYATA-KACYIRU	167	3,089 F	?	66 F	80 F	91 F	18 F	?	?	?
*412	CYAHAFI-KICUKIRO	242	6,321 F	?	63 F	76 F	86 F	26 F	?	?	?
*44j	KACYIRU-JOURNEE	528	20,720 F	?	59 F	72 F	81 F	39 F	?	?	?
*46j	RENERA-JOURNEE	330	8,311 F	?	61 F	74 F	84 F	29 F	?	?	?
*16a	BUTARE-CYARWA	43	5,710 F	?	225 F	275 F	310 F	133 F	?	?	?
*41	BUTARE-MATYAZO	49	6,525 F	?	204 F	249 F	280 F	133 F	?	?	?
*42	BUTARE-RANBO	29	3,806 F	?	310 F	378 F	427 F	133 F	?	?	?
*10h	RUMENGERI-NYAKINAMA	46	5,155 F	?	95 F	115 F	130 F	112 F	?	?	?
*TOTAL URBAIN		12,018	476,843 F	?	70 F	86 F	97 F	40 F	?	?	?
*TOTAL LIGNES		64,014	5,472,566 F	?	79 F	97 F	109 F	85 F	?	?	?
*LOCATIONS ET DIVERS		2,755	751,388 F	?	82 F	100 F	112 F	273 F	?	?	?
*TOTAL GENERAL		66,769	6,223,954 F	?	79 F	97 F	109 F	93 F	?	?	?

* CODE LIGNE KM MOYENNE TRAFIC EXPRIE COUT COUT COUT RECETTE TARIF D'EQUILIBRE TARIF TAUX DE
 HERNO DES EN MILLIERS DE VARIABLE DIRECT COMPLET AU AU KILOMETRE EN COMPTANT LES SANS COMPTER LES
 RECETTES KM/PASSAGERS +AMORTI AU AU KILOMETRE KILOMETRE KILOMETRE AMORTISSEMENTS AMORTISSEMENTS
 PAR AN KILOMETRE KILOMETRE KILOMETRE

TABLEAUX DE CLASSEMENT

TABEAU RC(1)

* (1) *	* (2) *	* (3) *	* (4) *	* (5) *	* (6) *	* (7) *	* (8) *	* (9) *
CODE	LIGNE	MARGE SUR COUTS VARIABLES (HEBDO)	MARGE SUR BRIQUE (HEBDO)	MARGE SUR COUTS DIRECTS (HEBDO)	MARGE SUR COUTS COMPLETS (HEBDO)	MARGE SUR COUTS COMPLETS (ANUELLE)	MARGE SUR C.COMPLETS -AMORTISSEMENTS (HEBDO)	RECETTES (HEBDO)
*5a	KISALI-KIBUYE	191,942 F	165,285 F	120,234 F	88,162 F	4,584,400 F	114,839 F	370,655 F
*4d	RHEMNERI-KISALI	96,944 F	84,410 F	60,305 F	44,216 F	2,299,241 F	56,750 F	191,583 F
*4b	KISALI-RHEMNERI	111,585 F	96,231 F	64,344 F	41,634 F	2,164,948 F	56,968 F	241,810 F
*15c	KANINA-RUMORO	24,039 F	22,201 F	18,571 F	15,395 F	831,224 F	17,824 F	38,775 F
*5b	KIBUYE-KISALI	77,759 F	61,544 F	32,788 F	12,302 F	639,692 F	28,517 F	192,844 F
*45a	KIRIMBO-BASHOKWA-KISALI	22,536 F	18,169 F	10,724 F	5,421 F	281,893 F	9,787 F	52,161 F
*11a	GISENWI-KIBUYE	87,394 F	60,356 F	27,433 F	3,984 F	207,162 F	31,022 F	210,669 F
*28a	BYUMBA-NAROWA	20,257 F	16,189 F	8,540 F	3,093 F	160,811 F	7,160 F	51,112 F
*44a	KIRIMBO-BANE	5,715 F	5,176 F	3,925 F	3,034 F	157,749 F	3,573 F	10,887 F
*25a	KISALI-BIRIMBO	12,140 F	9,744 F	4,902 F	1,454 F	75,586 F	3,849 F	31,851 F
*23c	KISALI-NITONGE-RUMORO	19,432 F	14,780 F	6,554 F	694 F	36,180 F	5,346 F	52,340 F
*18a	KISALI-NARORERO-GISENWI	94,603 F	68,669 F	28,255 F	(101 F)	(5,273 F)	26,432 F	249,842 F
*18c	GISENWI-NARORERO	639 F	(47 F)	(956 F)	(1,604 F)	(83,405 F)	(918 F)	4,184 F
*18b	GISENWI-BUSSAMWA	1,860 F	913 F	(674 F)	(1,805 F)	(93,861 F)	(687 F)	8,160 F
*20b	KISALI-RHEMNERI-KANONA	407 F	(292 F)	(1,793 F)	(2,845 F)	(147,985 F)	(2,146 F)	6,514 F
*24d	BITARE-NWITIZU-NSHILI	1,172 F	38 F	(2,066 F)	(3,564 F)	(185,354 F)	(2,430 F)	9,643 F
*12b	KIBUYE-CYANGABU	(1,547 F)	(2,453 F)	(3,962 F)	(5,037 F)	(261,917 F)	(4,131 F)	4,438 F
*26a	KIRIMBO-ZAZA-RUMORWA	13,742 F	9,224 F	418 F	(5,854 F)	(394,429 F)	(1,336 F)	49,430 F
*4a	KISALI-KIBUYE	63,361 F	44,710 F	15,115 F	(5,293 F)	(310,067 F)	12,688 F	179,826 F
*10a	GISENWI-RHEMNERI	(2,732 F)	(3,169 F)	(4,856 F)	(6,057 F)	(314,989 F)	(5,621 F)	4,534 F
*30a	KIRIMBO-SANE	(1,226 F)	(2,273 F)	(4,731 F)	(6,401 F)	(337,024 F)	(5,434 F)	8,947 F
*22a	BITARE-KIBUYE	(3,093 F)	(3,702 F)	(5,575 F)	(6,210 F)	(359,301 F)	(6,300 F)	4,652 F
*26a	BITARE-NWITIZU	5,219 F	2,153 F	(3,165 F)	(6,593 F)	(361,535 F)	(3,886 F)	26,431 F
*45a	BITARE-NWITIZU	21,614 F	14,975 F	2,074 F	(7,114 F)	(389,980 F)	(275 F)	73,874 F
*15b	KANINA-NWABISTINU	570 F	(1,069 F)	(4,731 F)	(7,340 F)	(381,672 F)	(5,700 F)	15,651 F
*45	GISENWI-NARORERO-KISALI	52,933 F	36,803 F	10,880 F	(7,580 F)	(394,167 F)	8,550 F	155,148 F
*10b	RHEMNERI-NARORERO-BITARWA	69,400 F	44,381 F	13,789 F	(8,034 F)	(417,789 F)	16,984 F	184,143 F
*2a	KISALI-RHEMNERI	56,297 F	44,092 F	13,296 F	(8,637 F)	(449,150 F)	5,569 F	184,690 F
*13ab	KISALI-NWABWA	12,340 F	7,066 F	(2,308 F)	(3,710 F)	(467,185 F)	(3,710 F)	49,862 F
*27a	KIRIMBO-RUMORO	8,968 F	3,631 F	(4,835 F)	(10,885 F)	(584,977 F)	(5,529 F)	42,285 F
*13a	CYANGABU-BITARE	14,797 F	8,700 F	(2,748 F)	(10,202 F)	(566,906 F)	(4,815 F)	60,967 F
*7b	KISALI-RUMORORO	58,261 F	41,186 F	10,755 F	(10,919 F)	(567,769 F)	6,156 F	180,120 F
*10d	RHEMNERI-VUNGA	8,429 F	3,686 F	(5,098 F)	(11,340 F)	(589,680 F)	(6,597 F)	43,751 F
*17a	CYANGABU-BIGARAWA	19,648 F	13,031 F	(6,420 F)	(11,719 F)	(609,056 F)	(4,896 F)	79,009 F
*27a	KIRIMBO-NASHO	4,852 F	1,321 F	(6,790 F)	(12,567 F)	(653,494 F)	(9,036 F)	38,351 F
*10c	RHEMNERI-KIRIMBO	(3,405 F)	(6,499 F)	(10,689 F)	(13,672 F)	(710,965 F)	(10,688 F)	12,638 F
*11b	KIBUYE-GISENWI	15,876 F	6,315 F	(5,834 F)	(4,487 F)	(753,306 F)	(4,926 F)	61,789 F
*7a	BITARE-CYANGABU	8,476 F	2,712 F	(8,284 F)	(16,115 F)	(837,972 F)	(10,351 F)	52,911 F
*6/7	KISALI-CYANGABU	50,501 F	35,240 F	4,221 F	(17,871 F)	(929,306 F)	(2,611 F)	176,888 F
*10a	RHEMNERI-GISENWI	(1,267 F)	(5,040 F)	(12,550 F)	(17,699 F)	(930,711 F)	(14,125 F)	29,244 F
*23a	BITARE-NITAZO-RUMORORO	6,497 F	(182 F)	(10,817 F)	(18,448 F)	(959,301 F)	(11,849 F)	48,816 F
*8a	KIBUYE-NWABISTINU	15,197 F	4,010 F	(10,286 F)	(20,416 F)	(1,061,651 F)	(9,229 F)	69,140 F
*29a	BYUMBA-BAGE	20,230 F	9,373 F	(10,109 F)	(23,984 F)	(1,247,171 F)	(13,127 F)	98,319 F
*4/10	KISALI-GISENWI	(11,488 F)	(13,722 F)	(19,956 F)	(24,996 F)	(1,268,586 F)	(22,162 F)	14,741 F
*24a	BITARE-KIVU	67,738 F	48,357 F	5,738 F	(24,616 F)	(1,280,020 F)	(5,234 F)	242,925 F
*10b	RHEMNERI-CYANIKWA	4,253 F	(1,214 F)	(15,479 F)	(25,639 F)	(1,333,225 F)	(20,172 F)	63,912 F
*28a	BYUMBA-NAROWA-NWAGITARE	(4,485 F)	(18,640 F)	(22,585 F)	(31,042 F)	(1,614,175 F)	(24,887 F)	43,761 F
*3a	KISALI-BYUMBA	(5,149 F)	(12,880 F)	(25,777 F)	(34,963 F)	(1,818,077 F)	(27,232 F)	46,003 F
*4b	BITARE-KISALI	(233 F)	(9,398 F)	(27,509 F)	(40,409 F)	(2,101,276 F)	(31,235 F)	73,292 F
*12a	CYANGABU-KIBUYE	11,364 F	(3,014 F)	(26,624 F)	(43,440 F)	(2,258,882 F)	(29,061 F)	104,779 F
*23a	BITARE-NWABISTINU-RUMORORO	39,870 F	16,869 F	(18,705 F)	(44,041 F)	(2,290,154 F)	(21,041 F)	179,284 F
*23a	BITARE-NWABISTINU-RUMORORO	9,232 F	(4,526 F)	(30,465 F)	(48,941 F)	(2,544,930 F)	(35,183 F)	113,904 F

*38a	RUMENGERI-NDIZA-SITARAMA	(291 F)	(17,918 F)	(40,218 F)	(56,102 F)	(2,917,291 F)	(38,475 F)	83,897 F *
*4c	KIGALI-BASE	(1,545 F)	(16,411 F)	(43,606 F)	(62,976 F)	(3,274,728 F)	(48,110 F)	107,751 F *
*1b	KIGALI-BICUMBI	(15,001 F)	(27,746 F)	(49,068 F)	(64,254 F)	(3,341,204 F)	(51,509 F)	69,599 F *
*TOTAL INTERURBAIN		1,378,930 F	878,803 F	19,276 F	(592,904 F)	(30,831,027 F)	(92,777 F)	4,803,016 F *
*4	BUTARE-GAKO	(3,429 F)	(3,816 F)	(5,962 F)	(7,490 F)	(389,489 F)	(7,103 F)	5,982 F *
*73	BUTARE-MUYOBORO	(3,960 F)	(4,294 F)	(6,366 F)	(7,842 F)	(407,765 F)	(7,507 F)	5,166 F *
*55	KIGALI-KINYINYA	6,054 F	(8,984 F)	(8,984 F)	(15,709 F)	(816,873 F)	(10,113 F)	43,569 F *
*42	KIGALI-GAHANGA	6,827 F	(531 F)	(12,442 F)	(20,925 F)	(1,088,095 F)	(13,567 F)	53,850 F *
*88	KIGALI-RUVENZI	(14,994 F)	(22,181 F)	(34,346 F)	(43,011 F)	(2,236,577 F)	(35,825 F)	33,362 F *
*3/4	KIGALI-KAMOMBE	(27,654 F)	(34,927 F)	(47,215 F)	(55,967 F)	(2,910,290 F)	(48,694 F)	21,174 F *
*66	KIGALI-NYACYONWA	(34,129 F)	(44,165 F)	(60,323 F)	(71,832 F)	(3,735,246 F)	(61,795 F)	29,606 F *
*TOTAL SUBURBAIN		(71,284 F)	(109,455 F)	(175,638 F)	(222,776 F)	(11,584,305 F)	(184,604 F)	192,708 F *
*10h	RUMENGERI-NYAKINAMA	1,185 F	788 F	(168 F)	(849 F)	(44,160 F)	(453 F)	5,155 F *
*11	BUTARE-MATYAZO	(3,075 F)	(3,497 F)	(5,692 F)	(7,256 F)	(377,305 F)	(6,834 F)	6,525 F *
*16a	BUTARE-CYARWA	(3,606 F)	(3,975 F)	(6,096 F)	(7,607 F)	(395,581 F)	(7,238 F)	5,710 F *
*72	BUTARE-GANGU	(4,844 F)	(5,091 F)	(7,039 F)	(8,427 F)	(438,224 F)	(8,181 F)	3,806 F *
*7	KIGALI-KIYOVU-KACYIRU	(5,060 F)	(6,133 F)	(8,038 F)	(9,395 F)	(488,519 F)	(8,321 F)	2,562 F *
*2	KIGALI-GIKUNDU	(4,538 F)	(6,017 F)	(9,159 F)	(11,396 F)	(592,612 F)	(9,917 F)	8,325 F *
*9	GASHYATA-KACYIRU	(6,502 F)	(7,940 F)	(10,556 F)	(12,076 F)	(627,956 F)	(10,638 F)	3,089 F *
*5	GISOZI-KIGALI	2,276 F	(1,657 F)	(8,770 F)	(13,836 F)	(719,477 F)	(9,903 F)	30,817 F *
*12	CYANGURU-KIGALI	(6,744 F)	(8,826 F)	(12,143 F)	(14,506 F)	(754,323 F)	(12,424 F)	6,321 F *
*83	CYANGURU-VILLE	(6,263 F)	(8,561 F)	(12,850 F)	(15,904 F)	(827,006 F)	(13,606 F)	11,017 F *
*63	REMERA-JOURNEE	(8,941 F)	(11,773 F)	(16,172 F)	(19,305 F)	(1,003,857 F)	(16,473 F)	8,311 F *
*44j	KACYIRU-JOURNEE	(5,755 F)	(10,296 F)	(17,090 F)	(21,928 F)	(1,140,257 F)	(17,387 F)	20,720 F *
*3	KIGALI-KIGUKIRO	(10,438 F)	(14,011 F)	(20,086 F)	(24,412 F)	(1,269,442 F)	(20,839 F)	13,723 F *
*41	KIGALI-GIKUNDU	(7,297 F)	(11,289 F)	(20,016 F)	(26,253 F)	(1,365,161 F)	(22,291 F)	28,723 F *
*8	KIGUKIRO-KIGALI	(10,075 F)	(14,449 F)	(21,646 F)	(26,771 F)	(1,392,109 F)	(22,297 F)	18,408 F *
*85	KIGALI-KACYIRU	(14,506 F)	(18,319 F)	(25,798 F)	(31,125 F)	(1,618,483 F)	(27,312 F)	15,825 F *
*33	KIGALI-KACYIRU	(14,571 F)	(19,168 F)	(27,746 F)	(33,856 F)	(1,760,501 F)	(29,259 F)	19,996 F *
*66	NYAMIRAMBO-VILLE	(17,015 F)	(21,667 F)	(30,322 F)	(36,487 F)	(1,897,319 F)	(31,835 F)	17,049 F *
*81	KIGALI-REMERA	(14,787 F)	(22,280 F)	(37,560 F)	(47,976 F)	(2,494,746 F)	(39,826 F)	43,630 F *
*86	KIGALI-KACYIRU	(15,014 F)	(24,280 F)	(38,863 F)	(49,250 F)	(2,560,992 F)	(39,984 F)	42,301 F *
*b1	KIGALI-KACYIRU	(29,330 F)	(38,094 F)	(55,182 F)	(67,353 F)	(3,502,339 F)	(58,988 F)	39,923 F *
*84	KIGALI-KACYIRU	(30,917 F)	(47,997 F)	(76,734 F)	(97,202 F)	(5,054,499 F)	(80,122 F)	83,205 F *
*82	KIGALI-KACYIRU	(49,077 F)	(63,002 F)	(85,715 F)	(101,893 F)	(5,298,430 F)	(87,968 F)	40,699 F *
*TOTAL URBAIN		(264,892 F)	(368,160 F)	(553,242 F)	(685,063 F)	(35,623,298 F)	(581,795 F)	476,843 F *
*TOTAL LIGNES		1,042,755 F	401,189 F	(709,604 F)	(1,500,743 F)	(78,038,660 F)	(859,177 F)	5,472,566 F *
*LOCATIONS ET DIVERS		554,562 F	526,159 F	476,827 F	441,691 F	22,967,935 F	470,094 F	751,388 F *
*TOTAL GENERAL		1,597,317 F	927,348 F	(232,777 F)	(1,059,052 F)	(55,070,725 F)	(389,083 F)	6,223,954 F *

CODE	LIGNE	MARGE SUR COÛTS	MARGE BRUTE	MARGE SUR COÛTS	MARGE SUR COÛTS	MARGE SUR COÛTS	MARGE SUR C.O.M.P.L.E.T.S	RECETTES (HERBO)
		(HERBO)	(HERBO)	(HERBO)	(HERBO)	(HERBO)	(ANNUELLE)	(HERBO)

TABLEAU PC(2)

* + (1) +	+ (2) +	+ (3) +	+ (4) +	+ (5) +	+ (6) +	+ (7) +	*
*CODE	LIGNE	MARGE SUR	MARGE SUR	MARGE SUR	MARGE SUR	MARGE SUR	*
*	*	COUTS VAR. BRUTE	COUTS DIRECTS	COUTS COMPLETS	COUTS COMPLETS	COMPLET-AMORT.	*
*	*	EN % DES	EN % DES	EN % DES	EN % DES	EN % DES	*
*	*	RECETTES	RECETTES	RECETTES	RECETTES	RECETTES	*
=====							
*	*	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	*
15b'	KADUHA-RUHANGO	62,00%	57,26%	47,89%	41,23%	45,97%	
44a	KIBUNGO-BARE	52,49%	47,54%	36,05%	27,86%	32,82%	
5a	KIGALI-KIBUYE	51,76%	44,56%	32,42%	23,77%	30,97%	
4d	RUHENGARI-KIGALI	50,60%	44,06%	31,81%	23,08%	29,62%	
4a	KIGALI-RUHENGARI	46,14%	39,80%	26,61%	17,22%	23,56%	
45a	KIBUNGO-GASHORA-KIGALI	43,20%	34,83%	20,56%	10,39%	18,76%	
5b	KIBUYE-KIGALI	40,32%	31,91%	17,00%	6,38%	14,79%	
28a	BYUMBA-NGARAMA	39,63%	31,67%	16,71%	6,05%	14,01%	
25a	KIGALI-BIRAMBO	38,11%	30,59%	15,39%	4,56%	12,08%	
11a	GISENYI-KIBUYE	41,48%	28,65%	13,02%	1,89%	14,73%	
23c	KIGALI-NTONGWE-RUHANGO	37,13%	28,24%	12,52%	1,33%	10,21%	
18a	KIGALI-NGORORERO-GISENYI	37,87%	27,24%	11,31%	-0,04%	10,58%	
6a	KIGALI-BUTARE	35,23%	24,86%	8,41%	-3,32%	7,06%	
9a	RUHENGARI-NGORORERO-GITARAMA	37,69%	24,10%	7,48%	-4,36%	9,22%	
2a	KIGALI-RWEMPASHA	31,56%	23,87%	7,20%	-4,68%	3,01%	
18b	GISENYI-NGORORERO-KIGALI	34,12%	23,72%	7,01%	-4,89%	5,51%	
13a	KIGALI-RWABUSORO	32,35%	22,87%	5,97%	-6,06%	3,42%	
15b	KADUHA-NYABISINDU	29,53%	20,27%	2,81%	-9,63%	-0,37%	
6/7	KIGALI-CYANGUGU	28,55%	19,93%	2,39%	-10,10%	-1,48%	
4/10	KIGALI-GISENYI	27,88%	19,91%	2,36%	-10,13%	-2,15%	
26a	KIBUNGO-ZAZA-RWAMAGANA	27,80%	18,66%	0,85%	-11,84%	-2,70%	
17a	CYANGUGU-BUGARAMA	25,12%	16,49%	-1,80%	-14,82%	-6,20%	
7b	CYANGUGU-BUTARE	24,25%	14,27%	-4,51%	-17,88%	-7,90%	
13ab	KIGALI-NYAMATA	24,75%	14,17%	-4,63%	-18,02%	-7,44%	
18c	GISENYI-BUSASAMANA	22,80%	11,19%	-8,27%	-22,12%	-10,51%	
11b	KIBUYE-GISENYI	25,70%	10,22%	-9,44%	-23,45%	-7,97%	
37a	BYUMBA-MURAMBI	20,58%	9,53%	-10,28%	-24,39%	-13,35%	
12a	CYANGUGU-KIBUYE	22,24%	9,41%	-10,43%	-24,57%	-11,74%	
27a	KIBUNGO-RUSUMO	21,21%	8,59%	-11,43%	-25,69%	-13,07%	
10d	RUHENGARI-VUNGA	19,27%	8,42%	-11,63%	-25,92%	-15,08%	
36a	BUTARE-NYARUTEJA	19,75%	8,14%	-11,97%	-26,30%	-14,70%	
8a	KIBUYE-NYABISINDU	21,98%	5,80%	-14,83%	-29,53%	-13,35%	
7a	BUTARE-CYANGUGU	16,02%	5,12%	-15,66%	-30,46%	-19,56%	
27a	KIBUNGO-NASHO	12,65%	3,44%	-17,71%	-32,77%	-23,56%	
24d	BUTARE-NYAKIZU-NSHILI	12,15%	0,39%	-21,43%	-36,97%	-25,20%	
23a	BUTARE-NTYAZO-RWABUSORO	13,31%	-0,21%	-22,16%	-37,79%	-24,27%	
18a	GISENYI-NGORORERO	15,57%	-1,15%	-23,30%	-39,08%	-22,36%	
24a	BUTARE-KIVU	6,65%	-1,90%	-24,22%	-40,12%	-31,56%	
6b	BUTARE-KIGALI	10,85%	-2,88%	-25,41%	-41,46%	-27,74%	
23a'	BUTARE-NYABISINDU-RWABUSORO	8,11%	-3,97%	-26,75%	-42,97%	-30,89%	
20b	KIGALI-REMERA-RUKOMA	6,25%	-4,49%	-27,38%	-43,68%	-32,94%	
45	KIBUNGO-GASHORA-NYAMATA	3,64%	-6,83%	-30,23%	-46,90%	-36,42%	
3a	KIGALI-BYUMBA	-0,30%	-12,82%	-37,53%	-55,13%	-42,62%	
4c	KIGALI-BASE	-1,43%	-15,23%	-40,47%	-58,45%	-44,65%	
10a	RUHENGARI-GISENYI	-4,33%	-17,24%	-42,91%	-61,20%	-48,30%	
38a	RUHENGARI-NDIZA-GITARAMA	-0,35%	-21,36%	-47,94%	-66,87%	-45,86%	
10b	RUHENGARI-CYANIKA	-10,25%	-24,31%	-51,54%	-70,93%	-56,87%	
30a	KIBUNGO-SAKE	-13,71%	-25,41%	-52,88%	-72,44%	-60,74%	
28a	BYUMBA-NGARAMA-NYAGATARE	-11,19%	-28,00%	-56,03%	-76,00%	-59,20%	
1b	KIGALI-BICUMBI	-21,55%	-39,87%	-70,50%	-92,32%	-74,01%	
10c	RUHENGARI-KIRAMBO	-27,60%	-51,47%	-84,64%	-108,27%	-84,40%	
12b	KIBUYE-CYANGUGU	-34,86%	-55,27%	-89,28%	-113,50%	-93,10%	

SOURCE: ONATACOM-CCO

10a	GISENYI-RUHENGERI	-60,26%	-69,88%	-107,09%	-133,59%	-123,97%
22a	BUTARE-KIBAYI	-63,74%	-76,29%	-114,90%	-142,40%	-129,85%
29a	BYUMBA-BASE	-77,93%	-93,09%	-135,38%	-165,50%	-150,35%
*						*
TOTAL INTERURBAIN		28,71%	18,30%	0,40%	-12,34%	-1,93%
*						*
d5	KIGALI-KINYINYA	13,90%	1,05%	-20,62%	-36,06%	-23,21%
d2	KIGALI-GAHANGA	12,68%	-0,99%	-23,10%	-38,86%	-25,19%
f4	BUTARE-GAKO	-57,32%	-63,79%	-99,67%	-125,22%	-118,75%
d8	KIGALI-RUYENZI	-44,94%	-66,48%	-102,95%	-128,92%	-107,38%
f3	BUTARE-MUYOGORO	-76,65%	-83,12%	-123,23%	-151,80%	-145,33%
d6	KIGALI-NYACYONGA	-115,28%	-149,17%	-203,75%	-242,62%	-208,72%
3/4	KIGALI-KANOMBE	-130,61%	-164,96%	-222,99%	-264,32%	-229,97%
*						*
TOTAL SUBURBAIN		-36,99%	-56,80%	-91,14%	-115,60%	-95,79%
*						*
10h	RUHENGERI-NYAKINAMA	22,99%	15,29%	-3,26%	-16,47%	-8,78%
c5	GISOZI-KIGALI	7,38%	-5,38%	-28,46%	-44,90%	-32,14%
c1	KIGALI-GIKONDO	-25,40%	-39,20%	-69,69%	-91,40%	-77,61%
b4j	KACYIRU-JOURNEE	-27,78%	-49,69%	-82,48%	-105,83%	-83,91%
a1	NYAMIRAMBO-VILLE	-33,74%	-52,33%	-85,70%	-109,46%	-90,87%
f1	BUTARE-MATYAZO	-47,12%	-53,59%	-87,24%	-111,20%	-104,72%
b6	KIGALI-RENERA	-35,49%	-57,40%	-91,87%	-116,43%	-94,52%
b4	KIGALI-KACYIRU	-37,16%	-57,68%	-92,22%	-116,82%	-96,29%
16a	BUTARE-VILLE	-63,15%	-69,62%	-106,78%	-133,24%	-126,77%
c2	KIGALI-GIKONDO	-54,51%	-72,28%	-110,01%	-136,89%	-119,12%
a3	CYAHAFI-VILLE	-56,85%	-77,71%	-116,63%	-144,35%	-123,50%
c8	KICUKIRO-KIGALI	-54,73%	-78,49%	-117,59%	-145,44%	-121,67%
b1	KIGALI-KACYIRU	-73,47%	-95,42%	-138,22%	-168,71%	-146,75%
b3	KIGALI-KACYIRU	-72,87%	-95,86%	-138,76%	-169,31%	-146,32%
c3	KIGALI-KICUKIRO	-76,06%	-102,10%	-146,37%	-177,90%	-151,86%
b5	KIGALI-KACYIRU	-91,66%	-115,75%	-163,01%	-196,66%	-172,57%
c6	RENERA-KIGALI	-95,33%	-121,39%	-169,89%	-204,42%	-178,36%
f2	BUTARE-RANGO	-127,27%	-133,74%	-184,94%	-221,40%	-214,93%
c12	CYAHAFI-KICUKIRO	-106,69%	-139,63%	-192,12%	-229,50%	-196,56%
c6j	RENERA-JOURNEE	-107,58%	-141,65%	-194,58%	-232,27%	-198,20%
b2	KIGALI-KACYIRU	-120,58%	-154,80%	-210,61%	-250,35%	-216,14%
c7	KIGALI-KIYOVU-KACYIRU	-197,49%	-239,39%	-313,73%	-366,67%	-324,78%
c9	GASYATA-KACYIRU	-210,46%	-257,02%	-335,21%	-390,91%	-344,35%
*						*
TOTAL URBAIN		-55,55%	-77,21%	-116,02%	-143,67%	-122,01%
*						*
TOTAL LIGNES		19,05%	7,33%	-12,97%	-27,42%	-15,70%
*						*
LOCATIONS ET DIVERS		73,81%	70,02%	63,46%	58,78%	62,56%
*						*
TOTAL GENERAL		25,66%	14,90%	-3,74%	-17,02%	-6,25%
*						*

=====*

CODE	LIGNE	MARGE SUR COUTS VAR. BRUTE EN % DES RECETTES	MARGE SUR COUTS DIRECTS EN % DES RECETTES	MARGE SUR COUTS COMPLETS EN % DES RECETTES	MARGE SUR COUTS COMPLET-AMORT. EN % DES RECETTES
------	-------	---	--	---	--

TABLEAU PC(3)

* + (1) +	+ (2) +	+ (3) +	+ (4) +	+ (5) +	+ (6) +	*
* CODE	LIGNE	KM	COUT	COUT	COUT	*
*		HEBDO	VARIABLE	DIRECT	COMPLET	*
*			AU	AU	AU	*
*			KILOMETRE	KILOMETRE	KILOMETRE	*

*						*
*27a	KIBUNGO-RUSUMO	621	62 F	76 F	86 F	*
*6a	KIGALI-BUTARE	2171	62 F	76 F	86 F	*
*6b	BUTARE-KIGALI	1673	64 F	79 F	89 F	*
*1b	KIGALI-BICUMBI	1483	66 F	80 F	90 F	*
*4c	KIGALI-BASE	1730	72 F	87 F	99 F	*
*4d	RUHENGARI-KIGALI	1459	73 F	90 F	101 F	*
*7b	CYANGUGU-BUTARE	708	74 F	90 F	101 F	*
*5a	KIGALI-KIBUYE	2774	74 F	90 F	102 F	*
*7a	BUTARE-CYANGUGU	671	75 F	91 F	103 F	*
*23a	BUTARE-NTYAZO-RWABUSORO	648	75 F	92 F	104 F	*
*10b	RUHENGARI-CYANIKA	716	76 F	93 F	104 F	*
*26a	KIBUNGO-ZAZA-RWAMAGANA	526	76 F	93 F	105 F	*
*23c	KIGALI-NTONGWE-RUHANGO	485	77 F	94 F	106 F	*
*3a	KIGALI-BYUMBA	1068	77 F	94 F	106 F	*
*13ab	KIGALI-NYAMATA	551	78 F	95 F	107 F	*
*5b	KIBUYE-KIGALI	1684	78 F	95 F	107 F	*
*10a	RUHENGARI-GISENYI	439	78 F	95 F	107 F	*
*28a	BYUMBA-NGARAMA-NYAGATARE	754	78 F	95 F	107 F	*
*36a	BUTARE-NYARUTEJA	305	79 F	97 F	109 F	*
*23a'	BUTARE-NYABISINDU-RWABUSORO	1489	80 F	97 F	109 F	*
*6/7	KIGALI-CYANGUGU	1776	80 F	97 F	110 F	*
*18a	KIGALI-NGORORERO-GISENYI	2277	80 F	97 F	110 F	*
*45a	KIBUNGO-GASHORA-KIGALI	423	80 F	98 F	110 F	*
*4a	KIGALI-RUHENGARI	1785	82 F	99 F	112 F	*
*13a	KIGALI-RWABUSORO	1671	83 F	101 F	114 F	*
*17a	CYANGUGU-BUGARAMA	793	83 F	101 F	114 F	*
*18a	GISENYI-NGORORERO	50	83 F	102 F	115 F	*
*37a	BYUMBA-MURAMBI	1062	84 F	102 F	115 F	*
*15b	KADUHA-NYABISINDU	696	85 F	103 F	116 F	*
*18b	GISENYI-NGORORERO-KIGALI	1385	85 F	104 F	118 F	*
*4/10	KIGALI-GISENYI	2256	86 F	105 F	119 F	*
*25a	KIGALI-BIRAMBO	256	86 F	105 F	119 F	*
*28a	BYUMBA-NGARAMA	399	88 F	107 F	120 F	*
*20b	KIGALI-REMERA-RUKOMA	78	88 F	107 F	121 F	*
*15b'	KADUHA-RUHANGO	188	88 F	108 F	121 F	*
*44a	KIBUNGO-BARE	63	91 F	111 F	125 F	*
*30a	KIBUNGO-SAKE	122	92 F	112 F	127 F	*
*11a	GISENYI-KIBUYE	1615	93 F	113 F	128 F	*
*9a	RUHENGARI-NGORORERO-GITARAMA	1482	94 F	115 F	130 F	*
*2a	KIGALI-RWEMPASHA	1485	95 F	115 F	130 F	*
*8a	KIBUYE-NYABISINDU	679	96 F	117 F	132 F	*
*11b	KIBUYE-GISENYI	571	97 F	118 F	134 F	*
*38a	RUHENGARI-NDIZA-GITARAMA	1044	98 F	119 F	134 F	*
*45	KIBUNGO-GASHORA-NYAMATA	159	105 F	128 F	145 F	*
*10c	RUHENGARI-KIRAMBO	180	106 F	130 F	146 F	*
*27a	KIBUNGO-NASHO	343	108 F	132 F	149 F	*
*18c	GISENYI-BUSASAMANA	63	115 F	140 F	158 F	*
*12a	CYANGUGU-KIBUYE	1407	115 F	141 F	159 F	*
*24a	BUTARE-KIVU	539	121 F	147 F	166 F	*
*12b	KIBUYE-CYANGUGU	55	124 F	152 F	171 F	*
*29a	BYUMBA-BASE	220	130 F	158 F	178 F	*
*10d	RUHENGARI-VUNGA	299	134 F	163 F	184 F	*

SOURCE: ONATRACOM-CCO

*24d	BUTARE-NYAKIZU-NSHILI	69	139 F	170 F	191 F *
*22a	BUTARE-KIBAYI	60	142 F	173 F	195 F *
*10a	GISENYI-RUHENGERI	51	152 F	185 F	209 F *
*					*
*TOTAL INTERURBAIN		47554	83 F	101 F	113 F *
*					*
*d6	KIGALI-NYACYONGA	1168	63 F	77 F	87 F *
*d2	KIGALI-GAHANGA	856	64 F	77 F	87 F *
*d5	KIGALI-KINYINYA	651	66 F	81 F	91 F *
*3/4	KIGALI-KANOMBE	846	66 F	81 F	91 F *
*d8	KIGALI-RUYENZI	836	66 F	81 F	91 F *
*f4	BUTARE-GAKO	45	217 F	265 F	299 F *
*f3	BUTARE-MUYOGORO	39	243 F	296 F	334 F *
*					*
*TOTAL SUBURBAIN		4442	68 F	83 F	94 F *
*					*
*b4j	KACYIRU-JOURNEE	528	59 F	72 F	81 F *
*c6j	REMERA-JOURNEE	330	61 F	74 F	84 F *
*b6	KIGALI-REMERA	1078	62 F	75 F	85 F *
*c12	CYAHAFI-KICUKIRO	242	63 F	76 F	86 F *
*b2	KIGALI-KACYIRU	1621	64 F	78 F	88 F *
*c8	KICUKIRO-KIGALI	509	65 F	79 F	89 F *
*c9	GASYATA-KACYIRU	167	66 F	80 F	91 F *
*b4	KIGALI-KACYIRU	1988	66 F	80 F	91 F *
*c3	KIGALI-KICUKIRO	416	67 F	81 F	92 F *
*c7	KIGALI-KIYOVU-KACYIRU	125	70 F	85 F	96 F *
*a1	NYAMIRAMBO-VILLE	948	70 F	86 F	97 F *
*c5	GISOZI-KIGALI	458	71 F	86 F	98 F *
*c6	REMERA-KIGALI	541	73 F	89 F	100 F *
*b3	KIGALI-KACYIRU	535	73 F	89 F	101 F *
*a3	CYAHAFI-VILLE	267	73 F	89 F	101 F *
*b1	KIGALI-KACYIRU	1020	76 F	93 F	105 F *
*b5	KIGALI-KACYIRU	444	77 F	94 F	106 F *
*c2	KIGALI-GIKONDO	172	83 F	102 F	115 F *
*c1	KIGALI-GIKONDO	461	87 F	106 F	119 F *
*10h	RUHENGERI-NYAKINAMA	46	95 F	115 F	130 F *
*f1	BUTARE-MATYAZO	49	204 F	249 F	280 F *
*16a	BUTARE-VILLE	43	225 F	275 F	310 F *
*f2	BUTARE-RANGO	29	310 F	378 F	427 F *
*					*
*TOTAL URBAIN		12018	70 F	86 F	97 F *
*					*
*TOTAL LIGNES		64014	79 F	97 F	109 F *
*					*
*LOCATIONS ET DIVERS		2755	82 F	100 F	112 F *
*					*
*TOTAL GENERAL		66769	79 F	97 F	109 F *
*					*

CODE	LIGNE	KM	COUT	COUT	COUT
		HEBDO	VARIABLE	DIRECT	COMPLET
			AU	AU	AU
			KILOMETRE	KILOMETRE	KILOMETRE

TABLEAU PC(4)

* + (1) +	+ (2) +	+ (3) +	+ (4) +	+ (5) +	+ (6) +	+ (7) +	+ (8) +	*
* CODE	LIGNE	KM	TRAFIC EXPRIME	TARIF	TARIF	CLIENTELE	TAUX	*
*	*	HEBDO	EN MILLIERS DE	D'EQUILIBRE	D'EQUILIBRE	MOYENNE	D'OCCUPATION*	*
*	*		KM/PASSAGERS	EN COMPTANT LES	SANS COMPTER LES	PAR		*
*	*		PAR AN	AMORTISSEMENTS	AMORTISSEMENTS	BUS		*
=====								
*		0						0%*
5a	KIGALI-KIBUYE	2774	7714	1,91 F	1,73 F	53	95%	
18a	KIGALI-NGORORERO-GISENYI	2277	5197	2,50 F	2,24 F	44	78%	
4/10	KIGALI-GISENYI	2256	5053	2,75 F	2,55 F	43	77%	
4a	KIGALI-RUHENGERI	1785	5030	2,07 F	1,91 F	54	97%	
11a	GISENYI-KIBUYE	1615	4382	2,45 F	2,13 F	52	93%	
5b	KIBUYE-KIGALI	1684	4011	2,34 F	2,13 F	46	82%	
4d	RUHENGERI-KIGALI	1459	3985	1,92 F	1,76 F	53	94%	
2a	KIGALI-RWEMPASHA	1485	3842	2,62 F	2,42 F	50	89%	
9a	RUHENGERI-NGORORERO-GITARAMA	1482	3830	2,61 F	2,27 F	50	89%	
13a	KIGALI-RWABUSORO	1671	3746	2,65 F	2,41 F	43	77%	
6a	KIGALI-BUTARE	2171	3740	2,58 F	2,32 F	33	59%	
12a	CYANGUGU-KIBUYE	1407	3729	3,11 F	2,79 F	51	91%	
6/7	KIGALI-CYANGUGU	1776	3679	2,75 F	2,54 F	40	71%	
18b	GISENYI-NGORORERO-KIGALI	1385	3227	2,62 F	2,36 F	45	80%	
23a'	BUTARE-NYABISINDU-RWABUSORO	1489	2369	3,57 F	3,27 F	31	55%	
4c	KIGALI-BASE	1730	2241	3,96 F	3,62 F	25	44%	
6b	BUTARE-KIGALI	1673	2179	3,54 F	3,19 F	25	45%	
37a	BYUMBA-MURAMBI	1062	2045	3,11 F	2,83 F	37	66%	
38a	RUHENGERI-NDIZA-GITARAMA	1044	1745	4,17 F	3,65 F	32	57%	
17a	CYANGUGU-BUGARAMA	793	1643	2,87 F	2,65 F	40	71%	
15b	KADUHA-NYABISINDU	696	1537	2,74 F	2,51 F	42	76%	
3a	KIGALI-BYUMBA	1068	1524	3,88 F	3,57 F	27	49%	
1b	KIGALI-BICUMBI	1483	1448	4,81 F	4,35 F	19	34%	
8a	KIBUYE-NYABISINDU	679	1438	3,24 F	2,83 F	41	73%	
24a	BUTARE-KIVU	539	1329	3,50 F	3,29 F	47	85%	
11b	KIBUYE-GISENYI	571	1285	3,09 F	2,70 F	43	77%	
7b	CYANGUGU-BUTARE	708	1268	2,95 F	2,70 F	34	61%	
7a	BUTARE-CYANGUGU	671	1101	3,26 F	2,99 F	32	56%	
23c	KIGALI-NTONGWE-RUHANGO	485	1089	2,47 F	2,24 F	43	77%	
45a	KIBUNGO-GASHORA-KIGALI	423	1085	2,24 F	2,03 F	49	88%	
28a	BYUMBA-NGARAMA	399	1063	2,35 F	2,15 F	51	92%	
13ab	KIGALI-NYAMATA	551	1037	2,95 F	2,69 F	36	65%	
26a	KIBUNGO-ZAZA-RWAMAGANA	526	1028	2,80 F	2,57 F	38	67%	
23a	BUTARE-NTYAZO-RWABUSORO	648	1015	3,44 F	3,11 F	30	54%	
28a	BYUMBA-NGARAMA-NYAGATARE	754	957	4,40 F	3,98 F	24	44%	
10b	RUHENGERI-CYANIKA	716	910	4,27 F	3,92 F	24	44%	
10d	RUHENGERI-VUNGA	299	910	3,15 F	2,88 F	59	105%	
27a	KIBUNGO-RUSUMO	621	880	3,14 F	2,83 F	27	49%	
15b'	KADUHA-RUHANGO	188	807	1,47 F	1,35 F	83	148%	
27a	KIBUNGO-NASHO	343	798	3,32 F	3,09 F	45	80%	
25a	KIGALI-BIRAMBO	256	662	2,39 F	2,20 F	50	89%	
10a	RUHENGERI-GISENYI	439	608	4,03 F	3,71 F	27	48%	
36a	BUTARE-NYARUTEJA	305	550	3,16 F	2,87 F	35	62%	
45	KIBUNGO-GASHORA-NYAMATA	159	326	3,67 F	3,41 F	39	70%	
29a	BYUMBA-BASE	220	307	6,64 F	6,26 F	27	48%	
10c	RUHENGERI-KIRAMBO	180	263	5,21 F	4,61 F	28	50%	
44a	KIBUNGO-BARE	63	226	1,80 F	1,68 F	69	124%	
24d	BUTARE-NYAKIZU-NSHILI	69	201	3,42 F	3,13 F	56	100%	
30a	KIBUNGO-SAKE	122	186	4,31 F	4,02 F	29	52%	
18c	GISENYI-BUSASAMANA	63	170	3,05 F	2,76 F	52	92%	
20b	KIGALI-REMERA-RUKOMA	78	136	3,59 F	3,32 F	34	60%	
22a	BUTARE-KIBAYI	60	101	6,06 F	5,75 F	32	57%	

SOURCE: ONATRACOM-CCO

10a	GISENYI-RUHENGERI	51	94	5,84 F	5,60 F	36	64%
12b	KIBUYE-CYANGUGU	55	92	5,34 F	4,83 F	32	57%
18a	GISENYI-NGORORERO	50	85	3,48 F	3,06 F	33	59%
*							*
TOTAL INTERURBAIN		47554	99903	2,81 F	2,55 F	40	72%
*							*
d2	KIGALI-GAHANGA	856	1120	3,47 F	3,13 F	25	45%
d5	KIGALI-KINYINYA	651	906	3,40 F	3,08 F	27	48%
d8	KIGALI-RUYENZI	836	694	5,72 F	5,18 F	16	28%
d6	KIGALI-NYACYONGA	1168	616	8,57 F	7,72 F	10	18%
3/4	KIGALI-KANOMBE	846	440	9,11 F	8,25 F	10	18%
f4	BUTARE-GAKO	45	124	5,63 F	5,47 F	53	95%
f3	BUTARE-MUYOGORO	39	107	6,29 F	6,13 F	53	95%
*							*
TOTAL SUBURBAIN		4442	4008	5,39 F	4,89 F	17	31%
*							*
*a1	NYAMIRAMBO-VILLE	948	?	?	?	?	?
*a3	CYAHAFI-VILLE	267	?	?	?	?	?
*b1	KIGALI-KACYIRU	1020	?	?	?	?	?
*b2	KIGALI-KACYIRU	1621	?	?	?	?	?
*b3	KIGALI-KACYIRU	535	?	?	?	?	?
*b4	KIGALI-KACYIRU	1988	?	?	?	?	?
*b5	KIGALI-KACYIRU	444	?	?	?	?	?
*b6	KIGALI-REMERA	1078	?	?	?	?	?
*c1	KIGALI-GIKONDO	461	?	?	?	?	?
*c2	KIGALI-GIKONDO	172	?	?	?	?	?
*c3	KIGALI-KICUKIRO	416	?	?	?	?	?
*c5	GISOZI-KIGALI	458	?	?	?	?	?
*c6	REMERA-KIGALI	541	?	?	?	?	?
*c7	KIGALI-KIYOVU-KACYIRU	125	?	?	?	?	?
*c8	KICUKIRO-KIGALI	509	?	?	?	?	?
*c9	GASYATA-KACYIRU	167	?	?	?	?	?
*c12	CYAHAFI-KICUKIRO	242	?	?	?	?	?
*b4j	KACYIRU-JOURNEE	528	?	?	?	?	?
*c6j	REMERA-JOURNEE	330	?	?	?	?	?
*16a	BUTARE-VILLE	43	?	?	?	?	?
*f1	BUTARE-MATYAZO	49	?	?	?	?	?
*f2	BUTARE-RANGO	29	?	?	?	?	?
*10h	RUHENGERI-NYAKINAMA	46	?	?	?	?	?
*			?	?	?	?	?
*TOTAL URBAIN		12018	?	?	?	?	?
*			?	?	?	?	?
*TOTAL LIGNES		64014	?	?	?	?	?
*			?	?	?	?	?
*LOCATIONS ET DIVERS		2755	?	?	?	?	?
*			?	?	?	?	?
*TOTAL GENERAL		66769	?	?	?	?	?
*			?	?	?	?	?

CODE	LIGNE	KM HEBDO	TRAFIC EXPRIME EN MILLIERS DE KM/PASSAGERS PAR AN	TARIF D'EQUILIBRE EN COMPTANT LES AMORTISSEMENTS	TARIF D'EQUILIBRE SANS COMPTER LES AMORTISSEMENTS	CLIENTELE MOYENNE PAR BUS	TAUX D'OCCUPATION
------	-------	-------------	--	---	--	------------------------------------	----------------------

TABLEAU PC(5)

					MARGE SUR
					COUTS COMPLETS
					-AMORTISSEMENTS
*)					
* +(1)+	+(2)+	+(3)+	+(4)+	+(5)+	*
* CODE	LIGNE	TRAFIC	MARGE SUR	TRAFIC	*
*		EXPRIME EN	COUTS COMPLETS	EXPRIME EN	*
*		MILLIERS DE	-AMORTISSEMENTS	MILLIERS DE	*
*		KM/PASSAGERS		KM/PASSAGERS	*

*		0	0 F	ERR	*
*15b'	KADUHA-RUHANGO	807	17.824 F	1149	*
*44a	KIBUNGO-BARE	226	3.573 F	820	*
*5a	KIGALI-KIBUYE	7714	114.839 F	774	*
*4d	RUHENGARI-KIGALI	3985	56.750 F	741	*
*4a	KIGALI-RUHENGARI	5030	56.968 F	589	*
*45a	KIBUNGO-GASHORA-KIGALI	1085	9.787 F	469	*
*5b	KIBUYE-KIGALI	4011	28.517 F	370	*
*11a	GISENYI-KIBUYE	4382	31.022 F	368	*
*28a	BYUMBA-NGARAMA	1063	7.160 F	350	*
*25a	KIGALI-BIRAMBO	662	3.849 F	302	*
*18a	KIGALI-NGORORERO-GISENYI	5197	26.432 F	264	*
*23c	KIGALI-NTONGWE-RUHANGO	1089	5.346 F	255	*
*9a	RUHENGARI-NGORORERO-GITARAMA	3830	16.984 F	231	*
*6a	KIGALI-BUTARE	3740	12.688 F	176	*
*18b	GISENYI-NGORORERO-KIGALI	3227	8.550 F	138	*
*13a	KIGALI-RWABUSORO	3746	6.156 F	85	*
*2a	KIGALI-RWEMPASHA	3842	5.568 F	75	*
*15b	KADUHA-NYABISINDU	1537	(275 F)	-9	*
*6/7	KIGALI-CYANGUGU	3679	(2.611 F)	-37	*
*4/10	KIGALI-GISENYI	5053	(5.234 F)	-54	*
*26a	KIBUNGO-ZAZA-RWAMAGANA	1028	(1.336 F)	-68	*
*17a	CYANGUGU-BUGARAMA	1643	(4.896 F)	-155	*
*13ab	KIGALI-NYAMATA	1037	(3.710 F)	-186	*
*7b	CYANGUGU-BUTARE	1268	(4.815 F)	-197	*
*11b	KIBUYE-GISENYI	1285	(4.926 F)	-199	*
*18c	GISENYI-BUSASAMANA	170	(857 F)	-263	*
*12a	CYANGUGU-KIBUYE	3729	(21.041 F)	-293	*
*27a	KIBUNGO-RUSUMO	880	(5.529 F)	-327	*
*8a	KIBUYE-NYABISINDU	1438	(9.229 F)	-334	*
*37a	BYUMBA-MURAMBI	2045	(13.127 F)	-334	*
*36a	BUTARE-NYARUTEJA	550	(3.886 F)	-368	*
*10d	RUHENGARI-VUNGA	910	(6.597 F)	-377	*
*7a	BUTARE-CYANGUGU	1101	(10.351 F)	-489	*
*18a	GISENYI-NGORORERO	85	(918 F)	-559	*
*27a	KIBUNGO-NASHO	798	(9.036 F)	-589	*
*23a	BUTARE-NTYAZO-RWABUSORO	1015	(11.849 F)	-607	*
*24d	BUTARE-NYAKIZU-NSHILI	201	(2.430 F)	-630	*
*6b	BUTARE-KIGALI	2179	(29.061 F)	-693	*
*23a'	BUTARE-NYABISINDU-RWABUSORO	2369	(35.183 F)	-772	*
*24a	BUTARE-KIVU	1329	(20.172 F)	-789	*
*20b	KIGALI-REMERA-RUKOMA	136	(2.146 F)	-823	*
*45	KIBUNGO-GASHORA-NYAMATA	326	(5.700 F)	-911	*
*3a	KIGALI-BYUMBA	1524	(31.235 F)	-1065	*
*4c	KIGALI-BASE	2241	(48.110 F)	-1116	*
*38a	RUHENGARI-NDIZA-GITARAMA	1745	(38.475 F)	-1146	*
*10a	RUHENGARI-GISENYI	608	(14.125 F)	-1207	*
*10b	RUHENGARI-CYANIKA	910	(24.887 F)	-1422	*
*28a	BYUMBA-NGARAMA-NYAGATARE	957	(27.232 F)	-1480	*
*30a	KIBUNGO-MAKE	186	(5.434 F)	-1518	*

SOURCE: ONATRACOM-CCO

*1b	KIGALI-BICUMBI	1448	(51.509 F)	-1850 *
*10c	RUHENGARI-KIRAMBO	263	(10.658 F)	-2110 *
*12b	KIBUYE-CYANGUGU	92	(4.131 F)	-2327 *
*10a	GISENYI-RUHENGARI	94	(5.621 F)	-3099 *
*22a	BUTARE-KIBAYI	101	(6.300 F)	-3246 *
*29a	BYUMBA-BASE	307	(22.162 F)	-3759 *
*				*
*TOTAL INTERURBAIN		99903	(92.777 F)	-48 *
*				*
*d5	KIGALI-KINYINYA	906	(10.113 F)	-580 *
*d2	KIGALI-GAHANGA	1120	(13.567 F)	-630 *
*d8	KIGALI-RUYENZI	694	(35.825 F)	-2685 *
*f4	BUTARE-GAKO	124	(7.103 F)	-2969 *
*f3	BUTARE-MUYOGORO	107	(7.507 F)	-3633 *
*d6	KIGALI-NYACYONGA	616	(61.795 F)	-5218 *
*3/4	KIGALI-KANOMBE	440	(48.694 F)	-5749 *
*				*
*TOTAL SUBURBAIN		4008	(184.604 F)	-2395 *
*				*
*a1	NYAMIRAMBO-VILLE	?	(39.826 F)	? *
*a3	CYAHAFI-VILLE	?	(13.606 F)	? *
*b1	KIGALI-KACYIRU	?	(58.588 F)	? *
*b2	KIGALI-KACYIRU	?	(87.968 F)	? *
*b3	KIGALI-KACYIRU	?	(29.259 F)	? *
*b4	KIGALI-KACYIRU	?	(80.122 F)	? *
*b5	KIGALI-KACYIRU	?	(27.312 F)	? *
*b6	KIGALI-REMERA	?	(39.984 F)	? *
*c1	KIGALI-GIKONDO	?	(22.291 F)	? *
*c2	KIGALI-GIKONDO	?	(9.917 F)	? *
*c3	KIGALI-KICUKIRO	?	(20.839 F)	? *
*c5	GISOZI-KIGALI	?	(9.903 F)	? *
*c6	REMERA-KIGALI	?	(31.835 F)	? *
*c7	KIGALI-KIYOVU-KACYIRU	?	(8.321 F)	? *
*c8	KICUKIRO-KIGALI	?	(22.397 F)	? *
*c9	GASYATA-KACYIRU	?	(10.638 F)	? *
*c12	CYAHAFI-KICUKIRO	?	(12.424 F)	? *
*b4j	KACYIRU-JOURNEE	?	(17.387 F)	? *
*c6j	REMERA-JOURNEE	?	(16.473 F)	? *
*16a	BUTARE-VILLE	?	(7.238 F)	? *
*f1	BUTARE-MATYAZO	?	(6.834 F)	? *
*f2	BUTARE-RANGO	?	(8.181 F)	? *
*10h	RUHENGARI-NYAKINAMA	?	(453 F)	? *
*				*
*TOTAL URBAIN		?	(581.795 F)	? *
*				*
*TOTAL LIGNES		?	(859.177 F)	? *
*				*
*LOCATIONS ET DIVERS		?	470.094 F	? *
*				*
*TOTAL GENERAL		?	(389.083 F)	? *
*				*

CODE	LIGNE	TRAFIC EXPRIME EN MILLIERS DE KM/PASSAGERS	MARGE SUR COUTS COMPLETS -AMORTISSEMENTS	MARGE SUR COUTS COMPLETS -AMORTISSEMENTS	TRAFIC EXPRIME EN
------	-------	---	--	--	----------------------

TABLEAU PC(6

* (1)+	(2)+	(3)+	(4)+	(5)+	(6)+	(7)+	(9)+	(10)+	*
*CODE	LIGNE	MARGE	MARGE	FREQUENCES (AR/SEMAINE)		TAUX D'	TARIF D'	DISTANCE	*
*	*	SUR COUTS	SUR C.C.	1987	MINIMA	OCCUPATION	EQUILIBRE	MOYENNE/	*
*	*	COMPLETS	-AMORT.					PASSAGER	*
		0	0			0%	0		*
*5a	KIGALI-KIBUYE	4.584.400 F	114.839 F	18	14				*
*4d	RUHENGARI-KIGALI	2.299.241 F	56.750 F	14	14	95%	1,91 F	61	*
*4a	KIGALI-RUHENGARI	2.164.948 F	56.968 F	26	14	94%	1,92 F	49	*
*15b'	KADUHA-RUHANGO	831.224 F	17.824 F	2	6	97%	2,07 F	57	*
*5b	KIBUYE-KIGALI	639.692 F	28.517 F	12	14	148%	1,47 F	33	*
*45a	KIBUNGO-GASHORA-KIGALI	281.893 F	9.787 F	4	14	82%	2,34 F	60	*
*11a	GISENYI-KIBUYE	207.162 F	31.022 F	14	14	88%	2,24 F	24	*
*28a	BYUMBA-NGARAMA	160.811 F	7.160 F	8	6	93%	2,45 F	39	*
*44a	KIBUNGO-BARE	157.749 F	3.573 F	6	6	92%	2,35 F	23	*
*25a	KIGALI-BIRAMBO	75.586 F	3.849 F	14	6	124%	1,80 F	11	*
*23c	KIGALI-NTONGWE-RUHANGO	36.100 F	5.346 F	6	6	89%	2,39 F	52	*
*18a	KIGALI-NGORORERO-GISENYI	(5.273 F)	26.432 F	6	6	77%	2,47 F	20	*
*18a	GISENYI-NGORORERO	(83.405 F)	(918 F)	2	6	78%	2,50 F	40	*
*18c	GISENYI-BUSASAMANA	(93.861 F)	(857 F)	16	6	59%	3,48 F	27	*
*20b	KIGALI-REMERA-RUKOMA	(147.955 F)	(2.146 F)	18	6	92%	3,05 F	12	*
*24d	BUTARE-NYAKIZU-NSHILI	(185.354 F)	(2.430 F)	14	6	60%	3,59 F	13	*
*12b	KIBUYE-CYANGUGU	(261.917 F)	(4.131 F)	8	14	100%	3,42 F	113	*
*26a	KIBUNGO-ZAZA-RWAMAGANA	(304.429 F)	(1.336 F)	30	6	57%	5,34 F	43	*
*6a	KIGALI-BUTARE	(310.067 F)	12.688 F	14	14	67%	2,80 F	15	*
*10a	GISENYI-RUHENGARI	(314.989 F)	(5.621 F)	6	14	59%	2,58 F	42	*
*30a	KIBUNGO-SAKE	(337.024 F)	(5.434 F)	4	6	64%	5,84 F	27	*
*22a	BUTARE-KIBAYI	(359.301 F)	(6.300 F)	8	6	52%	4,31 F	10	*
*36a	BUTARE-NYARUTEJA	(361.535 F)	(3.886 F)	8	6	57%	6,06 F	21	*
*15b	KADUHA-NYABISINDU	(369.950 F)	(275 F)	4	6	62%	3,16 F	14	*
*45	KIBUNGO-GASHORA-NYAMATA	(381.672 F)	(5.700 F)	2	6	76%	2,74 F	33	*
*18b	GISENYI-NGORORERO-KIGALI	(394.167 F)	8.550 F	6	6	70%	3,67 F	23	*
*9a	RUHENGARI-NGORORERO-GITARAMA	(417.789 F)	16.984 F	14	14	80%	2,62 F	43	*
*2a	KIGALI-RWEMPASHA	(449.150 F)	5.568 F	14	6	89%	2,61 F	36	*
*13ab	KIGALI-NYAMATA	(467.185 F)	(3.710 F)	42	6	89%	2,62 F	61	*
*27a	KIBUNGO-RUSUMO	(564.977 F)	(5.529 F)	8	6	65%	2,95 F	18	*
*7b	CYANGUGU-BUTARE	(566.906 F)	(4.815 F)	4	6	49%	3,14 F	13	*
*13a	KIGALI-RWABUSORO	(567.769 F)	6.156 F	16	14	61%	2,95 F	56	*
*10d	RUHENGARI-VUNGA	(589.680 F)	(6.597 F)	48	6	77%	2,65 F	25	*
*17a	CYANGUGU-BUGARAMA	(609.056 F)	(4.896 F)	16	6	105%	3,15 F	13	*
*27a	KIBUNGO-NASHO	(653.494 F)	(9.036 F)	14	6	71%	2,87 F	20	*
*10c	RUHENGARI-KIRAMBO	(710.965 F)	(10.658 F)	4	6	80%	3,32 F	17	*
*11b	KIBUYE-GISENYI	(753.306 F)	(4.926 F)	14	6	50%	5,21 F	16	*
*7a	BUTARE-CYANGUGU	(837.972 F)	(10.351 F)	4	14	77%	3,09 F	45	*
*6/7	KIGALI-CYANGUGU	(929.306 F)	(2.611 F)	6	14	56%	3,26 F	59	*
*10a	RUHENGARI-GISENYI	(930.711 F)	(14.125 F)	12	14	71%	2,75 F	90	*
*23a	BUTARE-NTYAZO-RWABUSORO	(959.301 F)	(11.849 F)	4	6	48%	4,03 F	16	*
*8a	KIBUYE-NYABISINDU	(1.061.651 F)	(9.229 F)	8	6	54%	3,44 F	146	*
*37a	BYUMBA-MURAMBI	(1.247.171 F)	(13.127 F)	14	6	73%	3,24 F	28	*
*29a	BYUMBA-BASE	(1.268.586 F)	(22.162 F)	16	6	66%	3,11 F	22	*
*47/10	KIGALI-GISENYI	(1.280.020 F)	(5.234 F)	14	6	48%	6,64 F	17	*
*24a	BUTARE-KIVU	(1.333.225 F)	(20.172 F)	13	14	77%	2,75 F	37	*
*10b	RUHENGARI-CYANIKA	(1.614.175 F)	(24.887 F)	36	6	85%	3,50 F	23	*
*28a	BYUMBA-NGARAMA-NYAGATARE	(1.818.077 F)	(27.232 F)	4	6	44%	4,27 F	10	*
*3a	KIGALI-BYUMBA	(2.101.276 F)	(31.235 F)	14	6	44%	4,40 F	29	*
*6b	BUTARE-KIGALI	(2.258.882 F)	(29.061 F)	14	14	49%	3,88 F	19	*
*12a	CYANGUGU-KIBUYE	(2.290.154 F)	(21.041 F)	8	14	45%	3,54 F	41	*
*23a'	BUTARE-NYABISINDU-RWABUSORO	(2.544.930 F)	(35.183 F)	14	6	91%	3,11 F	35	*
						55%	3,57 F	24	*

*38a	RUHENGARI-NDIZA-GITARAMA	(2.917.291 F) (38.475 F)	14	14	57%	4,17 F	26 *
*4c	KIGALI-BASE	(3.274.728 F) (48.110 F)	28	6	44%	3,96 F	20 *
*1b	KIGALI-BICUMBI	(3.341.204 F) (51.509 F)	26	6	34%	4,81 F	19 *
*							*
*TOTAL INTERURBAIN		(30.831.027 F) (92.777 F)	713		72%	2,81 F	34 *
*							*
*f4	BUTARE-GAKO	(389.489 F) (7.103 F)	30	30	95%	5,63 F	4 *
*f3	BUTARE-MUYOGORO	(407.765 F) (7.507 F)	20	20	95%	6,29 F	4 *
*d5	KIGALI-KINYINYA	(816.873 F) (10.113 F)	40	40	48%	3,40 F	8 *
*d2	KIGALI-GAHANGA	(1.088.095 F) (13.567 F)	40	40	45%	3,47 F	8 *
*d8	KIGALI-RUYENZI	(2.236.577 F) (35.825 F)	52	52	28%	5,72 F	6 *
*3/4	KIGALI-KANOMBE	(2.910.290 F) (48.694 F)	32	32	18%	9,11 F	7 *
*d6	KIGALI-NYACYONGA	(3.735.246 F) (61.795 F)	52	52	18%	8,57 F	6 *
*							*
*TOTAL SUBURBAIN		(11.584.335 F) (184.604 F)	266	266	31%	5,39 F	6 *
*							*
*10h	RUHENGARI-NYAKINAMA	(44.160 F) (453 F)	40	40	?	?	? *
*f1	BUTARE-MATYAZO	(377.305 F) (6.834 F)	30	30	?	?	? *
*16a	BUTARE-VILLE	(395.581 F) (7.238 F)	30	30	?	?	? *
*f2	BUTARE-RANGO	(438.224 F) (8.181 F)	30	30	?	?	? *
*c7	KIGALI-KIYOVU-KACYIRU	(488.519 F) (8.321 F)	40	40	?	?	? *
*c2	KIGALI-GIKONDO	(592.612 F) (9.917 F)	60	60	?	?	? *
*c9	GASYATA-KACYIRU	(627.956 F) (10.638 F)	40	40	?	?	? *
*c5	GISOZI-KIGALI	(719.477 F) (9.903 F)	50	50	?	?	? *
*c12	CYAHAFI-KICUKIRO	(754.323 F) (12.424 F)	40	40	?	?	? *
*a3	CYAHAFI-VILLE	(827.006 F) (13.606 F)	60	60	?	?	? *
*c6j	REMERA-JOURNEE	(1.003.857 F) (16.473 F)	168	112	?	?	? *
*b4j	KACYIRU-JOURNEE	(1.140.257 F) (17.387 F)	228	152	?	?	? *
*c3	KIGALI-KICUKIRO	(1.269.442 F) (20.839 F)	30	30	?	?	? *
*c1	KIGALI-GIKONDO	(1.365.161 F) (22.291 F)	60	60	?	?	? *
*c8	KICUKIRO-KIGALI	(1.392.109 F) (22.397 F)	40	40	?	?	? *
*b5	KIGALI-KACYIRU	(1.618.483 F) (27.312 F)	60	60	?	?	? *
*b3	KIGALI-KACYIRU	(1.760.501 F) (29.259 F)	80	80	?	?	? *
*c6	REMERA-KIGALI	(1.897.319 F) (31.835 F)	80	80	?	?	? *
*a1	NYAMIRAMBO-VILLE	(2.494.746 F) (39.826 F)	80	80	?	?	? *
*b6	KIGALI-REMERA	(2.560.992 F) (39.984 F)	40	40	?	?	? *
*b1	KIGALI-KACYIRU	(3.502.339 F) (58.588 F)	120	120	?	?	? *
*b4	KIGALI-KACYIRU	(5.054.499 F) (80.122 F)	120	120	?	?	? *
*b2	KIGALI-KACYIRU	(5.298.430 F) (87.968 F)	120	120	?	?	? *
*					?	?	? *
*TOTAL URBAIN		(35.623.298 F) (581.795 F)	1646		?	?	? *
*					?	?	? *
*TOTAL LIGNES		(78.038.660 F) (859.177 F)	2625		?	?	? *
*					?	?	? *
*LOCATIONS ET DIVERS		22.967.935 F 470.094 F			?	?	? *
*					?	?	? *
*TOTAL GENERAL		(55.070.725 F) (389.083 F)	2625		?	?	? *
*					?	?	? *

CODE	LIGNE	MARGE SUR COUTS COMPLETS	MARGE SUR C.C. -AMORT.	FREQUENCES (AR/SEMAINE) 1987 MINIMA	TAUX D' OCCUPATION	TARIF D' EQUILIBRE	DISTANCE MOYENNE/ PASSAGER
------	-------	--------------------------	------------------------	-------------------------------------	--------------------	--------------------	----------------------------

TABLEAUX DE SYNTHESE

TABLEAU S(1)
(1000 FRW)

	LIGNES	BATEAUX	GARAGE	GARE	SECTION	AUTRES	TOTAL	\$	%	*
			ESSENCE	ROUTIERE	TOUR	SERVICES	TECHNIQUES			
*COUITS DIRECTS	335.750 F	9.583 F	30.213 F	673 F	5.005 F	103 F	381.224 F	\$	93,18%	*
(dont amortissement()	38.639 F	0 F	265 F	0 F	18 F	0 F	38.922 F	\$	9,51%	*
*RECETTES	339.785 F	6.065 F	46.546 F	8.487 F	6.573 F	1.689 F	409.145 F	\$	100,00%	*
*(part en %)	83,05%	1,48%	11,38%	2,07%	1,61%	0,41%	100,00%	\$		*
*MARGE SUR								\$		*
*COUITS DIRECTS	4.035 F	(3.518 F)	16.333 F	7.814 F	1.568 F	1.586 F	26.232 F	\$	6,41%	*
*MARGE SUR COUITS DIRECTS	42.674 F	(3.518 F)	16.598 F	7.814 F	1.586 F	1.586 F	65.154 F	\$	15,92%	*
*(moins amortissements)								\$		*
*FRAIS DE SIEGE (NETS)	37.402 F	668 F	5.124 F	934 F	724 F	186 F	45.037 F	\$	11,01%	*
*(dont amortissements)	7.826 F	140 F	1.072 F	195 F	151 F	39 F	9.384 F	\$	2,29%	*
*COUITS COMPLETS	373.152 F	10.251 F	35.337 F	1.607 F	5.729 F	289 F	426.075 F	\$	104,14%	*
*MARGE SUR COUITS COMPLETS	(33.367 F)	(4.186 F)	11.209 F	6.880 F	844 F	1.400 F	(16.930 F)	\$	-4,14%	*
*MCC-AMORTISSEMENTS(**)	5.272 F	(4.186 F)	11.474 F	6.880 F	862 F	1.400 F	21.992 F	\$	5,38%	*
*RATIOS								\$		*
*COUITS COMPLETS/RECETTES	1,10	1,69	0,76	0,19	0,87		1,04	\$		*
*MCC/RECETTES(%)	-9,82%	-69,01%	24,08%	81,06%	12,85%		-4,14%	\$		*
*(MCC-AMORT.)/RECETTES(%)	1,55%	-69,01%	24,65%	81,06%	13,12%		5,38%	\$		*

**Amortissement des bus minibus et garages diesel et succursales

***Non compris les amortissements inclus dans les couts de siege

TABLEAU S(2)
(1000 FRW)

	INTER URBAIN	SUB URBAIN	URBAIN	LOCATIONS	TOTAL	%
COUITS DIRECTS	248.754 F	19.154 F	53.564 F	14.277 F	335.749 F	104%
(dont amortissement()	26.006 F	1.985 F	5.370 F	1.477 F	34.838 F	11%*
RECETTES	249.757 F	10.021 F	24.796 F	39.072 F	323.646 F	100%
*(part en %)	77%	3%	8%	12%	100%	*
*MARGE SUR						*
COUITS DIRECTS	1.003 F	(9.133 F)	(28.768 F)	24.795 F	(12.103 F)	-4%
MARGE SUR COUITS DIRECTS	27.009 F	(7.148 F)	(23.398 F)	26.272 F	22.735 F	7%
*(moins amortissements)						*
FRAIS DE SIEGE(NETS)	31.833 F	2.451 F	6.855 F	1.827 F	42.966 F	13%
(dont amortissements)	6.039 F	242 F	600 F	945 F	7.826 F	2%
COUITS COMPLETS	280.587 F	21.605 F	60.419 F	16.104 F	378.715 F	117%
MARGE SUR COUITS COMPLETS	(30.830 F)	(11.584 F)	(35.623 F)	22.968 F	(55.069 F)	-17%
*MCC-AMORTISSEMENTS(**)	(4.824 F)	(9.599 F)	(30.253 F)	24.445 F	(20.231 F)	-6%*
*RATIOS						*
*COUITS COMPLETS/RECETTES	1,12	2,16	2,44	0,41	1,17	*
*MCC/RECETTES(%)	-12%	-116%	-144%	59%		*
*(MCC-AMORT.)/RECETTES(%)	-2%	-96%	-122%	63%		*
*Amortissements bus et minibus seulement						*

TABLEAU S(3)
(1000 FRW)

	INTER URBAIN	SUB- URBAIN	URBAIN	LOCATIONS	TOTAL	COUT FRW/KM	% (couts complets)
*1) COUTS VARIABLES	137.727 F	10.709 F	28.973 F	8.491 F	185.900 F	53,54 F	49%
*dont:							
*Carburant	78.627 F	5.925 F	16.031 F	4.772 F	105.355 F	30,34 F	28%
*Pneumatique	25.034 F	1.794 F	4.854 F	1.669 F	33.351 F	9,61 F	9%
*Entretien general	25.210 F	2.355 F	6.371 F	1.460 F	35.396 F	10,19 F	9%
*Carrosserie-suspension	8.856 F	635 F	1.717 F	590 F	11.798 F	3,40 F	3%
*2) PERSONNEL	40.326 F	3.018 F	9.597 F	1.743 F	54.684 F	15,75 F	14%
*dont:							
*Salaires&charges	22.326 F	2.893 F	9.569 F	1.743 F	36.531 F	10,52 F	10%
*Frais de mission	18.000 F	124 F	28 F	0 F	18.152 F	5,23 F	5%
* SOUS-TOTAL:	178.053 F	13.727 F	38.570 F	10.234 F	240.584 F	69,29 F	64%
*3) FRAIS DE STRUCTURE (DIRECTS)	70.702 F	5.426 F	14.994 F	4.042 F	95.164 F	27,41 F	25%
*dont:							
*Amortissements (bus seulement)	26.007 F	1.985 F	5.370 F	1.477 F	34.839 F	10,03 F	9%
* COUTS DIRECTS	248.755 F	19.153 F	53.564 F	14.276 F	335.748 F	96,70 F	89%
*4) COUTS DE SIEGE	31.833 F	2.451 F	6.855 F	1.827 F	42.966 F	12,38 F	11%
* COUTS COMPLETS	280.588 F	21.604 F	60.419 F	16103	378.714 F	109,08 F	100%
*5) RECETTES	249.757 F	10.021 F	24.795 F	39072	323.645 F	93,22 F	85%
*RATIO COUT/RECETTES	1,12	2,16	2,44	0,41	1,17		
*6) MARGES							
*-Marge brute: (5)-amort-(1)-(2)	45.697 F	(5.691 F)	(19.145 F)	27.361 F	48.222 F	13,89 F	13%
*-Marge sur couts directs	1.002 F	(9.132 F)	(28.769 F)	24.796 F	(12.103 F)	(3,49 F)	-3%
* (5)-(1)-(2)-(3)							
*-Marge sur couts variables	71.704 F	(3.706 F)	(13.775 F)	28.838 F	83.061 F	23,92 F	22%
* (5)-(1)+(2)							
*-Marge sur couts complets(MCC)	(30.831 F)	(11.583 F)	(35.624 F)	22.969 F	(55.069 F)	(15,86 F)	-15%
* (5)-couts complets							
-MCC-amortissements()	(4.824 F)	(9.598 F)	(30.254 F)	24.446 F	(20.230 F)	(5,83 F)	-5%
* KILOMETRES PARCOURUS(1000):	2.473 F	231 F	625 F	143 F	3.472 F		

TABLEAU S(4)

	INTERURBAIN	SUBURBAIN	URBAIN	S/TOTAL	LOCATIONS	TOTAL
*RESEAU(KM)	5431	138	336	5905	394	6299
*RECETTES(1000 FRW)	249,757 F	9,879 F	24,937 F	284,573 F	39,072 F	323,645 F
*PASSAGERS(1000)	3092	573	2156	5821	133	5954
*RECETTE/PASSAGER	81 F	17 F	12 F	49 F	294 F	54 F
*KM/PASSAGER	32	7		?	?	?
*KM(1000)PARCOURUS	2473	231	625	3329	143	3472
*COUT/KM	113 F	94 F	97 F	109 F	112 F	109 F
*RECETTE/KM	101 F	43 F	40 F	85 F	273 F	93 F
*RATIO COUT/RECETTE	1,12	2,16	2,44	1,28	0,41	1,17
*PASSAGERS/KM	1,25	2,48	3,45	1,75	0,93	1,71
*NOMBRE DE BUS	?	?	?	?	?	131
*KM/AN/BUS(1000)	?	?	?	?	?	27
*CARBURANT(L/1000KM)	488,540	394,120	394,124	426	513	469
*PNEUS(PNEU/1000 KM)	0,298	0,228	0,228	0,252	0,343	0,297
*PERSONNEL/BUS	?	?	?	?	?	3
*PAR BUS/JOUR						
*RECETTES	?	?	?	?	?	6769
*PASSAGERS	?	?	?	?	?	125
*KM	?	?	?	?	?	73

