

REPUBLIQUE RWANDAISE

564



OFFICE NATIONAL DES
TRANSPORTS EN COMMUN

ONATRACOM

B. P. 619 KIGALI

PREVISIONS BUDGETAIRES

EXERCICE 1992

KIGALI, Novembre 1991



REPUBLIQUE RWANDAISE



OFFICE NATIONAL DES
TRANSPORTS EN COMMUN

ONATRACOM

B. P. 619 KIGALI

PREVISIONS BUDGETAIRES

EXERCICE 1992

KIGALI, Novembre 1991

1911 - 1912

T A B L E D E S M A T I E R E S

PAGES

PREVISIONS BUDGETAIRES DE L'ONATRACOM POUR L'EXERCICE 1992

<u>INTRODUCTION: Présentation du Budget.....</u>	1
<u>PREMIERE PARTIE: BUDGET DE FONCTIONNEMENT</u>	
<u>A. SIGERE CENTRAL DE KIGALI</u>	
1. <u>Transports en Commun par bus</u>	
1.1. Charges d'Exploitation	5
1.2. Produits d'Exploitation	6
1.3. Résultat prévisionnel	7
2. <u>GARAGE DIESEL</u>	
2.1. Charges d'Exploitation.....	7
2.2 Produits d'Exploitation.....	8
2.3. Résultat prévisionnel	9
3. <u>GARAGE ESSENCE</u>	
3.1. Charges d'Exploitation	10
3.2. Produits d'Exploitation	10
3.3. Résultat prévisionnel	11
4. <u>CONTROLE BUS</u>	
4.1. Charges d'Exploitation.....	12
5. <u>ACTIVITES DIVERSES</u>	
5.1. Charges d'Exploitation	13
5.2. Produits d'Exploitation	14
5.3. Résultat prévisionnel	14
6. <u>SERVICES GENERAUX</u>	
6.1. Charges d'Exploitation	15
6.2. Produits d'Exploitation	18
6.3. Résultat prévisionnel	18
<u>B. S U C C U R S A L E S</u>	
7. <u>BUTARE</u>	
7.1. Transports en Commun par bus : Charges d'Exploitation.....	19
7.2. Garage de Butare: Charges d'Exploitation.....	21
7.3. Services Généraux: Charges d'Exploitation.....	22
7.4. Produits d'Exploitation : Bus, garage & Services généraux	22
7.5. Résultat prévisionnel	23
8. <u>CYANGUGU</u>	
8.1. Transports en Commun par bus: Charges d'Exploitation	24
8.2. Transports en Commun par bateau: Charges d'Exploitation..	25
8.3. Garage de Cyangugu : Charges d'Exploitation	26
8.4. Services généraux : Charges d'Exploitation.....	27
8.5. Produits d'Exploitation: Bus, bateaux, garage & Serv. Gén.	28
8.6. Résultat prévisionnel	

MEMORANDUM FOR THE RECORD

DATE: _____

TO: _____

1. _____

2. _____

3. _____

4. _____

5. _____

6. _____

7. _____

8. _____

9. _____

9. KIBUYE

9.1. Transports en Commun par bus: Charges d'Exploitation.....	29
9.2. Garage de Kibuye : Charges d'Exploitation.....	30
9.3. Services généraux : Charges d'Exploitation.....	31
9.4. Produits d'Exploitation : Bus, garage et Services généraux..	32
9.5. Résultat prévisionnel	32
10. <u>GISENYI</u>	
10.1. Transports en Commun par bus: Charges d'Exploitation.....	33
10.2. Transports en Commun par bateau: Charges d'Exploitation....	34
10.3. Garage de Gisenyi: Charges d'Exploitation.....	35
10.4. Services généraux; Charges d'Exploitation.....	36
10.5. Produits d'Exploitation: Bus, bateau, Garage & serv. Génér.	37
10.6. Résultat prévisionnel.....	37
11. <u>RUHENGARI</u>	
11.1. Transports en Commun par bus: Charges d'Exploitation.....	38
11.2. Garage de Ruhengeri: Charges d'Exploitation.....	39
11.3. Services généraux: Charges d'Exploitation.....	40
11.4. Produits d'Exploitation: Bus, garage & Services Généraux	41
11.5. Résultat prévisionnel.....	41
12. <u>BYUMBA</u>	
12.1. Transports en Commun par bus: Charges d'Exploitation.....	42
12.2. Garage de Byumba: Charges d'Exploitation.....	43
12.3. Services Généraux: Charges d'Exploitation.....	44
12.4. Produits d'Exploitation: Bus, garage & Services Généraux	45
12.5. Résultat prévisionnel.....	45
13. <u>KIBUNGO</u>	
13.1. Transports en Commun par bus: Charges d'Exploitation.....	46
13.2. Garage de Kibungo : Charges d'Exploitation.....	47
13.3. Services Généraux : Charges d'Exploitation.....	48
13.4. Produits d'Exploitation: Bus, Garage & Services Généraux	49
13.4. Résultat prévisionnel.....	49

14. DECOMPOSITION DU RESULTAT PREVISIONNEL

DEUXIEME PARTIE: BUDGET D'INVESTISSEMENT, EQUIPEMENT ET AUTRE
DEPENSES

TROISIEME PARTIE: BUDGET DE TRESORERIE

ANNEXE: BILAN DE L'ONATRACOM

AU 31 DECEMBRE 1990.

.....
.....
.....
.....
.....

.....

.....
.....
.....
.....
.....

.....

.....
.....
.....
.....
.....

.....

.....
.....
.....
.....
.....

.....

.....
.....
.....
.....
.....

.....

.....

.....

PREVISIONS BUDGETAIRES DE L'ONATRACOM-EXERCICE 1992.

I. INTRODUCTION:

Les prévisions budgétaires de l'exercice 1992 ont été élaborées d'après les principes de la Comptabilité Générale et analytique intégrée en vigueur depuis le 1er Janvier 1987.

Elles présentent comme d'habitude sous trois formes:

- Budget de fonctionnement
- Budget d'équipement et autres dépenses ou Budget d'investissement.
- Budget de trésorerie.

II. BUDGET DE FONCTIONNEMENT.

1. Principes:

Le Budget de fonctionnement qui dégage le compte d'exploitation prévisionnel de l'Office a été préparé par Centre de responsabilité c'est-à-dire pour chaque activité, à la fois pour le siège de KIGALI et les succursales.

Les activités visées sont celles qui sont définies par les principes de la Comptabilité analytique et sont indiquées ci-après suivant l'ordre de leur codification dans le plan comptable.

- 01. Transports en Commun par bus
- 02. Transports en Commun par bateaux
- 03. Garage Diesel de Kigali
- 04. Garage Essence de Kigali
- 05. Section Tour
- 06. Garage des Succursales
- 07. Contrôle de bus
- 08. Services Généraux (Administration)
- 18. Gare Routière
- 19. Autres Services Techniques

Sont ventilés à la fois pour chaque activités, les comptes principaux du Plan Comptable National:

- 60.-Stock vendu
- 61.-Matières et Fournitures consommées
- 62.-Transports consommés
- 63.-Autres service consommées
- 64.-Charges et Pertes diverses
- 65.-Frais du Personnel
- 68.-Amortissements
- 70.-Ventes diverses
- 71.-Productions vendues
- 73.-Productions de l'entreprise pour elle-même
- 74.-Produit et Profits divers

Les activités d'une succursale se limitent généralement à trois:

- Transports en Commun par Bus
- Garage
- Services Généraux (Administration)

.../...

Une quatrième activités "Transports en Commun par bateau" s'y ajoute pour la succursale de GISENYI qui exploite la Vedette NYUNGWE; la Vedette MUHABURA de CYANGUGU ayant été mise au rancart depuis Juillet 1990.

2. Méthodologie de Préparation du Budget de Fonctionnement:

Le Budget de fonctionnement a été élaboré suivant un taux d'accroissement du volume d'activités des exercices antérieurs par rapport à l'exercice prochain 1992.

Sur base de la comparaison Prévisions/Réalisations de l'exercice 1990, et les réalisations du 1er Semestre 1991, nous avons projeté au moyen d'indices prévisionnels du volume d'activités et des estimations réalistes pour l'exercice 1992.

Cela a tenu compte de la guerre d'Octobre 1990, c'est-à-dire de ses conséquences sur les comptes d'exploitation de l'Office. Ainsi, il faut savoir que pour le dernier trimestre de l'Année 1990, l'activité s'est réduite à un quart de l'Activité normale des exercices précédents. Aussi pour cette année 1991, l'activité est à moitié au relenti.

Pour les Transports en Commun par Bus, on remarque un taux de remplissage très faible; soit pour des raisons de trouver des "laisser passer", ou de la réduction de pouvoir d'achat des populations suite aux problèmes de la dévaluation.

Pour les Garages; il y a aussi une réduction de volume d'activité, mais non tellement sensible. Le problème reste les factures impayés des Départements Ministériels.

3. Présentations du Budget de fonctionnement:

Il y a un compte d'exploitation prévisionnel pour chaque centre de responsabilité et pour chaque activité, afin de faciliter l'usage des principes de la comptabilité analytique et du suivi budgétaire. Cela permet à l'Office de voir là où il perd, et là où il gagne.

Sur le tableau de décomposition du chiffre d'affaires prévisionnel de la page suivante, on constate que tous les centres de responsabilités connaissent des pertes. Ses pertes sont plus élevées à KIGALI, à BUTARE, à RUHENGARI, et à GISENYI. C'est à cause des lignes fortement déficitaires, et essentiellement il s'agit du transports urbain. Les recettes du transport urbain ne parviennent pas à couvrir le coût du carburant.

Un étude de rentabilité des lignes dégage les pertes aux lignes déficitaires. Depuis 1985, la moyenne annuelle s'élève à 60.000.000 Frw, sans amortissements, montant que l'ONATRACOM reclame comme subvention de fonctionnement.

.../...

Actuellement, l'ONATRACOM survit grâce aux Dons Japonais. le résultat prévisionnel est estimé à un déficit de 128.295.000 FRW mais grâce aux dons japonais comptabilisés comme des subventions le déficit se ramène à 45.139.420 FRW

CHIFFRE D'AFFAIRE PREVISIONNEL 1992

CETRE D'ACTIVITE	CHIFFRE D'AF-FAIRES PRODUIT D'EXPLOITATION	CHARGES D'EXPLOITATION	RESULTAT PREVISIONNEL
Succursale BUTARE	32.800.000	40.200.000	7.400.000
" CYANGUGU	28.550.000	33.485.000	4.935.000
" KIBUYE	8.000.000	10.949.000	2.949.000
" GISENYI	24.300.000	33.003.000	8.703.000
" RUHENGARI	12.450.000	23.005.000	10.555.000
" BYUMBA	7.530.000	12.495.000	4.965.000
" KIBUNGO	9.220.000	11.190.000	1.970.000
Siège Centre de KIGALI	447.134.000	533.952.000	86.818.000
S/TOTAL	569.984.000	698.279.000	128.295.000
Produits hors exploitation (Dons Japonais)	83.155.580	-	+ 83.155.580
TOTAL	653.139.500	698.279.000	45.139.420

II. BUDGET D'INVESTISSEMENT, D'EQUIPEMENT ET AUTRES DEPENSES.

a) Financement par des fonds propres.

Les fonds propres envisagés pour le budget s'élèvent à 83.968.106 Frw. La grosse partie est réservée pour l'aménagement du nouveau dépôt de REMERA (38.890.438 FRW) tranches qui restent à payer pour 1992.

Nous notons aussi d'importance des prêts au personnel à concurrence de 10.000.000 FRW, qui ont été stoppés pour ces périodes de guerre, mais qui peuvent reprendre dans un proche avenir.

Pour l'année 1992, il est prévu aussi l'acquisition d'un matériel informatique (10.000.000 Frw), et la construction de l'habitation du Directeur (15.000.000 Frw).

b) Source de financement à négocier.

Les investissements de grande envergure concernent le renouvellement du charroi, les constructions de garages dans les succursales (GIKONGORO, GITARAMA, CYANGUGU), et le garage moderne à REMERA. Le total s'élève à 1.570.000.000 Frw.

III. BUDGET DE TRESORERIE.

Ces dernières années, dès 1980 jusqu'à la fin de Septembre 1990, d'année en année la trésorerie de l'Office s'améliore grâce au renforcement des méthodes de contrôle. Les valeurs disponibles étaient de 117,522,735 FRW au 31 Décembre 1990.

Suite à la guerre du 1er Octobre 1990 nous imposé par les agresseurs Inyenzi-Inkotanyi, la trésorerie de l'Office a dû s'ameuniser. L'Office a connu un fléchissement en ce sens que la reprise à la normale n'est pas pour demain, aussi faudra-t-il entendre longtemps pour que la trésorerie de l'Office s'améliore.

En effet, du 1er Octobre 1990 jusqu'à nos jours, la facture relative à la location d'autobus par le Département de la Défense Nationale équivaut à plus de 500 Millions, mais a été ramenée à un forfait de 150 Millions y compris les frais de mission pour les chauffeurs des bus de l'ONATRACOM; tandis que les factures relatives aux réparations et entretiens des véhicules réquisitionnés par les Forces Armées Rwandaises du 1er Octobre 1990 jusqu'alors en Préfecture de BYUMBA, RUHENGURI et KIGALI totalise un montant de plus de 2 Millions de Frw. Un montant de 50 Millions a été déjà payé pour cette année 1991.

Outre que la trésorerie de l'Office pourrait s'améliorer avec le règlement de ces deux factures ci haut mentionnées. Mais celle-ci pourrait s'améliorer d'avantage avec l'aboutissement des accords du "Contrat-Programme" à conclure avec le Gouvernement aux termes du manque à gagner des Coûts d'Exploitation des Transports en Commun par bus, dont le but est plutôt socio-politique que Commercial. La moyenne annuelle que l'ONATRACOM réclame s'élève à 60.000.000 FRW.

L'ONATRACOM souhaite aussi régler la dette envers le Service des Impôts (Taxes professionnelles) par le biais de compensations avec le paiement des factures impayées de Département Ministériels à concurrence de 80.000.000 Frw.

L'ONATRACOM va régler à raison de 300.000 Frw par mois soit 3.600.000 Frw par an, les arriérés des cotisations sociales non payés à la Caisse Sociale du Rwanda s'élèvent à 18.000.000 FRW.

L'Office paie régulièrement l'avance au trésor qui a servi à l'extention du Garage Diesel à raison de 6.000.000 FRW/an.

Au cours de l'année 1992, si l'ONATRACOM ne recevrait pas le solde de 100.000.000 Frw émanant de la créance envers le Département de la Défense Nationale et des factures qui suivront pour cet exercice, la subvention attendue dans le cadre du contrat programme, il se trouvera en cessation de paiement.

I. BUDGET DE FONCTIONNEMENT 1992

5

A. SIÈGE CENTRAL DE KIGALI

1.1 TRANSPORTS EN COMMUN PAR BUS: CHARGES D'EXPLOITATION

Désignation des comptes	Prévisions 1990	Réalisations 1990	Différence	Réalisation 1er Semestre 91	Prévisions 1992
<u>Matières & Fournitures consommées</u>	<u>19.316.000</u>	<u>132.730.659</u>	<u>- 60.433.341</u>	<u>92.648.665</u>	<u>151.200.000</u>
- Consommation carburant	108.099.000	79.362.045	-	52.895.370	92.000.000
- Consommation lubrifiant	6.500.000	2.280.374	-	1.476.740	3.000.000
- Consommation P. de rechange	30.215.000	19.713.770	-	14.246.132	22.000.000
- Consom. Pneus à chambre à air	42.350.000	22.258.972	-	19.375.236	24.000.000
- Equipement chauffeurs et Conv.	600.000	-	-	-	-
- Consommation tickets	3.000.000	3.643.866	-	1.832.046	4.100.000
- Consommation diverses	2.400.000	5.471.632	-	2.823.141	6.100.000
<u>Transports consommés</u>	<u>40.000</u>	<u>5.080</u>	<u>- 34.920</u>	<u>24.780</u>	<u>28.000</u>
- Transports pour exploitation bus	40.000	5.080	-	24.780	28.000
<u>Autres services consommés</u>	<u>44.742.000</u>	<u>32.304.377</u>	<u>- 12.437.623</u>	<u>18.095.367</u>	<u>31.475.000</u>
- Entretien à réparation ONATRACOM	25.084.000	16.698.408	-	9.324.133	10.405.000
- Entretien et réparation par tiers	50.000	330.374	-	170.341	370.000
- M. O répar. Minib. par garage essence	200.000	-	-	146.414	200.000
- Restitution aux passagers	100.000	-	-	-	-
- Gardiennage & dépannage	500.000	223.170	-	312.471	500.000
- Frais de mission chauffeur et convoyeurs + Indemnités de repas de midi	17.008.000	15.052.425	-	8.142.008	20.000.000

Charges & Pertes diverses		TRANSPORTS EN COMMUN PAR BUS :		PRODUITS D'EXPLOITATION	
- Prime d'assurance	35.000.000	43.359.807	- 8.359.807	30.008.943	48.000.000
- Dédommagements victimes accidentes	30.000.000	41.344.113	-	28.138.000	45.000.000
- <u>Frais du Personnel</u>	5.000.000	2.015.694	-	1.870.943	3.000.000
- Salaires chauffeur et Convoyeurs	55.331.000	48.689.580	- 6.641.420	21.961.362	61.450.000
- Heures supplémentaires	54.081.000	44.892.798	-	20.159.784	48.000.000
- Soins médicaux	-	17.700	-	10.123	20.000
- Charges sociales	1.000.000	3.447.029	-	1.650.413	3.500.000
- Amortissements (KIGALI + SUCCURSALES)	250.000	332.053	-	141.042	350.000
	110.500.000	83.155.580	- 27.344.420	41.577.790	83.155.580
TOTAUX	438.777.000	340.245.083	-	204.316.907	365.728.580

1.2 TRANSPORTS EN COMMUN PAR BUS :		PRODUITS D'EXPLOITATION	
<u>Transports en Commun par bus</u>		<u>326.583.000</u>	<u>297.050.000</u>
" Produits"			
- Recettes directes sur les lignes	272.853.000	204.462.689	98.770.628
- Locations bus	50.000.000	38.282.039	12.704.187
- Abonnements	1.400.000	5.751.895	7.016.335
- Requisitoires	50.000	35.683	-
- Location bus par ONATRACOM	1.280.000	390.000	-
- Transport du courrier postal	1.000.000	1.000.000	500.000
TOTAUX	326.583.000	249.922.306	118.991.150

Charges d'Exploitation	Montants	Produits d'Exploitation	Montants
- Matières & Fournitures consommées	151.200.000	- Recettes directes sur les lignes	200.000.000
- Transports consommés	28.000	- Location bus	150.000.000
- Autres services consommés	31.475.000	- Abonnements	6.000.000
- Charges & Pertes diverses	48.000.000	- Réquisitoires	50.000
- Frais du Personnel bus	61.450.000	- Transport du courrier postal	1.000.000
- Charges contrôle-bus	12.182.500	- Location par ONATRACOM	-
- Amortissements	83.155.580	- Perte d'Exploitation Prévisionnel (-)	30.441.080
TOTAUX	387.491.080		387.491.080

2.1 GARAGE DIESEL: CHARGES D'EXPLOIATION

Matières & Fournitures Consommées	11.800.000	10.165.506	- 1.634.494	4.024.515	11.900.000
- Consommation carburant	750.000	687.257	-	368.464	800.000
- Consommation lubrifiant	9.000.000	2.009.104	-	2.701.698	9.000.000
- Pièces de rechange	550.000	261.142	-	102.366	300.000
- Pneus et chambre à air	400.000	3.894	-	248.041	400.000
- Consommations diverses et fournitures diverses	800.000	1.106.609	-	564.123	1.200.000
- Equipement mécaniciens	300.000	97.500	-	142.189	200.000

30

300.000

Autres Services consommés	<u>580.000</u>	<u>458.200</u>	-	<u>121.800</u>	<u>250.507</u>	<u>50.000</u>
- Réparations extérieures	30.000	148.250	-	-	76.415	160.000
- Frais de mission mécaniciens	50.000	309.950	-	-	174.092	400.000
<u>Charges & Pertes diverses</u>	<u>250.000</u>	-	-	-	<u>100.231</u>	<u>250.000</u>
- Matériel anti-incendie	100.000	-	-	-	76.000	100.000
- Chargement d'extincteurs	30.000	-	-	-	24.231	50.000
- Déclassement pièces d'outillage	100.000	-	-	-	-	100.000
<u>Frais du personnel</u>	<u>11.550.000</u>	<u>10.161.946</u>	-	<u>1.388.054</u>	<u>5.684.151</u>	<u>10.494.000</u>
- Salaires mécaniciens & aides	10.600.000	8.897.944	-	-	5.009.184	9.164.000
- Heures supplémentaires	300.000	327.604	-	-	172.234	350.000
- Soins médicaux	350.000	672.718	-	-	332.841	680.000
- Indemnités de lait	300.000	263.680	-	-	169.892	300.000
<u>Amortissements</u>	<u>4.700.000</u>	<u>3.922.300</u>	-	-	<u>2.325.214</u>	<u>3.100.000</u>
- Amortissements outillage	2.500.000	1.938.200	-	-	8.661.400	1.700.000
- Bâtiments KIGALI + SUCCURSALES)	2.200.000	1.984.100	-	-	729.407	1.400.000
TOTAUX	28.880.000	24.707.952	-	-	12.384.618	26.304.000

2.2 GARAGE DIESEL: PRODUITS D'EXPLOITATION

- Ventes fournitures clients	1.000.000	1.285.713	-	<u>285.713</u>	162.535	1.500.000
- Main d'oeuvre réparations pour clients	500.000	86.577	-	413.423	18.260	100.000
- Main d'oeuvre réparations pour ONATRACOM	25.084.000	16.972.650	-	8.111.350	8.484.414	18.000.000
TOTAUX	26.584.000	18.497.790	-	-	8.665.209	-

2.3 GARAGE DIESEL : RESULTAT PREVISIONNEL

Charges d'Exploitation	Montant	Produits d'Exploitation		Différence	Réalisation		Prévisions
		Ventes fournitures clients	Main d'oeuvre réparations pour clients		1er semestre 91	1992	
- Matières & Fournitures consommées	11.900.000						
- Autres services consommés	560.000						
- Charges & pertes diverses	250.000						
- Frais du Personnel	10.494.000						
- Amortissements	3.100.000						
TOTAUX	26.304.000						
3.1 GARAGE ESSENCE : CHARGES D'EXPLOITATION							
Matières & Fournitures consommées	Prévisions 1990	Réalisations 1990	Différence	Réalisation		Prévisions 1992	
				1er semestre 91	1992		
- Consommation carburant	600.000	609.329	- 2.200.519	316.265	19.450.000		
- Consommation lubrifiant	1.500.000	1.487.849	-	561.298	650.000		
- Pièces de rechange	12.500.000	12.631.403	-	6.480.129	1.600.000		
- Pneus & Chabre à air	3.000.000	1.460.689	-	1.243.418	14.000.000		
- Consommations diverses	2.000.000	1.364.011	-	918.343	1.000.000		
- Equipement mécaniciens	200.000	46.200	-	-	2.000.000		
- Autres services consommés	450.000	320.440	- 129.440	222.032	200.000		
- Réparations extérieures	300.000	271.690	-	173.918	500.000		
- Frais de remorquage & dépannage	50.000	-	-	-	350.000		
- Frais de mission mécaniciens	180.000.000	48.750	-	48.114	50.000		
TOTAUX	26.304.000	17.599.481	- 2.200.519	9.518.452	19.450.000		

Charges & Pertes diverses		250.000	48.750	250.000	48.114	1.000.000
- Déclassement pièces d'outillage		100.000	-	-	-	100.000
- Matiel anti-incendie		100.000	-	-	-	100.000
- Chargement d'Exploitation		50.000	-	-	-	50.000
<u>Frais du Personnel</u>		<u>11.730.000</u>	<u>9.024.246</u>	<u>-2.705.754</u>	<u>5.079.651</u>	<u>9.485.000</u>
- Salaires mécaniciens		11.300.000	8.255.479	-	5.490.440	8.700.000
- Heures supplémentaires		70.000	69.211	-	31.680	70.000
- Soins médicaux		200.000	536.836	-	275.112	550.000
- Indemnités de lait		160.000	162.720	-	82.419	165.000
<u>Amortissement</u>		<u>700.000</u>	<u>317.910</u>	<u>382.090</u>	<u>248.123</u>	<u>500.000</u>
- Amprtissement outillage		700.000	317.910	-	248.123	500.000
- Bâtiment KIGALI		-	-	-	-	-
TOTAUX		32.930.000	27.262.077	-	15.868.258	30.185.000
3.2 GARAGE ESSENCE: PRODUITS D'EXPLOITATION						
- Ventes fournitures clients		25.000.000	24.103.419	- 896.581	14.735.320	25.000.000
- M.O réparation pour clients		15.000.000	9.335.923	- 5.664.077	6.487.800	18.000.000
- M.O réparations pour ONATRACOM		2.750.000	1.573.775	- 1.176.225	1.719.957	2.000.000
TOTAUX		42.750.000	35.013.117	-	22.943.077	45.000.000

3.3. GARAGE ESSENCE: RESULTAT PREVISIONNEL

Charges d'Exploitation	Montants	Produits d'Exploitation	Montants
- Matières et Fournitures consommées	19.450.000	- Ventes fournitures clients	25.000.000
- Autres services consommés	500.000	- Main d'oeuvre réparation pour clients	18.000.000
- Charges et Pertes diverses	250.000	- Main d'oeuvre réparation pour ONATRACOM	2.000.000
- Frais du Personnel	9.485.000		
- Amortissement	500.000		
- Résultat d'Exploitation (+)	14.815.000		
TOTAUX	45.000.000	TOTAUX	45.000.000

4.1. CONTROLE BUS: CHARGES D'EXPLOITATION

DESIGNATION DES COMPTES	PREVISIONS 1990	REALISATIONS 1990	DIFFERENCE	REALISATIONS 1er SEMESTRE 1991	PREVISIONS 1992
<u>MATIERES & FOURNITURES CONSOMMEES</u>	<u>3.260.000</u>	<u>2.609.021</u>	<u>- 650.979</u>	<u>1.547.274</u>	<u>2.960.000</u>
<u>Véhicules de Contrôle</u>					
- Consommation carburant	2.500.000	1.809.221		1.099.152	2.000.000
- Consommation Lubrifiant	50.000	2.514		26.312	50.000
- Consommation pièces de rechange	500.000	488.478		248.470	500.000
- Consommation Pneus et chambres à air	200.000	155.773		124.235	250.000
- Consommation diverses	10.000	155.549		79.105	160.000
<u>AUTRES SERVICES CONSOMMES</u>	<u>4.790.000</u>	<u>3.138.607</u>	<u>- 1.651.393</u>	<u>2.085.626</u>	<u>3.550.000</u>
- Réparation véhicules à l'extérieur	40.000	3.500		46.563	50.000
- Réparation véhicules ONATRACOM	750.000	445.782		383.823	500.000
- Frais de mission des contrôleurs	4.000.000	2.689.325		1.655.240	3.000.000
<u>CHARGES ET PERTES DIVERSES</u>	<u>4.000.000</u>				
- Assurance véhicules de contrôle	4.000.000				
<u>FRAIS DU PERSONNEL</u>	<u>3.300.000</u>	<u>5.540.178</u>	<u>2.240.178</u>	<u>2.192.827</u>	<u>4.900.000</u>
- Salaires contrôleurs	3.090.000	4.230.164		1.989.932	4.500.000
- Forfait des heures supplémentaires	10.000	22.750		54.550	100.000
- Soins médicaux	200.000	239.572		148.345	300.000
<u>AMORTISSEMENTS</u>	<u>1.430.000</u>	<u>1.047.692</u>	<u>- 382.308</u>	<u>386.234</u>	<u>772.500</u>
- Amortissement Véhicules de contrôle	1.430.000	1.047.692		386.234	772.500
<u>TOTAUX:</u>	<u>16.730.000</u>	<u>12.335.498</u>		<u>6.241.961</u>	<u>12.182.500</u>

5.1. ACTIVITES DIVERSES : CHARGES D'EXPLOITATION

MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMEES				
- SECTION TOUR	5.300.000	3.007.886	2.292.114	2.235.323
Importation des plaques	4.600.000	2.654.483		2.074.518
Autres Fournitures	4.300.000	2.336.918		1.891.304
- GARE ROUTIERE	300.000	317.565		183.214
Matériel d'équipement et d'entretien	600.000	304.008		123.412
Equipement personnel Gare routière	500.000	304.008		123.412
- AUTRES SERVICES TECHNIQUES	100.000	-		-
Consommation TADANO et Dépanneuse	100.000	49.395		37.393
- AUTRES SERVICES CONSOMMES	100.000	49.395		37.393
- GARE ROUTIERE	3.300.000	320.710		138.624
Aménagement parking et construction latrines	3.100.000	253.910		109.124
Frais divers d'équipement et d'entretien	3.000.000	74.168		34.812
- AUTRES SERVICES TECHNIQUES	100.000	179.742		44.312
M.O. réparation TADANO & Dépanneuse	200.000	66.800		29.500
CHARGES ET PERTES DIVERSES	200.000	66.800		29.500
Assurance TADANO & Dépanneuse	200.000	-		-
- FRAIS DE PERSONNEL	200.000	-		-
Section Tour: Tourneurs	1.195.000	1.549.706	91.910	834.266
Gare routière	780.000	707.041		359.278
Soins médicaux:	350.000	579.869		323.419
Tour	45.000	131.398		73.128
Gare routière	25.000	53.179		29.123
Indemnités de lait Section Tour	20.000	78.219		39.104
Indemnités de lait Section Tour	20.000	-		10.214
TOTAUX	10.195.000	4.878.302	-	3.208.213
				5.940.000

5.2. ACTIVITE DIVERSES : PRODUITS D'EXPLOITATION

SECTION TOUR				
- Ventes des plaques	8.000.000	9.031.996	1.031.996	379.199
- Recettes diverses	5.000.000	8.234.393		63.590
GARE ROUTIERE	3.000.000	797.603		315.609
- Exploitation Latrines Publiques	9.690.000	8.364.273	-1.325.727	1.659.084
- Location Restaurant-Bar	400.000	1.312.010		155.655
- Location Ventes journaux	1.212.000	1.104.613		606.000
- Location parking Taxis	72.000	72.000		36.000
- Circons des souliers	8.000.000	5.947.650		861.429
AUTRES SERVICES TECHNIQUES	6.000			
- Recettes TADANO	1.900.000	1.869.776	30.224	61.394
- Recettes Dépanneuse	1.800.000	1.759.976		61.394
	100.000	109.800		
TOTAUX:	19.590.000	19.266.045		2.099.677

5.3. ACTIVITES DIVERSES: RESULTAT PREVISIONNEL

CHARGES D'EXPLOITATION	MONTANTS	PRODUITS D'EXPLOITATION	MONTANTS
- Matières et Fournitures consommées	3.850.000	- Recettes Section Tour	6.000.000
- Autres services consommés	400.000	- Recettes Gare routière	8.684.000
- Charges et pertes diverses		- Recettes autres services techniques	1.900.000
- Frais du personnel	1.690.000		
- Résultat d'exploitation (+)	10.644.000		
TOTAUX:	16.584.000	TOTAUX:	16.584.000

6.1. SERVICES GENERAUX : CHARGES D'EXPLOITATION

STOCK VENDU (OCCASIONNEL)					
<u>MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMEES</u>					
<u>VEHICULES DE SERVICE</u>					
- Consommation carburant	8.500.000	4.174.121	- 5.350.143	3.201.733	7.300.000
- Consommation Lubrifiant	3.000.000	1.574.884		1.573.817	3.500.000
- Consommation pièces de rechange	1.000.000	111.847		447.160	500.000
- Entretien et réparation	2.000.000	1.054.802		559.193	1.500.000
- Consommations diverses	1.500.000	994.410		168.122	1.000.000
- Réparations par tiers	200.000	101.008		121.210	200.000
- Consommation pneus et chambres à air	200.000	36.253		143.021	100.000
<u>MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMEES DIVERSES</u>	800.000	300.917		189.210	500.000
- Fournitures de bureau	6.350.000	6.047.705	- 302.295	1.290.680	6.120.000
- Eau et Electricité bureaux et garages	2.500.000	2.609.183		1.298.249	2.500.000
- Eau et Electricité habitation Directeur	1.500.000	2.582.016		1.479.830	3.000.000
- Entretien mobilier et machines de bureau	200.000	125.032		33.157	120.000
- Entretien immeubles	100.000	1.760		34.128	100.000
- Entretien garage & Pompes	300.000	15.380		128.320	300.000
- Petit outillage d'entretien	200.000	-		-	-
- Fournitures diverses à répartir	50.000	24.006		18.319	50.000
<u>MATIERES ET FOURN. CONSOMMEES DIVERSES</u>	100.000	47.350		23.817	50.000
- Documentation générale	1.000.000	425.742	- 574.258	132.740	600.000
- Consommations Cantine	700.000	254.152		79.200	350.000
- Fournitures de l'Infirmerie	100.000	18.950		9.130	50.000
	200.000	152.640		44.410	200.000

<u>FRAIS DU PERSONNEL</u>					
- Salaire personnel administratif	<u>39.550.000</u>	<u>32.069.497</u>	<u>-7.480.503</u>	<u>16.435.150</u>	<u>34.700.000</u>
- Heures supplémentaires	33.400.000	29.442.793		14.465.901	31.000.000
- Charges sociales et autres charges du personnel	300.000	179.090		132.869	200.000
- Indemnités de caisse	200.000	453.665		393.279	500.000
- Soins médicaux personnel	4.000.000	292.000		453.421	1.000.000
- Indemnités de lait	1.500.000	1.701.949		989.680	2.000.000
	150.000	-		-	-
<u>AMORTISSEMENTS</u>	<u>10.000.000</u>	<u>22.784.713</u>	<u>12.784.713</u>	<u>10.142.524</u>	<u>23.500.000</u>
- Véhicules de service, matériel et mobilier de bureau	2.500.000	3.622.816		1.912.381	3.500.000
- Matériels, bâtiments et maisons d'habitation	7.500.000	19.161.897		8.230.143	20.000.000
TOTAUX:	74.210.000	80.082.061	-	49.640.325	23.500.000

6.2. SERVICES GENERAUX : PRODUITS D'EXPLOITATION

PRODUITS D'EXPLOITATION	116.950.000	100.921.421	16.028.579	2.019.316	92.055.580
- Ventes occasionnelles (pièces, carburant, P.D.R., etc...)	500.000	2.970.978		581.839	3.000.000
- Récupérations diverses	2.000.000	3.479.886		580.738	3.500.000
- Recettes Gantline	200.000	556.484		328.213	600.000
- Recettes exceptionnelles	2.000.000	194.230		30.080	200.000
- Amendes au Personnel	500.000	593.254		250.050	600.000
- Récupérations retenues Soins médicaux	1.250.000	814.237		248.396	1.000.000
- Subvention d'exploitation (reprise sur amortissement) Dons Japonais	110.500.000	92.312.352		-	83.155.580
TOTAUX:	116.950.000	100.921.421	-	2.019.316	92.055.580

6.3. SERVICES GENERAUX : RESULTAT PREVISIONNEL

CHARGES D'EXPLOITATION	MONTANTS	PRODUITS D'EXPLOITATION	MONTANTS
- Stock vendu	1.000.000	Recettes totales services généraux	92.055.580
- Matières et Fournitures consommées véhicules de service	7.300.000		
- Autres services consommés	8.812.000	Pertes d'exploitation	
- Charges et Pertes diverses	2.600.000		
- Frais du Personnel	34.700.000		
- Matières et Fournitures consommées diverses	6.120.000		
- Amortissements	23.500.000		
TOTAUX:	92.055.580	TOTAUX:	92.055.580

7.1 BUTARE: TRANSPORTS EN COMMUN PAR BUS: CHARGES D'EXPLOITATION

-19-

Désignation des comptes	Prévisions 1990	Réalisations 1990	Différence	Réalisation 1er semestre 1991	Prévisions 1991
Matières et Fournitures consommées					
- Consommation carburant	35.310.000	20.490.431	-14.819.569	8.562.348	22.400.000
- Consommation lubrifiant	21.000.000	13.657.065	-	7.574.094	15.000.000
- Pièces de rechange	2.300.000	790.700	-	115.966	900.000
- Equipement chauffeur et Convoyeur	3.900.000	2.116.194	-	249.159	2.300.000
- Consommation diverses	-	28.600	-	-	-
- Pneus et chambre à air	110.000	697.031	-	42.870	700.000
Transports Consommés	8.000.000	3.200.841	-	580.259	3.500.000
- Transports pour exploitation bus	15.000	-	-	-	-
Autres services Consommés	15.000	-	-	-	-
Entretien & réparation ONATRACOM	9.500.000	5.092.348	-4.407.652	671.985	5.630.000
Entretien & réparation à l'extérieur	2.000.000	1.353.293	-	189.410	1.500.000
Restitution aux passagers	30.000	4.900	-	-	30.000
Gardiennage & dépannage	20.000	-	-	-	-
Frais de mission et indemnités de repas de midi	150.000	34.055	-	9.100	-
Charges et Pertes diverses	7.300.000	3.700.100	-	473.475	4.000.000
- Assurance bus	-	9.479	-	-	-
- Dédommagement victimes accidents bus	-	9.479	-	-	-

<u>Frais du Personnel</u>						
- Salaires Chauffeur et Convoyeurs	4.440.000	6.207.605	-1.767.605	2.846.554	6.400.000	
- Soins médicaux	4.340.000	6.119.381	-	2.794.864	6.300.000	
	100.000	88.824	-	51.690	100.000	
TOTAUX	49.265.000	31.799.863	-	12.080.887	34.430.000	
7.2 BUTARE : GARAGE						
<u>Matière et Fournitures consommées</u>						
- Consommation carburant	2.850.000	1.810.399	-1.039.601	384.129	2.040.000	
- Consommation lubrifiant	150.000	129.087	-	77.486	140.000	
- Pièces de rechange	500.000	434.673	-	113.393	500.000	
- Pneus et chambre à air	1.500.000	536.248	-	107.116	700.000	
- Consommations diverses	600.000	585.545	-	45.823	600.000	
- Equipements mécaniciens	100.000	124.846	-	40.311	100.000	
<u>Transports consommés</u>	-	-	-	-	-	
<u>Transports pour exploitation bus</u>	-	-	-	-	-	
<u>Autres services consommés</u>	-	-	-	-	-	
- Réparation extérieures	335.000	97.700	-237.300	9.370	130.000	
- Frais de remorquage et dépannage	15.000	9.150	-	1.500	15.000	
- Frais de missions mécaniciens et aides	300.000	82.050	-	3.750	100.000	
- Entretien et réparation ONATRACOM	15.000	6.500	-	4.120	15.000	

...../.....

<u>Charges et pertes diverses</u>					
- Déclassement pièces et outillage	<u>25.000</u>	-	-	-	<u>25.000</u>
- Changement d'extincteurs	10.000	-	-	-	10.000
	5.000	-	-	-	5.000
<u>Frais du Personnel</u>					
- Salaires mécaniciens et aide	<u>2.211.000</u>	<u>2.073.102</u>	<u>-137.298</u>	<u>804.272</u>	<u>2.150.000</u>
- Heures supplémentaires	2.080.000	1.970.816	-	786.335	2.030.000
- Indemnités de lait	70.000	22.979	-	1.000	30.000
- Soins médicaux	310.000	34.960	-	14.500	40.000
	30.000	44.347	-	2.437	50.000
TOTAUX	5.421.000	3.981.201	-	1.197.771	4.345.000
<u>7.3 BUTARE: SERVICES GÉNÉRAUX</u>					
<u>Matières et Fournitures consommées</u>					
- Eau et électricité bureau et garage	<u>655.000</u>	<u>812.780</u>	<u>-157.780</u>	<u>175.271</u>	<u>455.000</u>
Fournitures de bureau	100.000	444.462	-	67.636	100.000
- Petit outillage d'entretien	100.000	28.303	-	29.038	100.000
- Fournitures diverses à réarticler	20.000	-	-	-	-
- Entretien, mobilier, machines, bureaux	20.000	112.396	-	42.118	100.000
- Véhicules de service	15.000	650	-	9.130	45.000
- Entretien habitation	300.000	66.539	-	27.049	70.000
- Autres services consommés	20.000	59.960	-	300	20.000
	<u>150.000</u>	<u>74.950</u>	<u>-75.050</u>	<u>19.541</u>	<u>100.000</u>
- Frais de mission personnel administr.	100.000	30.250	-	-	50.000
- Frais P.T.T.	40.000	42.440	-	11.980	50.000
- Frais de Banque	6.000	200	-	-	10.000
- Frais généraux d'exploitation	4.000	2.060	-	7.561	10.000

Charges et pertes diverses							
-	Frais de représentation	20.000	40.658	-	20.658	-	-
	<u>Frais du Personnel</u>	20.000	40.658	-	-	-	-
	970.000	664.326	-305.674	-	287.032	-	750.000
-	Salaire du personnel	940.000	534.899	-	-	238.492	600.000
-	Heures supplémentaires	-	15.477	-	-	-	20.000
-	Soins médicaux	30.000	29.950	-	-	4.540	30.000
-	Indemnités de caisse	-	24.000	-	-	44.000	100.000
	TOTAUX	1.795.000	1.592.714	-	-	481.844	1.425.000
BUTARE: PRODUITS D'EXPLOITATION							
Transports en Commun par bus							
-	Recettes directes bus	48.500.000	39.171.400	-	9.328.600	13.982.026	27.000.000
-	Location bus	48.000.000	37.928.400	-	-	10.980.326	26.000.000
-	Transport par réquisitoires	500.000	1.243.000	-	-	-	-
	<u>Garage</u>	-	-	-	-	-	-
-	Ventes fournitures clients	6.300.000	3.995.165	-	2.304.835	517.739	5.700.000
-	M.O réparation clients	2.600.000	1.400.537	-	-	49.424	2.500.000
-	M.O réparation pour ONATRACOM	1.700.000	1.195.597	-	-	55.395	1.500.000
-	Services Généraux	2.000.000	1.399.031	-	-	412.920	1.700.000
-	Ventes occasion et récupérations diverses	100.000	200.202	-	100.802	4.600	100.000
	100.000	200.000	200.000	-	-	4.600	100.000
	TOTAUX	54.900.000	43.367.367	-	-	14.504.365	38.700.000

DESIGNATION DES COMPTES	PREVISIONS 1990	REALISATIONS 1990	DIFFERENCE	REALISATIONS 1ER SEMESTRE 1991	PREVISIONS 1992
MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMEES	23.120.000	18.036.511	- 5.083.489	6.738.804	19.000.000
-Consommation carburants	14.400.000	11.212.905	-	4.892.456	12.000.000
-Consommation lubrifiants	1.040.000	663.212	-	167.950	700.000
-Consommation pièces de rechange	3.000.000	3.057.148	-	660.700	3.000.000
-Equipement chauffeurs & chambre à air	4.500.000	2.758.569	-	1.023.343	3.000.000
-Consommations diverses	20.000	-	-	-	3.000.000
TRANSPORTS CONSOMMES	160.000	344.677	-	54.355	-
-Transports pour exploitation bus	<u>15.000</u>	<u>1.600</u>	<u>- 13.400</u>	<u>-</u>	<u>300.000</u>
AUTRES SERVICES CONSOMMES	15.000	1.600	-	-	15.000
-Entretien & réparation ONATRACOM	<u>5.770.000</u>	<u>4.018.335</u>	<u>- 1.751.665</u>	<u>1.330.483</u>	<u>5.600.000</u>
-Entretien & réparation par tiers	1.500.000	1.203.535	-	448.058	1.500.000
-Restitution aux passagers	100.000	4.600	-	700	50.000
-Gardiennage et dépannage	20.000	-	-	-	-
- Frais de mission chauffeurs et convoyeurs + indemnité de repas de midi.	150.000	36.200	-	6.450	50.000
CHARGES ET PERTES DIVERSES	4.000.000	2.774.000	-	875.275	4.000.000
-Assurance Bus	-	<u>9.479</u>	-	-	-
-Dédommagement Victimes	-	9.479	-	-	-
FRAIS DU PERSONNEL	4.030.000	4.027.446	- 2.554	1.808.778	4.300.000
Salaires chauffeurs & convoyeurs	4.000.000	3.776.343	-	1.707.968	4.000.000
Soins médicaux	30.000	251.103	-	100.810	300.000
TOTAL	32.935.000	26.093.371	- 6.841.629	9.878.065	28.915.000

<u>MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMEES</u>							
-	Consommation carburants	-		<u>86.463</u>	-	<u>47.777</u>	-
-	Consommation lubrifiants	-		13.200	-	8.900	-
-	Consommation pièces de rechange	-		46.200	-	12.936	-
-	Dépenses d'entretien & de réparation	-		20.000	-	21.691	-
-	Frais divers d'exploitation	-		-	-	-	-
-	Consommation tickets	-		770	-	360	-
-	6.293	-		6.293	-	3.890	-
<u>TRANSPORTS CONSOMMES</u>		-		<u>500</u>	-	-	-
-	500	-		500	-	-	-
-	Transports pour exploitation bateaux	-		-	-	-	-
<u>AUTRES SERVICE CONSOMMES</u>		-		<u>78.250</u>	-	<u>11.425</u>	-
-	Entretien et réparation ONATRACOM	-		4.000	-	5.800	-
-	Restitution aux passagers	-		-	-	-	-
-	Frais de mission personnel d'exploitation bateaux	-		74.250	-	5.625	-
<u>FRAIS AU PERSONNEL</u>		-		<u>708.388</u>	-	<u>362.425</u>	<u>730.000</u>
-	Salaires personnel d'exploitation	-		685.636	-	347.615	700.000
-	Soins médicaux	-		22.752	-	14.810	30.000
<u>T O T A U X</u>		-		<u>873.601</u>	-	<u>421.627</u>	<u>730.000</u>

<u>MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMEES</u>						
-	Consommation carburants	<u>477.000</u>	<u>800.059</u>	<u>323.059</u>	<u>376.416</u>	<u>760.000</u>
-	Consommation lubrifiants	7.000	116.285	-	72.253	100.000
-	Pièces de rechange	150.000	156.618	-	57.043	150.000
-	Pneus et chambres à air	200.000	406.376	-	185.809	400.000
-	Consommation diverses	20.000	42.282	-	12.000	20.000
-	Equipement mécaniciens	100.000	62.473	-	49.311	70.000
-	-	-	16.025	-	-	20.000
<u>AUTRES SERVICES CONSOMMES</u>		<u>113.000</u>	<u>301.355</u>	<u>188.355</u>	<u>130.625</u>	<u>200.000</u>
-	Réparation à l'extérieur	9.000	131.355	-	97.250	100.000
-	Remorqué et dépannage	4.000	-	-	-	-
-	Frais de mission mécaniciens & aides	100.000	170.000	-	33.375	100.000
-	Entretien et réparation ONATRACOM	-	-	-	-	-
<u>CHARGES ET PERTES DIVERSES</u>		<u>35.000</u>	-	-	-	-
-	Déclassement pièces et outillage	15.000	-	-	-	35.000
-	Matériel anti-incendie	15.000	-	-	-	15.000
-	Chargement d'extincteur	5.000	-	-	-	15.000
<u>FRAIS DU PERSONNEL</u>		<u>1.025.000</u>	<u>1.352.443</u>	<u>327.443</u>	<u>634.019</u>	<u>1.505.000</u>
-	Salaires mécaniciens et aides	950.000	1.149.566	-	586.275	1.200.000
-	Heures supplémentaires	25.000	79.750	-	6.000	100.000
-	Soins médicaux	25.000	108.027	-	41.744	180.000
-	Indemnités de lait	25.000	15.100	-	-	25.000
-	AMORTISSEMENT: OUTILLAGE (KIGALI)	-	-	-	-	-
<u>T O T A U X</u>						
		1 650.000	2.453.857	-	1.141.060	2.500.000

84. SERVICES GENERAUX : CHARGES D'EXPLOITATION

MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMEES					
- Eau et Electricité	457.000	244.982	- 212.018	111.646	410.000
- Fournitures de bureau	100.000	164.879	-	51.868	180.000
- Petit outillage d'entretien	120.000	14.045	-	16.701	50.000
- Fournitures diverses à répartir	6.000	-	-	-	-
- Entretien mobiliers, machines et bureaux	50.000	6.400	-	-	-
- Entretien garage	11.000	1.100	-	3.800	50.000
- Véhicules de services	150.000	-	-	900	10.000
AUTRES SERVICES CONSOMMES	150.000	-	-	10.298	20.000
- Frais de mission personnel administratif	86.000	58.558	-	28.079	100.000
- Frais de P.T.T.	45.000	139.128	53.128	65.176	170.000
- Frais de Banque	25.000	11.875	-	3.750	40.000
- Frais généraux d'Exploitation	6.000	125.803	-	60.531	120.000
CHARGES ET PERTES DIVERSES	10.000	200	-	-	-
- Frais de représentation	30.000	1.250	-	895	10.000
FRAIS DU PERSONNEL	30.000	71.436	41.436	-	30.000
- Personnel Administratif	370.000	71.436	-	-	30.000
- Indemnités de caisse	350.000	635.440	265.440	354.679	730.000
- Soins médicaux	20.000	542.801	-	289.125	600.000
- Heures supplémentaires	-	67.000	-	41.231	100.000
	-	16.443	-	24.323	20.000
T O T A U X	943.000	9.196	-	-	10.000
		1.090.986	-	531.501	1.340.000

85. CYANGUCU: PRODUITS D'EXPLOITATION

CHARGES D'EXPLOITATION		PRODUITS D'EXPLOITATION		CYANGUCU: RESULTATS PREVISIONNEL	
	MONTANTS				
TRANSPORTS EN COMMUN PAR BUS					
- Recettes directes bus	35.000.000	32.950.700	- 2.049.300	13.558.221	26.100.000
- Location bus	-	32.550.700	-	13.418.221	26.000.000
- Transport par réquisitoire	-	400.000	-	40.000	100.000
TRANSPORT PAR BATEAU					
- Recettes directes bateau	-	-	-	-	-
GARAGE					
- Ventas fournitures clients	2.150.000	2.497.494	347.494	231.607	2.400.000
- M.O. réparations clients	350.000	637.967	-	3.000	600.000
- M.O. réparation pour ONATRACOM	300.000	541.517	-	12.832	300.000
SERVICES GENERAUX					
- Ventas diverses et récupérations	1.500.000	1.318.010	-	215.775	1.500.000
- diverses	50.000	25.445	-	23.800	50.000
T O T A U X	37.200.000	35.473.639	-	13.813.628	28.550.000
CHARGES D'EXPLOITATION					
- Transports en Commun par bus	28.915.000	-	-	-	26.100.000
- Transports en Commun par bateau	730.000	-	-	-	-
- Garage	2.500.000	-	-	-	-
- Services généraux	1.340.000	-	-	-	2.400.000
T O T A U X	33.485.000	T O T A U X	T O T A U X	33.485.000	33.485.000

Designations des comptes	Prévisions 1990	Réalisations	Différence	Réalisation 1er semestre 1991	Prévision 1992
Matières & fournitures consommées					
- Consommation carburant	9.100.000	5.283.895	-4.738.105	1.850.979	6.340.000
- Consommation lubrifiant	400.000	5.115.801	-	1.759.743	6.000.000
- Consommation pièces de rechange	350.000	132.680	-	26.980	200.000
- Equipement pneus et chambre à air	120.000	1.590	-	31.796	100.000
- Consommations divers	12.000	2.447	-	-	-
- Transports consommés	40.000	-	-	-	-
	13.000	31.377	-	32.460	40.000
Transport pour exploitation bus	13.000	3.350	9.650	-	13.000
Autres services consommés	2.960.000	3.350	-	-	13.000
- Entretien à réparation par OMATRACOM	100.000	1.304.200	-1.655.800	593.981	1.650.000
- Entretien à réparation à l'extérieur	500.000	26.300	-	8.840	50.000
- Restitution aux passagers	10.000	16.310	-	200	50.000
- Gardiennage & dépannage	150.000	-	-	-	-
- Frais de mission & indemnités de midi	2.200.000	40.065	-	8.100	50.000
		1.221.525	-	576.841	1.500.000
Frais du Personnel					
- Salaires chauffeurs et Convoyeurs	1.600.000	1.593.552	-36.448	716.695	1.570.000
- Soins médicaux	30.000	1.492.156	-	693.748	1.500.000
		101.396	-	22.947	70.000
TOTAUX	14.625.000	8.184.997	-	3.161.655	9.575.000

92. KIBUYI : GARAGE : CHARGES D'EXPLOITATION

-30-

DESIGNATION DES COMPTES	PREVISIONS 1990	REALISATIONS 1990	DIFFERENCE	REALISATIONS 1ER SEMESTRE 1991	PREVISIONS 1992
<u>MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMEES</u>	-	<u>50.091</u>	-	<u>10.433</u>	<u>56.000</u>
- Consommation carburants	-	45.251	-	10.214	50.000
- Consommation lubrifiants	-	770	-	219	1.000
- Consommation pièces de rechange	-	4.070	-	-	5.000
- Pneus et chambre à air	-	-	-	-	-
- Equipement mécaniciens	-	-	-	-	-
- Consommations diverses	-	-	-	-	-
<u>AUTRES SERVICES CONSOMMES</u>	-	<u>104.660</u>	-	<u>26.800</u>	<u>120.000</u>
- Réparation à l'extérieur	-	16.310	-	1.800	20.000
- Entretien et réparation ONATRACOM	-	-	-	-	-
- Remorquage et dépannage	-	-	-	-	-
- Frais de mission mécaniciens et aides	-	88.350	-	25.000	100.000
<u>CHARGES ET PERTES DIVERSES</u>	-	-	-	-	-
- Déclassement pièces et outillage	-	-	-	-	-
- Matériel anti-incendie	-	-	-	-	-
- Chargement d'extincteur	-	-	-	-	-
<u>FRAIS DU PERSONNEL</u>	-	<u>41.301</u>	-	<u>70.778</u>	<u>130.000</u>
- Salaires mécaniciens et aides	-	-	-	58.398	90.000
- Heures supplémentaires	-	33.500	-	9.250	30.000
- Soins médicaux	-	7.801	-	3.130	10.000
- Indemnités de lait	-	-	-	-	-
<u>AMORTISSEMENT: Outillage (KIGALI)</u>	-	-	-	-	-
<u>T O T A U X</u>	-	<u>196.052</u>	-	<u>108.011</u>	<u>306.000</u>

<u>VITIERES ET FOURNITURES CONSOMMEES</u>					
- Eau et Electricité	<u>230.000</u>	<u>46.843</u>	<u>-183.157</u>	<u>165.516</u>	<u>380.000</u>
- Fournitures de bureau	50.000	27.437	-	10.143	50.000
- Petit outillage d'entretien	50.000	1.650	-	2.932	20.000
- Fournitures diverses à répartir	-	-	-	-	-
- Entretien mobilier, véh. de Sces (Moto)	20.000	10.995	-	-	10.000
- Entretien garage	10.000	-	-	20.300	50.000
- Consommation véhicules de services	-	-	-	4.300	10.000
	100.000	6.761	-	127.841	240.000
<u>AUTRES SERVICES CONSOMMEES</u>	<u>115.000</u>	<u>135.803</u>	<u>20.803</u>	<u>43.614</u>	<u>150.000</u>
- Frais de mission personnel administratif	60.000	10.000	-	3.750	60.000
- Frais de P.T.T.	40.000	113.588	-	38.864	80.000
- Frais de Banque	5.000	400	-	-	-
- Frais généraux d'exploitation	10.000	11.815	-	1.000	10.000
<u>CHARGES ET PERTES DIVERSES</u>	<u>15.000</u>	<u>35.410</u>	<u>20.410</u>	<u>-</u>	<u>30.000</u>
- Frais de représentation	15.000	35.410	-	-	30.000
<u>FRAIS DU PERSONNEL</u>	<u>410.000</u>	<u>539.358</u>	<u>129.358</u>	<u>281.249</u>	<u>510.000</u>
- Indemnités de caisse	-	65.000	-	33.000	100.000
- Frais personnel administratif	400.000	361.404	-	226.872	380.000
- Soins médicaux	10.000	112.954	-	21.377	30.000
<u>T O T A U X</u>	<u>770.000</u>	<u>757.414</u>	<u>7</u>	<u>490.379</u>	<u>1.070.000</u>

94. KIBUYE: PRODUITS D'EXPLOITATION

TRANSPORTS EN COMMUN PAR BUS						
- Recettes directes Bus	31.210.000	19.241.060	-11.968.940	3.778.538	8.000.000	
- Location Bus	31.000.000	18.706.060	-	3.778.538	8.000.000	
- Transport par réquisitoires	200.000	5535.000	-	-	-	
<u>SERVICES GENERAUX</u>	10.000	-	-	-	-	
- Ventes diverses et récupérations diverses	100.000	-	-	1.600	50.000	
T O T A U X	31.310.000	19.241.060	-	3.780.138	8.050.000	

KIBUYE: RESULTAT D'EXPLOITATION PREVISIONNEL

CHARGES D'EXPLOITATION		PRODUITS D'EXPLOITATION	
	MONTANTS		MONTANTS
- Transports en Commun par Bus	9.573.000	- Transports en Commun par Bus	8.000.000
- Garage	306.000	- Services généraux	50.000
- Services généraux	1.070.000	- Résultat d'exploitation	2.899.000
T O T A U X	10.949.000	T O T A U X	10.949.000

102. GISENYI: EXPLOITATION BATEAU NYUNGWE: CHARGES D'EXPLOITATION

Atières & Fournitures Consommées	3.600.000	1.981.700	-1.618.300	295.310	800.000
-Consommation carburant	3.000.000	4.711.363		214.109	500.000
-Consommation Lubrifiant	300.000	189.854		31.840	100.000
-Pièces de rechange	200.000	2.598		49.361	100.000
-Dépenses d'entretien & réparation	-	-		-	-
-Frais divers d'exploitation	100.000	77.885		10.036	100.000
Transports Consommés	-	7.000	-	-	10.000
Transports pour exploitation bateau	-	7.000	-	-	10.000
Autres services consommés	920.000	644.625	275.375	36.875	310.000
Entretien & réparation ONATRACOM	200.000	112.500		-	100.000
Entretien par tiers	-	9.720		-	10.000
-Restitution aux passagers	-	-		-	-
-Frais de mission personnel d'expl.	720.000	522.425		36.875	200.000
Frais du Personnel	715.000	948.065	233.065	408.419	1.900.000
Salaires personnel expl. bateau	700.000	755.746		393.187	800.000
Frais supplémentaires	-	12.189		10.012	20.000
Frais médicaux	15.000	180.130		5.220	80.000
TOTAUX	5.235.000	3.581.390	-	740.604	2.020.000

DROS DIVISION DES COMPTES
 GISENYI: BUREAU DE LA COMPTABILITE
 1957

Matières & Fournitures consommées	875.000	1.211.057	336.057	445.785	-1.470.000
-Consommation carburant	50.000	175.434		178.942	300.000
-Consommation lubrifiant	400.000	243.516		100.219	300.000
-Pièces de rechange	300.000	624.236		121.932	700.000
-Pneus & chambre à air	60.000	28.769		5.500	50.000
-Consommation diverses	50.000	126.802		39.192	100.000
-Équipement mécaniciens	15.000	11.700		-	20.000
Autres services consommés	245.000	286.475	41.475	158.265	270.000
-Réparation à l'extérieur	25.000	50.600		89.215	50.000
-Remorquage & Dépannage	20.000	-		-	20.000
-Frais de mission méc. & aide-mécaniciens	200.000	235.875		51.250	200.000
Charges & Pertes diverses	15.000	-		-	15.000
-Déclassement pièces & outillage	-	-		-	-
-Matériel anti-incendie	10.000	-		-	10.000
-Chargement d'extincteurs	5.000	-		-	5.000
Frais du Personnel	1.440.000	1.260.187	-179.813	674.830	1.360.000
-Salaires méc. & aide-mécaniciens	1.300.000	1.176.327		598.197	1.200.000
-Heures supplémentaires	100.000	38.770		48.123	100.000
-Soins médicaux	20.000	32.930		19.380	40.000
-Indemnités de lait	20.000	12.160		9.130	20.000
-Amortissement: Outillage (Kigali)	-	-		-	-
TOTAL des Consommées	6.935.000	2.757.719	-179.813	1.278.880	3.115.000

104. GISENYI : SERVICES GENERAUX : CHARGES D'EXPLOITATION

- 36 -

Natières & Fournitures Consommées	<u>331.000</u>	<u>204.797</u>	<u>-126.203</u>	<u>123.931</u>	<u>250.000</u>
-Eau & Electricité	100.000	123.544		77.526	150.000
-Fourniture de bureau	35.000	50.559		29.691	50.000
-Petit outillage d'entretien	6.000	-		-	-
-Fournitures diverses à répartir	40.000	29.894		13.414	40.000
-Entretien mobilier, machine de bureau	20.000	-		-	-
-Entretien Garage	30.000	800		3.300	10.000
<u>Autres services consommés</u>	<u>151.000</u>	<u>93.618</u>	<u>-57.382</u>	<u>58.155</u>	<u>145.000</u>
-Frais de mission personnel administr.	25.000	2.950		5.625	25.000
-Frais de P.T.T.	100.000	80.888		47.018	100.000
-Frais de Banque	6.000	200		-	-
-Frais généraux & d'exploitation	20.000	9.580		512	20.000
<u>Frais du Personnel</u>	<u>380.000</u>	<u>565.965</u>	<u>-185.965</u>	<u>341.273</u>	<u>680.000</u>
-Heures supplémentaires	-	16.410		10.750	20.000
-Salaires personnel administratifs	350.000	459.465		238.197	480.000
-Soins médicaux	30.000	8.090		47.198	180.000
-Indemnités de caisse	-	82.000		45.128	100.000
<u>Charges & Pertes diverses</u>	<u>40.000</u>	<u>39.120</u>	<u>- 880</u>	<u>-</u>	<u>40.000</u>
-Frais de représentation	40.000	39.120		-	40.000
<u>Amortissement</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
TOTAL	902.000	903.500	-	523.359	1.115.000

GISENYI : PRODUITS D'EXPLOITATION

Transports en Commun par bus	<u>24.200.000</u>	<u>25.521.824</u>	<u>1.321.824</u>	<u>10.380.826</u>	<u>20.000.000</u>
- Recettes directes bus	24.000.000	24.951.824	-	10.380.826	20.000.000
- Location bus	200.000	570.000	-	-	-
- Transport par réquisitoire	-	-	-	-	-
Transport par Bateau	<u>3.500.000</u>	<u>2.213.520</u>	<u>-1.286.480</u>	<u>743.340</u>	<u>1.500.000</u>
- Recettes directes bateau	3.500.000	2.213.520	-	743.340	1.500.000
<u>GARAGE</u>	<u>3.500.000</u>	<u>2.969.965</u>	<u>- 530.035</u>	<u>1.154.726</u>	<u>2.700.000</u>
- Ventes Fournitures clients	700.000	1.059.731	624.836	624.836	700.000
- M.O. réparations clients	800.000	620.573	-	69.890	500.000
- M.O. réparation pour ONATRACOM	2.000.000	1.289.661	-	460.000	1.500.000
<u>Services généraux</u>	<u>800.000</u>	<u>112.307</u>	<u>- 687.693</u>	<u>1.780</u>	<u>100.000</u>
- Ventes diverses récupérations diversifs	800.000	112.307	-	1.780	100.000
TOTAUX	31.280.000	30.817.616	-	12.280.672	24.300.000

GISENYI : RESULTAT PREVISIONNEL

CHARGES D'EXPLOITATION	MONTANTS	PRODUITS D'EXPLOITATION	MONTANTS
- Transports en Commun par bus	40.463.000	- Transports en Commun par bus	20.000.000
- Transports en Commun par bateau	2.020.000	- Transports en Commun par bateau	1.500.000
- Garage	3.115.000	- Garage	2.700.000
- Services généraux	1.115.000	- Perte d'exploitation	2.453.000
TOTAUX	26.753.000	TOTAUX	26.753.000

111. RUHENGERI: TRANSPORTS EN COMMUN PAR BUS: CHARGES D'EXPLOITATION

DESIGNATION DES COMPTES	PREVISIONS 1990	REALISATIONS 1990	DIFFERENCE	REALISATION 1ER SEMESTRE 1991	PREVISIONS 1992
Matières & Fournitures Consommées	21.865.000	16.765.978	- 5.099.022	6.168.752	16.100.000
- Consommation carburant	13.000.000	10.252.244		2.937.052	10.000.000
- Consommation Lubrifiant	1.400.000	779.938		421.832	1.000.000
- Pièces de rechange	2.400.000	2.315.014		1.321.425	2.000.000
- Pneus & chambres à air	5.000.000	3.373.203		1.400.103	3.000.000
- Equipement chauffeur & convoyeur	50.000	-		11.700	-
- Consommations diverses	15.000	45.579		76.640	100.000
<u>Transports Consommés</u>	<u>15.000</u>				
- Transports pour exploitation bus	15.000	-		-	-
<u>Autres services consommés</u>	<u>4.224.000</u>	<u>2.695.625</u>	<u>- 1.528.375</u>	<u>590.380</u>	<u>2.740.000</u>
- Entretien & réparation ONATRACOM	2.600.000	1.149.250		392.705	1.200.000
- Entretien & réparation par tiers	84.000	1.500		1.000	-
- Restitution aux passagers	-	-		-	-
- Gardiennage & dépannage	40.000	-		5.050	40.000
- Frais de mission & indemnités	1.500.000	1.544.875		191.625	1.500.000
- de repas de midi pour chauffeur					
- Charges & Pertes Diverses	-	-		-	-
- Dédommagement victimes pour accidents bus	-	-		-	-
<u>Frais du Personnel</u>	<u>3.370.000</u>	<u>5.077.521</u>	<u>- 1.707.521</u>	<u>2.751.454</u>	<u>5.000.000</u>
- Salaires chauff. & convoyeurs	3.300.000	4.726.155		2.638.764	4.800.000
- Soins médicaux	70.000	351.366		112.690	200.000
- Amortissements					
- Autobus (KIGALI)					
TOTAL	27.974.000	24.539.124	-	9.510.586	19.340.000

DESIGNATION DES COMPTES	PREVISIONS 1990	REALISATIONS 1990	DIFFERENCE	REALISATION 1ER SEMESTRE 1991	PREVISIONS 1992
<u>Matières & Fournitures Consommées</u>	<u>405.000</u>	<u>\$30.115</u>	<u>225.115</u>	<u>191.791</u>	<u>400.000</u>
-Consommation carburant	100.000	72.569		55.147	100.000
-Consommation lubrifiant	150.000	118.266		117.977	100.000
-Pièces de rechange	80.000	405.489		41.321	120.000
-Pneus & chambre à air	10.000	5.276		68.108	50.000
-Equipement mécaniciens	50.000	-		-	-
-Consommations diverses	15.000	28.515		9.238	30.000
<u>Transports consommés</u>	-	-		-	-
-Transports pour expl. Garage	-	-		-	-
<u>Autres services consommés</u>	<u>100.000</u>	<u>219.250</u>	<u>119.250</u>	<u>49.625</u>	<u>210.000</u>
-Réparation à l'extérieur	-	1.350		4.000	10.000
-Frais de remorquage & dépannage	-	-		-	-
-Frais de mission méc. & aide-mécaniciens	100.000	217.900		45.625	200.000
<u>Charges & pertes diverses</u>	<u>25.000</u>				<u>25.000</u>
-Déclassement pièces & outillage	10.000				10.000
-Matériel anti-incendie	10.000				10.000
-Changement d'extincteurs	5.000				5.000
<u>Frais du Personnel</u>	<u>2.110.000</u>	<u>1.845.056</u>	<u>-264.944</u>	<u>747.072</u>	<u>1.875.000</u>
-Soins médicaux	35.000	186.703		782.255	100.000
-Salaires méc. & aide-mécaniciens	2.000.000	1.615.003		629.967	1.700.000
-Heures supplémentaires	40.000	11.750		25.250	40.000
-Indemnités de lait	35.000	31.600		13.600	35.000
<u>Amortissements: Outillage (KITGALI)</u>	-	-		-	-
TOTAUX	2.640.000	2.694.421	-	988.488	2.510.000

113. RUMENGERI: SERVICES GENERAUX : CHARGES D'EXPLOITATION

<u>Matières & Fournitures Consommées</u>	<u>476.000</u>	<u>302.503</u>	<u>-173.497</u>	<u>71.295</u>	<u>380.000</u>
-Eau & Electricité	200.000	174.329		16.996	200.000
-Fourniture de bureau	50.000	96.309		24.432	50.000
-Petit outillage d'entretien	6.000	-		-	-
-Fournitures diverses à répartir	40.000	11.280		8.123	20.000
-Entretien Mobilier, Machine de bureau	10.000	800		6.714	10.000
-Consommations véhicules de service	100.000	19.785		15.030	100.000
-Entretien garage	70.000	-		-	-
-Autres services consommées	<u>136.000</u>	<u>69.055</u>	<u>- 66.945</u>	<u>35.860</u>	<u>100.000</u>
-Frais de mission personnels Adm.	50.000	21.025		13.125	50.000
-Frais de P.T.T.	50.000	47.310		22.375	50.000
-Frais de banque	6.000	200		-	-
-Frais généraux d'exploitation	30.000	520		360	-
<u>Charges & Pertes diverses</u>	<u>20.000</u>	<u>37.582</u>	<u>- 17.582</u>		<u>25.000</u>
-Frais de représentation	20.000	37.582			35.000
<u>Frais du Personnel</u>	<u>910.000</u>	<u>579.310</u>	<u>-330.690</u>	<u>298.108</u>	<u>640.000</u>
-Salaires personnel administratif	860.000	467.635		217.338	480.000
-Soins médicaux	50.000	46.675		42.770	60.000
-Indemnités de caisse	-	65.000		38.000	100.000
<u>Amortissements</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
TOTAUX	1.542.000	988.450		405.263	1.155.000

RENDU DE COMPTES - CHARGES D'EXPLOITATION

121. BYUMBA : TRANSPORTS EN COMMUN PAR BUS : CHARGES D'EXPLOITATION

DESIGNATION DES COMPTES	PREVISION 1990	REALISATIONS 1990	DIFFERENCES	REALISATION 1er SEMESTRE 1991	PREVISIONS 1992
<u>MATIERES & FOURNITURES CONSOMMEES</u>					
-Consommation carburant	<u>9.725.000</u>	<u>8.407.744</u>	<u>- 1.317.255</u>	<u>2.192.308</u>	<u>5.940.000</u>
-Consommation lubrifiant	5.000.000	4.918.642		1.449.701	2.500.000
-Pièces de rechange	2.500.000	319.489		105.496	200.000
-Pneus, & chambre à air	1.100.000	1.361.568		410.867	1.500.000
-Équipement chauffeurs & convoyeurs	35.000	-		159.029	1.600.000
-Frais d'entretien & réparation	40.000	21.277		10.439	40.000
-Consommation diverses	50.000	127.011		56.776	100.000
<u>TRANSPORTS CONSOMMES</u>	<u>15.000</u>	-	-	-	-
-Transports pour exploitation bus	15.000	-	-	-	-
<u>AUTRES SERVICES CONSOMMES</u>					
-Entretien & réparation ONATRACOM	<u>1.550.000</u>	<u>1.563.745</u>	<u>13.745</u>	<u>248.480</u>	<u>1.420.000</u>
-Entretien & réparation par tiers	600.000	364.400		189.330	400.000
-Gardiennage & dépannage	100.000	-		500	-
-Frais de mission chauffeurs & convoyeurs	50.000	9.925		450	20.000
*Indemnités de repas de midi	800.000	1.189.420		58.200	1.000.000
<u>FRAIS DU PERSONNEL</u>					
-Salaires chauffeurs & convoyeurs	<u>1.140.000</u>	<u>1.643.153</u>	<u>503.153</u>	<u>837.493</u>	<u>1.740.000</u>
-Soins médicaux	1.100.000	1.609.476		812.630	1.700.000
<u>CHARGES & PERTES DIVERSES</u>	<u>40.000</u>	<u>33.677</u>	<u>- 6.323</u>	<u>24.863</u>	<u>40.000</u>
-Dédommagement victimes accidents bus	-	-		-	-
TOTAL	12.430.000	11.614.643	- 815.357	3.278.281	9.100.000

RUHENGERI : PRODUITS D'EXPLOITATION

Transports en Commune par bus	38.300.000	34.630.848	-3.669.152	4.673.480	10.200.000
- Recettes directes bus	38.000.000	34.200.848	-	4.603.480	10.000.000
- Location bus	300.000	430.000	-	70.000	200.000
- Transports par réquisitoire	-	-	-	-	-
Garage	3.150.000	2.082.487	-1.067.513	352.890	2.200.000
- Ventes, Fournitures clients	250.000	600.097	-	560	400.000
- M.O. réparations clients	300.000	284.915	-	2.995	300.000
- M.O. réparation pour ONATRACOM	2.600.000	1.197.475	-	349.335	1.500.000
Services généraux	50.000	29.571	-	8.700	50.000
- Ventes diverses & récupérations diverses	50.000	29.571	20.429	8.700	50.000
TOTAUX	41.500.000	36.742.906	-	5.035.070	-

RUHENGERI : RESULTAT D'EXPLOITATION PREVISIONNEL

CHARGES D'EXPLOITATION	MONTANTS	PRODUITS D'EXPLOITATION	MONTANTS
- Transports en Commun par bus	19.340.000	- Transports en Commun par bus	10.200.000
- Garage	2.510.000	- Garage	2.200.000
- Services généraux	1.155.000	- Services généraux	50.000
		- Résultat d'exploitation	10.555.000
TOTAUX	23.005.000	TOTAUX	23.005.000

122. BYUMBA: GARAGE. CHARGES D'EXPLOITATION

<u>MATIÈRES & FOURNITURES CONSOMMÉES</u>						
-Consommation carburant	630.000	884.656	254.656	391.704	710.000	
-Consommation lubrifiant	100.000	169.297		54.363	100.000	
-Pièces de rechange	300.000	257.831		118.496	300.000	
-Pneus & chambre à air	200.000	301.743		146.146	200.000	
-Équipements mécaniciens	20.000	39.424		-	-	
-Consommations diverses	10.000	16.700		7.800	10.000	
-TRANSPORTS CONSOMMÉS	100.000	99.661		64.899	100.000	
-Transports pour exploitation garage	-	-		-	-	
<u>AUTRES SERVICES CONSOMMÉS</u>	270.000	217.000	53.000	79.675	270.000	
-Réparations extérieures	100.000	100.500		66.550	100.000	
-Frais de remorquage & dépannage	20.000	1.150		-	20.000	
-Frais de missions mécaniciens	150.000	115.350		13.125	150.000	
<u>CHARGE & PERTES DIVERSES</u>	25.000	-	-	-	25.000	
-Declassement pièces & outillage	10.000	-		-	10.000	
-Matériels anti-incendie	10.000	-		-	10.000	
-Chargement d'extincteurs	5.000	-		-	5.000	
<u>FRIAS DU PERSONNEL</u>	1.350.000	1.376.138	26.133	734.197	1.510.000	
-Salaires mécaniciens	1.250.000	1.206.352		638.128	1.300.000	
-Heures supplémentaires	55.000	76.793		50.128	100.000	
-Soins médicaux mécaniciens	33.000	51.888		25.141	60.000	
-Indemnités de lait	12.000	41.100		20.800	50.000	
TOTAL	2.175.000	2.477.789	-	1.205.576	2.515.000	

.../...

123. BYUMBA: SERVICES GENERAUX : CHARGES D'EXPLOITATION

MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMEES	341.000	216.304	-	124.696	94.849	290.000
-Eau & électricité bureaux & garage	80.000	61.341	-		20.783	80.000
-Fournitures de bureau	75.000	55.196	-		17.537	70.000
-Petits outillages d'entretien	6.000	-	-		-	-
-Fournitures diverses à répartir	50.000	6.510	-		3.490	20.000
-Entretien mobiliers, machines de bureau	20.000	5.180	-		9.891	10.000
-Entretien garages	10.000	1.800	-		4.000	10.000
-Véhicules de services	100.000	86.277	-		39.148	100.000
AUTRES SERVICES CONSOMMES	155.000	77.105	-	77.895	34.965	90.000
-Frais de mission personnel admin.	100.000	18.935	-		5.625	50.000
-Frais P.T.T.	40.000	34.990	-		22.840	30.000
-Frais de banque	6.000	200	-		-	-
-Frais divers d'exploitation	9.000	22.980	-		6.500	10.000
CHARGES & PERTES DIVERSES	35.000	42.915	-	7.915	-	40.000
-Frais divers de gestion	35.000	42.915	-		-	40.000
FRAIS DU PERSONNEL	520.000	445.523	-	74.477	234.475	500.000
- Salaire personnel administratif	500.000	368.492	-		189.297	380.000
- Soins médicaux	20.000	7.031	-		2.160	20.000
- Indemnités de caisse	-	70.000	-		43.018	100.000
TOTAL	1.051.000	781.847	-	-	364.289	880.000

.../...

BYUMBA: PRODUITS D'EXPLOITATION

TRANSPORTS EN COMMUN PAR BUS	19.120.000	17.102.185	- 2.017.815	2.416.245	6.000.000
- Recettes directe bus	19.000.000	17.002.185	-	2.381.245	6.000.000
- Location bus	100.000	100.000	-	35.000	-
- Transports par réquisitoires	20.000	-	-	-	-
<u>GARAGE</u>	2.100.000	1.656.410	443.590	391.404	1.500.000
- Ventes fournitures clients	1.500.000	726.581	-	122.936	800.000
- M.O. Réparations clients	-	551.656	-	129.978	300.000
- M.O. Réparations pour ONATRACOM	600.000	378.173	-	138.490	400.000
<u>SERVICES GENERAUX</u>	60.000	14.060	45.940	28.100	30.000
- Ventes diverses & récupération diverses	60.000	14.060	-	28.100	30.000
TOTAUX	21.280.000	18.772.655	-	2.835.749	7.530.000

BYUMBA: RESULTAT PREVISIONNEL

CHARGES D'EXPLOITATION	MONTANTS	PRODUITS D'EXPLOITATION	MONTANT
- Transports en commun par bus	9.100.000	- Transports en commun par bus	6.000.000
- Garage	2.515.000	- Garage	1.500.000
- Services généraux	880.000	- Services généraux	30.000
		- Résultat d'exploitation (-)	4.965.000
TOTAUX	12.495.000	TOTAUX	12.495.000

131. KIBUNGO : TRANSPORTS EN COMMUN PAR BUS : CHARGES D'EXPLOITATION

DESIGNATION DES COMPTES	PRIVISIONS 1990	REALISATIONS 1990	DIFFERENCE	REALISATIONS 1er SEMESTRE 1991	PREVISIONS 1992
<u>MATIERES&FOURNITURES CONSOMMEES</u>	<u>9.510.000</u>	<u>5.347.258</u>	<u>- 4.162.742</u>	<u>1.649.922</u>	<u>5.300.000</u>
-Consommations carburant	6.000.000	3.589.534		1.518.927	3.500.000
-Consommations lubrifiant	800.000	307.508		17.469	400.000
-Consommations pièces de rechange	700.000	502.416		31.222	500.000
-Consommation pneus & chambre à air	1.900.000	785.379		24.717	800.000
-Dépenses d'entretien & réparation	25.000	24.369		-	-
-Équipement chauffeurs & convoyeurs	35.000	-		6.500	-
-Consommations diverses	50.000	138.052		51.087	100.000
<u>TRANSPORTS CONSOMMES</u>	<u>15.000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
-Transports pour exploitation bus	15.000	-		-	-
<u>AUTRES SERVICES CONSOMMES</u>	<u>1.540.000</u>	<u>1.136.800</u>	<u>- 403.200</u>	<u>367.385</u>	<u>1.340.000</u>
-Entretien & réparation ONATRACOM	600.000	370.100		281.985	500.000
-Entretien à l'extérieur	20.000	4.900		200	20.000
-Gardiennage et dépannage	20.000	4.500		1.550	20.000
-Frais de mission chauffeurs & conv.+ indemnités repas de midi	900.000	757.300		83.650	800.000
<u>CHARGES & PERTES DIVERSES</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
-Assurance bus	-	-		-	-
-Dédommagement victimes	-	-		-	-
<u>FRAIS DU PERSONNEL</u>	<u>2.230.000</u>	<u>1.411.981</u>	<u>- 818.019</u>	<u>801.883</u>	<u>1.520.000</u>
-Salaires chauffeurs & convoyeurs	2.200.000	1.392.406		795.428	1.500.000
-Soins médicaux	30.000	19.575		6.455	20.000
TOTAUX	13.295.000	7.896.039	-	2.819.190	8.160.000

132. KIBUNGO : GARAGE CHARGES D'EXPLOITATION

MATIERES & FOURNITURES CONSOMMEES	1.005.000	634.179	-	370.821	144.412	700.000
-Consommation carburant	90.000	99.659	-	-	30.200	100.000
-Consommation lubrifiant	250.000	186.988	-	-	51.849	200.000
-Pièces de rechange	400.000	296.606	-	-	41.410	300.000
-Pneus & chambre à air	200.000	19.858	-	-	1.321	50.000
-Equipements mécaniciens	25.000	13.200	-	-	6.500	20.000
-Consommations diverses	40.000	17.868	-	-	13.132	30.000
TRANSPORTS CONSOMMES	-	-	-	-	-	-
-Transports pour exploitation garage	-	-	-	-	-	-
AUTRES SERVICES CONSOMMES	140.000	103.725	-	36.275	4.000	50.000
-Location matériel technique	40.000	-	-	-	-	-
-Frais de remorquage & dépannage	20.000	-	-	-	-	-
-Frais de mission aides & mécaniciens	60.000	103.725	-	-	4.000	50.000
CHARGES & PERTES DIVERSES	25.000	-	-	-	-	25.000
-Déclassement pièces & outillage	10.000	-	-	-	-	10.000
-Matériel anti-incendie	10.000	-	-	-	-	10.000
-Chargement d'extincteurs	5.000	-	-	-	-	5.000
FRAIS DU PERSONNEL	1.000.000	907.461	-	92.539	457.520	970.000
-Salaires mécaniciens & aides-mécan.	900.000	862.714	-	-	447.120	920.000
-Heures supplémentaires	10.000	5.500	-	-	1.250	10.000
-Soins médicaux	70.000	17.847	-	-	3.750	20.000
-Indemnités de lait	20.000	21.400	-	-	5.400	20.000
TOTAUX	1.165.000	1.645.365	-	-	605.932	1.745.000

.../...

133. KIBUNGO : SERVICES GENERAUX : CHARGES D'EXPLOITATION

MATIERES & FOURNITURES CONSOMMEES	275.000	334.797	-	59.797	157.421	350.000
-Eau & Electricité bureau & garage	120.000	139.037			51.842	120.000
-Fournitures de bureau	20.000	90.327			48.211	100.000
-Petit outillage d'entretien	-	-			-	-
-Fournitures diverses à répartir	15.000	2.130			3.180	10.000
-Entretien mobilier machines de bureau	-	50			438	-
-Entretien garage	10.000	1.780			800	10.000
-Véhicules de service	100.000	89.283			42.010	100.000
-Entretien maison d'habitation	10.000	12.190			10.940	20.000
AUTRES SERVICES CONSOMMES	76.000	111.560		35.560	37.500	120.000
-Frais de mission pers. Administratif	30.000	14.650			3.750	20.000
-Frais P.T.T.	40.000	96.320			33.670	100.000
-Frais de banque	6.000	200			-	-
-Frais généraux d'exploitation	-	390			80	-
CHARGES & PERTES DIVERSES	15.000	22.480		7.480	-	25.000
-Frais divers de gestion	15.000	22.480			-	25.000
FRAIS DU PERSONNEL	630.000	665.049		35.049	359.421	790.000
-Indemnités de caisse	-	61.000			38.175	100.000
-Salaires personnel administratif	580.000	581.153			317.556	620.000
-Soins médicaux	50.000	3.755			3.690	50.000
-Heures supplémentaires	-	19.141			-	20.000
TOTAUX	996.000	1.133.886		-	554.342	1.285.000

.../...

KIBUNGO: PRODUITS D'EXPLOITATION

TRANSPORTS EN COMMUN PAR BUS						
- Recettes directes bus	15.100.000	11.562.821	- 3.537.179	5.164.820	-	8.000.000
- Location bus	15.000.000	11.387.821		5.164.820		
- Transports par réquisitoires	100.000	175.000				
<u>GARAGE</u>	-	-				
- Ventes fournitures clients	2.000.000	1.733.095	266.905	373.529	1.200.000	
- M.O. réparations clients	1.000.000	718.624		90.081	200.000	
- M.O. réparations pour ONATRACOM	400.000	617.593		26.838	400.000	
<u>SERVICES GENERAUX</u>	600.000	396.878		256.610	600.000	
- Ventes diverses & récupérations	10.000	38.750	28.750	15.250	20.000	
diverses	10.000	38.750		15.250	20.000	
TOTAUX	17.110.000	13.334.666	-	5.553.599	9.220.000	

KIBUNGO: RESULTAT PREVISIONNEL

CHARGES D'EXPLOITATION						
- Transports en commun par bus		MONTANTS		PRODUITS D'EXPLOITATION		MONTANTS
- Garage		8.160.000		- Transports en commun par bus		8.000.000
- Services généraux		1.745.000		- Garage		1.200.000
		1.285.000		- Services généraux		20.000
				- Résultat d'exploitation (-)		1.970.000
TOTAUX		11.190.000		TOTAUX		11.190.000

DECOMPOSITION DU RESULTAT PREVISIONNEL D'EXPLOITATION POUR L'EXERCICE 1992

(MASSE DES CHARGES & DE PRODUITS)

CENTRE D'ACTIVITE	ACTIVITE	CHARGES D'EXPLOITATION (A)	PRODUITS D'EXPLOITATION (B)	RESULTAT D'EXPLOITATION PREVISIONNEL (B)-(A)	
KIGALI	AUTOBUS	387.491.080	357.050.000	- 30.441.080	
	CONTROLE BUS	-	-	-	
	GARAGE DIESEL	26.304.000	19.600.000	- 6.704.000	
	GARAGE ESSENCE	30.185.000	45.000.000	+ 14.815.000	
	ACTIVITES DIVERSES	5.940.000	16.584.000	+ 10.644.000	
	SERV. GENERAUX	84.032.000	92.055.580	- 8.023.580	
	TOTAUX	533.952.000	530.289.580	- 3.662.420	
	BUTARE	AUTOBUS	34.430.000	27.000.000	- 7.430.000
		GARAGE	4.345.000	5.700.000	+ 1.355.000
		SERV. GENERAUX	1.425.000	100.000	- 1.325.000
TOTAUX		40.200.000	32.800.000	- 7.400.000	
CYANGUGU		AUTOBUS	28.915.000	26.100.000	- 2.815.000
	BATEAU	730.000	-	730.000	
	GARAGE	2.500.000	2.400.000	- 100.000	
	SERV. GENERAUX	1.340.000	50.000	- 1.290.000	
	TOTAUX	33.485.000	28.550.000	- 4.935.000	
KIBUYE	AUTOBUS	9.573.000	8.000.000	- 1.573.000	
	GARAGE	306.000	-	306.000	
	SERV. GENERAUX	1.070.000	-	- 1.070.000	
	TOTAUX	10.949.000	8.000.000	- 2.949.000	

GISENYI	AUTOBUS	26.753.000		20.000.000	- 6.753.000
	BATEAU	2.020.000		1.500.000	- 520.000
	GARAGE	3.115.000		2.700.000	- 415.000
	SERV. GENERAUX	1.115.000		100.000	- 1.015.000
	TOTAUX	33.003.000		24.300.000	- 8.703.000
RUHENGERI	AUTOBUS	19.340.000		10.200.000	- 9.140.000
	GARAGE	2.510.000		2.200.000	- 310.000
	SERV. GENERAUX	1.155.000		50.000	- 1.105.000
	TOTAUX	23.005.000		12.450.000	- 10.555.000
	BYUMBA	AUTOBUS	9.100.000		6.000.000
GARAGE		2.515.000		1.500.000	- 1.015.000
SERV. GENERAUX		880.000		30.000	- 850.000
TOTAUX		12.495.000		7.530.000	- 4.965.000
KIBUNGO		AUTOBUS	8.160.000		8.000.000
	GARAGE	1.745.000		1.200.000	- 545.000
	SERV. GENERAUX	1.285.000		20.000	- 1.265.000
	TOTAUX	11.190.000		9.220.000	- 1.970.000
	TOTAL GENERAL	698.279.000		653.139.580	- 45.139.420

II. ONATACOM: BUDGET D'INVESTISSEMENT, D'EQUIPEMENT ET AUTRES DEPENSES 1992.

INVESTISSEMENTS, EQUIPEMENTS, DEPENSES	PREVU	REALISE	DIFFERENCE A REPORTER 1992	PREVISIONS 1992	SOURCE DE FINANCIEM.	MONTANT
-Equipement & outillage garage Essence	4.000.000	580.000	- 3.420.000	3.420.000	Utilisation des fonds propres	98.968.106
-Renouvellement de l'installation téléphon.	1.500.000	1.058.667	- 441.333	1.157.668		
-Extension du bureau administratif	15.000.000	3.000.000	- 12.000.000	2.000.000		
-Aménagement du dépôt à REMERA III	10.000.000	11.987.714	+ 1.987.714	38.890.438		
-Expropriation à REMERA III	-	-	-	3.500.000		
-Prêts pour construction S/Statut S/Contrat	4.000.000	-	-	4.000.000		
-Acquisition de deux camionnettes	6.000.000	-	-	6.000.000		
-Acquisition de trois véhicules de service	2.800.000	-	-	-		
-Maison d'habitation du Directeur	4.200.000	-	-	-		
-Formation continue + Stages à l'étranger	-	-	-	15.000.000		
-Acquisition d'un matériel informatique	-	-	-	5.000.000		
-Aménagement Succursales CYANGUGU & RUHENGIRI	-	-	-	10.000.000		
S/TOTAL:	47.500.000	16.626.381	- 13.873.619	98.968.106		
-Renouvellement & renforcement du charroi: 100 Autobus 2 Bateaux	413.200.000 120.000.000	- -	- -	781.000.000 128.000.000	Source de financement à négocier	1.209.000.000
-Construction des garages, maisons d'habitation à KIBUYE, GIKONGORO, GITARAMA et CYANGUGU	30.000.000	2.112.042	27.887.958	200.000.000		
-Construction d'un garage moderne à REMERA III.	-	-	-	100.000.000		
S/TOTAL:	563.000.000	2.112.042	27.887.958	1.209.000.000	-	-
TOTAUX:	610.500.000	18.738.423	41.761.577	1.307.968.106	-	-

III. ONATRACOM: BUDGET DE TRESORERIE POUR L'EXERCICE 1992.

Désignation des Comptes.		MONTANT
RECETTES:		
-Solde d'ouverture au 01 Janvier 1992		60.000.000
-Produits d'Exploitation		297.134.000
-Paiement des factures par le Ministère de la Défense National		100.000.000
-Stock de pièces de rechange et pneu disponibles		100.000.000
-Compensation par les factures impayées des Départements Ministériels		20.000.000
-Subvention d'exploitation (manque à gagner Contrat-Programme pour le transport des agents de l'état) et des lignes déficitaires		60.000.000
	TOTAL DES RECETTES	697.134.000
DEPENSES:		
-Charges d'exploitation (amortissement non compris)		412.749.080
-Dépenses d'équipement et d'investissement		83.968.106
-Remboursement avance au trésor		6.000.000
-Paiement arriérés Taxes Professionnelles au Service des impôts		80.000.000
-Paiement arriérés Caisse Sociale du Rwanda.		3.600.000
	TOTAL DES DEPENSES	586.317.186
Solde de clôture au 31 Décembre 1992.		110.816.814

CO. ENGINEER'S UNIT ACCOUNT OF TRAINING

<p>1. Name of the unit</p> <p>2. Date of training</p> <p>3. Name of the instructor</p> <p>4. Name of the trainee</p> <p>5. Name of the instructor</p> <p>6. Name of the instructor</p> <p>7. Name of the instructor</p> <p>8. Name of the instructor</p> <p>9. Name of the instructor</p> <p>10. Name of the instructor</p>	<p>11. Name of the instructor</p> <p>12. Name of the instructor</p> <p>13. Name of the instructor</p> <p>14. Name of the instructor</p> <p>15. Name of the instructor</p> <p>16. Name of the instructor</p> <p>17. Name of the instructor</p> <p>18. Name of the instructor</p> <p>19. Name of the instructor</p> <p>20. Name of the instructor</p>	<p>21. Name of the instructor</p> <p>22. Name of the instructor</p> <p>23. Name of the instructor</p> <p>24. Name of the instructor</p> <p>25. Name of the instructor</p> <p>26. Name of the instructor</p> <p>27. Name of the instructor</p> <p>28. Name of the instructor</p> <p>29. Name of the instructor</p> <p>30. Name of the instructor</p>	<p>31. Name of the instructor</p> <p>32. Name of the instructor</p> <p>33. Name of the instructor</p> <p>34. Name of the instructor</p> <p>35. Name of the instructor</p> <p>36. Name of the instructor</p> <p>37. Name of the instructor</p> <p>38. Name of the instructor</p> <p>39. Name of the instructor</p> <p>40. Name of the instructor</p>
---	---	---	---

41. Name of the instructor

42. Name of the instructor

43. Name of the instructor

44. Name of the instructor

45. Name of the instructor

46. Name of the instructor

47. Name of the instructor

48. Name of the instructor

49. Name of the instructor

50. Name of the instructor

LA PRESENTATION DU BILAN DE L'ONATRACOM AU 31 DECEMBRE 1990

TABLEAU I.: L'ACTIF.

N° DE COMPTE	INTITULE DES COMPTES	MONTANTS BRUTS	AMORTISSEMENTS PROVISIONS	MONTANTS NETS
	<u>VALEURS IMMOBILISEES:</u>	<u>975.740.952</u>	<u>309.678.340</u>	<u>666.062.612</u>
21	Terrains	14.958.659	-	14.958.659
2211	Immeubles d'Administration et Garages	96.710.387	45.695.155	51.015.232
2212	Immeubles d'habitation	56.651.470	15.073.880	41.577.590
2221	Matériel roulant	779.255.814	233.827.269	545.428.545
2243	Matériel de garage	19.789.705	11.646.722	8.142.983
2244	Mobilier de bureau	4.937.052	2.233.397	2.703.655
2245	Machines de bureau	3.437.865	1.201.917	2.235.948
	<u>AUTRES VALEURS IMMOBILISEES</u>	<u>42.692.702</u>	-	<u>42.692.702</u>
2510	Prêts pour construction au Personnel	31.604.332		
2600	Titres de participation	11.000.000		
252	Dépôts et cautionnements	88.370		
	<u>VALEURS D'EXPLOITATION</u>	<u>273.476.076</u>	<u>130.747.724</u>	<u>142.728.352</u>
3001	Stock Mazout	1.303.431		
3002	Stock Essence	14.788		
3003	Stock Lubrifiant	5.994.266		
3004	Stock Pièces de rechange	192.349.344	130.747.724	
3005	Stock Pneus et Chambres à air	25.167.836		
300602	Stock tissus et salopettes	100.400		
300610	Stock autres divers	3.491.933		
3007	Stock plaques vierges	7.836.212		
3008	Stock batteries	2.607.213		
3009	Stock outillage et Equipement de Garage	22.437.486		
31111	Stock Tickets et Imprimés	2.457.603		
31112	Stock Fournitures de bureau et divers	1.889.735		
3120	Stock salopettes	203.100		
38	Stock en cours de route	7.622.729		
	<u>VALEURS REALISABLES</u>	<u>394.018.267</u>	<u>117.782.609</u>	<u>276.235.658</u>
4100	Clients Publics et Privés	132.724.797	117.782.609	
4220	Personnel	3.997.024		
4600	Débiteurs divers	36.728.421		
48	Comptes de régularisation-Actif	144.687		
585	Crédits documentaires	217.485.802		
59	Transferts en cours	2.937.536		
485	<u>COMPTES DE REGULARISATION (SUSPENS)</u>	<u>156.278.621</u>		<u>156.278.621</u>
	- Intérêts de retard C.S.R.	151.075.163		
	- Intérêts de retard TPR	5.203.458		
	<u>VALEURS DISPONIBLES</u>	<u>80.684.728</u>		<u>80.684.728</u>
56	Banque et C.C.P.	75.713.744		
57	Caisses	4.970.984		
12	<u>REPORT A NOUVEAU:</u>	<u>682.876.632</u>		<u>682.876.632</u>
	- Déficits antérieurs	637.046.549		
	- Déficit de l'exercice	45.830.083		
				<u>2.047.559.305</u>

LA PRESENTATION DU BILAN DE L'ONATRACOM AU 31 DECEMBRE 1990

TABLEAU II.: LE PASSIF

N° DE COMPTE	INTITULE DES COMPTES	TOTAUX PARTIELS	MONTANTS NETS
10	<u>CAPITAL</u>	<u>44.978.385</u>	<u>44.978.385</u>
14	<u>DETTES A LONG TERME ENVERS L'ETAT</u> (Décision de remise des dettes envers l'Etat qui date du 25 Janvier 1980, et dont la régularisation des écritures est attendue)	<u>199.029.970</u>	<u>199.029.970</u>
17	<u>DETTES A LONG TERME</u> Prêt Japonais RW-1 de 1975 (1.107.000.000 Yens) Prêt Japonais RW-1-2 de 1979 (480.000.000 Yens)	<u>555.840.000</u> 354.240.000 201.600.000	<u>555.840.000</u>
18	<u>DONS JAPONAIS</u> Don X. (59 Bus de 1987) Don XII. (65 Bus de 1989) Don XIII. (1 Bus de 1988) Don XV. en pièces de rechange Don XVI. " " Don XVI. " "	<u>904.302.953</u> 208.485.050 406.758.220 2.531.697 52.907.265 143.453.000 90.167.721	<u>904.302.953</u>
4310	<u>DETTES A COURT TERME ENVERS L'ETAT</u> Avance du Trésor pour les travaux d'extension du Garage Diesel.	<u>19.000.000</u>	<u>19.000.000</u>
4320	<u>DETTE ENVERS LA CAISSE SOCIALE DU RWANDA</u>	<u>172.332.671</u>	<u>172.332.671</u>
4330	<u>DETTE ENVERS LE SERVICE DES IMPOTS</u>	<u>62.886.336</u>	<u>62.886.336</u>
4000	<u>FOURNISSEURS ET CREDITEURS DIVERS</u> - Fournisseurs -- Créditeurs divers	<u>85.188.990</u> 67.221.173 17.967.817	<u>85.188.990</u>
59	<u>TRANSFERTS EN COURS</u>	<u>4.000.000</u>	<u>4.000.000</u>
	TOTAUX:	2.047.559.305	2.047.559.305

THE STATE

OF

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22

1900, FEB. 22



