



Resumé des rapports annuel 1984 des encadrements régionaux  
(G.S.E.)

Ministère des Affaires Sociales  
et du Mouvement Coopératif

B.P. 60 Kigali

I. Introduction

Réf. N° :

Annexe :

Objet :

Ce présent rapport est un résumé de  
six rapports annuels des encadrements régionaux suivants:  
Byumba, Ruhengeri, Kibuye, Bitarawa, Uvungu et Gisenyi.  
Il relate des différentes activités qui se sont déroulées au cours de  
l'année 1984 dans les G.S.E. Il souligne aussi les difficultés qu'ont  
rencontrés ces encadrements et leur projets d'avenir.

II. Situation administrative.

- Encadrement régional de BYUMBA  
m'excessives.

Au niveau de la préfecture et de la sous-préfecture l'encadrement de Byumba

- Un directeur régional
- Deux encadreur (1/3) régionaux
- Une dactylographe.
- Un planton

Au niveau de la commune : 13 commune de la préfecture de Byumba ont  
plus encadreur communaux.

Tandis que les commune : Muhura, Kinyami, Rutare, Gumba, ont entrées de  
recruter l'encadreur de la jeunesse.

Pour ce qui concerne le matériel de bureau, l'encadrement de Byumba n'en a  
pas reçu mais il s'est arrangé pour pouvoir faire le rapport annuel.

- Encadrement régional de la BOYE

L'encadrement de Kibuye a 8 agents en l'encadrement régional.  
7 agents en l'encadrement communal. La commune Giseni n'a pas  
d'encadreur <sup>tandis que</sup> Giseni lui emploie l'encadreur des coopératives  
Le manque de matériel de bureau handicape le travail de bureau



Ministère des Affaires Sociales  
et du Mouvement Coopératif

- 2 -

B.P. 60 Kigali. Mais la préfecture aide pour la rédaction des rapports et l'expédition du courrier. Le matériel de bureau promis par le Ministère reste toujours attendu.

Ref. N° :

Annexe : - Encadrement régional de GISENYI

Objet :

L'encadrement régional de Gisenyi a 2 agents statuts et 2 agents contract.  
L'encadrement régional de Kabaya a un encadreur parti au étude en Novembre 1983. et des agents contract.  
L'encadrement sous régional Ngazwezi a un encadreur statut.  
L'encadrement communal 12 agents.  
Concernant le matériel de bureau, il est distribué d'une façon irrégulière.

- Encadrement de Gitarama

L'encadrement régional de Gitarama a un encadreur régional statut et deux agents contract.  
L'encadrement sous-régional a un encadreur régional.  
L'encadrement communal a 16 encadreurs communaux.  
Concernant le matériel de bureau, il n'a pas été distribué régulièrement et la marche du service en a été affectée.  
L'encadreur régional possède une liste des besoins pour 85.

- Encadrement de GUYUNGU

L'encadrement de Guyungu comptait au 27 septembre 1984, 34 agents dont 1 encadreur régional, 2 encadreurs communaux, 1 Directeur du centre de Muhali, 13 instructeurs, 4 vieillards, 1 magasinier et un planton. L'encadrement de Guyungu connaît aussi le problème du manque de matériel de bureau.



- 3 -  
regional

Encadrement régional de Ruhengeri.

Ministère des Affaires Sociales  
et du Mouvement Coopératif

B.P. 60 Kigali

Le service de l'encadrement régional de Ruhengeri est pourvu d'un encadreur régional et sa collaboratrice, deux encadreurs régionaux, une dactylographe et un planton.

Réf. N° :

Au niveau communal, il ya seize encadreurs communaux

Annexe :

Le dit service est pourvu de veilleurs.

Objet :

III. Les mouvements de la jeunesse

Les mouvements des jeunes implantés dans ces régions sont tous les mêmes: J.A.C; UOA; Xaveri; J.O.C; Scout; Croix rouge; Son Boko etc --

En général, ces mouvement rayonnent autour des paroisse et leurs principales activités sont l'agriculture, l'élevage, l'alphabétisation d part l'UOA de Gisungu qui s'occupe du transport des bagages dans la ville.

IV Groupement socio-économique

- L'encadrement de Byumba compte 109 groupement socio-éco- nomique, leur activité principal est l'agriculture.
- Les G.S.E. compte participer au concours agro-pastoral et artisana- l 1985. Les G.S.E. de Byumba éliminent à cause:
  - Rareté des terres libres pour l'agriculture.
  - Le rendement inférieur à l'effort déployé
  - d'ignorance et la mauvaise gestion des avis
- Les projets de développement de Byumba emploient beaucoup de main d'œuvre et les jeunes y vont gagner de l'argent comme remède, il faut:
  - Fonder les groupement qui ne sont pas agricole.
  - Former les membres en commençant par les responsable.
  - Visiter fréquemment les G.S.E.



Ministère des Affaires Sociales  
et du Mouvement Coopératif

B.P. 60 Kigali

Ref. N° :

Annexe :

Objet :

- L'encadrement régional de Gitarama compte 129 05E comme le tableau ci-joint le montre, leur principale activité est l'agriculture. Ce (à part dans la commune Nyunia où on pratique le commerce) et le commerce de produits agricoles, la briqueterie et menuiserie viennent en second lieu. (voir tableau des 05E).

- L'encadrement régional de Gisenzia 88 05E comme dans la plupart des autres encadrements leur principale activité est l'agriculture.

D'après le rapport, on constate que 6 communes sur 12 n'ont pas créé de nouveaux groupements depuis 1982, les autres n'ont qu'un seul groupement sauf la commune NYAMYUMBA qui en a deux.

- Kibuye compte 45 05E. La préfecture KIBUYE, région enclavée et défavorisée aussi bien au point de vue géographique que économique. C'est pourquoi l'encadrement de la jeunesse doit être efficace. Les services d'encadrement tant extérieurs que centraux doivent conjuguer leurs efforts pour lutter contre l'exode rural et insérer le jeune dans son milieu. i.e.d. augmenter les 05E.

- Service centraux: il faut nommer un encadreur de la commune Gitari, confirmer celui de la commune Gisovu et recruter l'encadreur de la commune Kwarakira qui n'a que deux 05E dans sa commune. Le MIYECOOP pourrait envisager la création d'un centre de formation de la jeunesse ou d'un chantier de jeune infrastructure d'accueil du jeune déscolarisé et non scolarisé. il faudrait aussi encourager les encadreurs qui travaillent autre-antec en multipliant les visites sur le terrain.

- Service extérieurs: les encadreurs doivent avoir un peu d'initiative et non pas attendre que tout vienne du Ministère. Par exemple, quand l'encadreur régional cite parmi les difficultés rencontrées: "manque d'encadrement suffisant", qui en est



Ministère des Affaires Sociales  
et du Mouvement Coopératif

B.P. 60 Kigali

-5-

- Responsable? Il ya lieu de se demander pourquoi certains encadreurs sont rémunérés car il ya pas mal d'encadreurs qui ne font rien:

Réf. N° :	1	encadreur communal de Bwakira: 2 GSE avec 1000 de activités
Annexe :	"	" Bishyita : 1 GSE - " 2 ans "
Objet :	"	" Mabariza : 1 GSE " 5 ans "
	"	" Mwendu : 2 GSE " 5 ans "
	"	" Iwamutaru : 2 GSE " 4 ans "

La haute au yeux que l'encadrement est insuffisant. L'encadreur régional doit se poser cette question: " Que dois je faire pour y remédier"? on devrait demander à chaque encadreur de se noter et de faire une auto-critique et encore de demander à chacun de noter son voisin.

Les activités socio-économique de l'encadrement de Ruhengeri sont reprises sur le tableau sauf celles des communes Kidaho, Kinyi, Butaro, et Nyamutera parce que les Encadreurs de ces communes n'ont pas fournis les renseignements y relatifs. Ma au tout 97 groupement socio-économique. Les données du rapport de l'encadrement régional ne sont pas conformes à celles du rapport de l'encadrement régional. Je parle surtout des tableaux des GSE.

Les encadreurs communaux de Nyamungali, Nyarutaru, Mukingo et Gyeu devrait fournir un rapport complet.

V Difficultés

- En général les encadrements connaissent les mêmes problèmes:
- Manque de terre.
- Rendement inférieur à l'effort déployé



Ministère des Affaires Sociales  
et du Mouvement Coopératif

B.P. 60 Kigali

- 6 -

Réf. N° :

Annexe :

Objet :

- 1- Manque de matériel de bureau.
- Manque de débouché pour écouler les produits.
- L'ignorance et la mauvaise gestion des avoirs.

VI. Observation et Avis

Il me semble que la plupart des GSE, ne font que l'agriculture, je crois qu'il faudrait créer et aider à la jeunesse de créer d'autres groupements socio-économique qui pratiquent autre chose que l'agriculture.

Les GSE ayant bénéficié de l'aide du Ministère doivent manifester la bonne volonté et plus de dynamisme que les autres. Les encadreurs doivent les contrôler pour voir si ils travaillent mieux et les menacer si besoin de retirer l'aide pour ceux qui ne veulent pas se ressaisir.

Pour la préparation à l'A.I.S, rien n'a été signalé alors qu'il fallait en parler en long et en large.

(Le Ministère) Il faut que le Ministère aide les encadrement qui ont besoin de matériel de bureau.

Kigali le 14/10/1984

Bakitiko Euphrasie



Ministère des Affaires Sociales  
et du Mouvement Coopératif

B.P. 60 Kigali

Ajoute au ce rapport.

Encadrement régional de GIKONGORO

Réf. N° : d'encadrement régional de la jeunesse de Gikongoro  
Annexe : a 32 agents dont deux encadreurs régional, deux  
Objet : encadreurs sous régional l'un de Karaba et l'autre  
de Muzini, 12 encadreurs communaux et 16 agent des  
Unité de formation de la jeunesse.

Les différentes activités socio-économiques (groupement socio-économique) de la jeunesse sont lancées dans l'agriculture et de l'élevage. Comme la totalité des groupements socio-économique est agricole, les difficultés que rencontrent tous ces groupements sont, presque les mêmes, je veux dire les difficultés d'ordre général exemple:

- Manque d'un minimum de bétail en vue d'une femme suffisante.
- Désintérêt assez généralisé parmi la jeunesse vis à vis de la vie paysanne
- Manque de confiance dans l'agriculture provoqué par le fait qu'en agriculture les résultats se font généralement attendre et surtout sur un terrain médiocre ou nouvellement mis en exploitation

AVIS

- Afin de lutter contre l'exode rural qui se fait beaucoup dans cette région, les encadreurs doivent faire beaucoup d'effort pour encourager les jeunes à travailler en groupe et à-d en créant beaucoup de G.S.E. par exemple, l'encadreur de la commune Rukondo n'est pas dynamique et consciencieux...



.../ Il faudrait lui lancer un avertissement. De même, les communes qui ont moins de 4 groupements doivent se ressaisir car le taux d'encadrement est très bas. Le Ministère devrait dans ses directives aux encadreurs fixer le minimum de G.S.E à créer par an.

Fait à Kigali le 17/12/1984  
B.E. Mookeli