

1A
6P

Republique Rwandaise.

MINEDUC

Correspondances.

1518/1944

REPUBLIKA Y'U RWANDA
MINISITERI Y'UBUREZI
UMURYANGO RUSANGE W'ABANYESHURI
AGEER
KIGALI.

Kigali, tariki 15-11-1999

Impamvu: Gutanga ibitekerezo ku isangano ry'Umuco mu mashuri.

Nyakubahwa Minisitiri w'Uburezi
B.P. 622
KIGALI.

Nyakubahwa Minisitiri,

Tunejejwe no kubandikira tubagezaho igitekerezo cyo gutegura isangano ry'urubyiruko k'Umuco mu mashuri.

Nyakubahwa Minisitiri, umuco ni igicumbi cy'ubumwe kandi mu gihugu cyacu dukeneye ubumwe n'ubwiyunge, umuco w'amahoro. turigisha uburenganzira bw'ikiremwa muntu.... Mu muco nyarwanda ibi byose tubisangamo. Isangano k'umuco tukaba twumva ko ryagira akamaro mu urubyiruko. Nk'uko buri mwaka w'amashuri haba imikino ngororangingo, amakipi y'imipira agahura; n'umuco ntitwari dukwiye kuwibagirwa. Tukaba twifuzaga ko hajyaho komisiyo yafatanyaga na komite nyobozi y'abanyeshuri k'urwego rw'igihugu gutegura iryo sangano mu mashuri.

Ibitekerezo k'uburyo burambuye murabisanga k'umugereka w'iyi baruwa.

Turangije tubashimira ubwitange mugira mugufasha urubyiruko by'umwihariko inzego z'abanyeshuri.

Perezida w'Umuryango rusange w'abanyeshuri
(**AGEER**)
NSHIMIYIMANA Appolinaire

Bimenyeshejwe:

-Minisitiri w'urubyiruko, siporo
n'umuco.

i **KIGALI**

ISANGANO RY'UMUCO MU **MASHURI.**

I.IMPAMVU Y'IRYO SANGANO

Igihugu cyacu kivuye mu marorerwa y,Itsembatsemba n,Itsembabwoko. Twabuze umuco,tubura ubumwe ubupfapfa bupfukirana ubushishozi. Ningombwa kongera kwigisha umuco wo huriro ry'abanyarwanda, amateka yacu ntawe ayo kudutanya ahubwo akaba ayo kuduha. Umuco w'abanyarwanda wari wubatse ubumwe abanyarwanda basangiye igihugu,bakagira urumuri rumwe rukaba ari narwo rubahuzaga bagasabana mu bitaramo,bakivuga,bagasiga,bagasangira bityo ntibasigane ahubwo bagatahiriza umugozi umwe mu rwababyaye.

Nk'abanyeshuri urubiruko rwiga tubona ko uwo muco ari ingenzi ukaba ari kimwe mu byiza tugomba guharanira ko byakomeza.

Ikindi mu gihugu cyacu turigisha ubumwe n'ubwiyunge.Ubwo bumwe nibutangirire mu rubiruko rukure rwiye bityo rwubake igihugu.

Mu muco abantu barasabana bagasangira bahuje ariko kandi ntibasige n'ibyabadindiza bakabiganiraho bakabifatira ingamba. Muri ikigihwe SIDA ni icyago kitwugariye ni ngombwa ko muri iryo sangano twavugaho.

Umuco ugaragaza abo turibo, ukaba urunana huriro, inkingi ihamye y'ubumwe kuwukunda ni ugukunda igihugu, ku wuteza imbere ni uguteza imbere igihugu.Ubutumwa bwacu ni Ubumwe bikaduha twitabira Umurimo duhuriye hamwe amajyambere tuzayageraho nta kabuza.Nk'abanyeshuri tugomba kuba urumuri n'umukiro bya rubanda muri iryo sangano twumva twa vuye kuri byinshi.

II.UKO RYAKORWA

Iryo sangano ryakorwa k'uburyo bw'imyino,indirimbo amakinamico, ibyivugo,ibisigo n'ibindi bigaragaza umuco nyarwanda. Muri iyi mikino hakaba hakibandwa kuri ibi bikurikira:

- Gukangurira abanyarwanda ubumwe n'ubwiyunge
- Kwita k'umuco w'amahoro
- Kurwanya icyago cya SIDA
- Kwita k'uburenganzira bw'ikiremwa muntu
- Uruhare rw'urubiruko mu kubaka igihugu
- Gukunda igihugu.

Isangano ryakorwa mu bice bitanu:

- Ku rwego rw'ikigo
- Ku rwego rwa Komini
- Ku rwego rwa Perefegitura
- Ku rwego rw'amashuri makuru na za Kaminuza
- Ku rwego rw'igihugu.

1.Ku rwego rw'ikigo.

Umuyobozi w'ikigo ahamagarira abanyeshuri gutera isangano ry'umuco mu kigo, buri shuri rigategura imikino yaryo mu gihe kitari icy'amasomo. Amashuri ahurizwa hamwe hakaba irushanwa mu rwego rw'ikigo. Mu kigo hatoranywa ikipe nziza ikajya guhagararira ikigo muri Komini.

2.Ku rwego rwa Komini

Burugumesitiri nka Perezida w'inama y'uburezi afatanije n'umugenzuzi w'akarere ndetse n'umuhuza bikorwa w'inzego z'abanyeshuri ku rwego rwa Komini bategura iryo sangano kuri Komini. Ibigo by'amashuri bigahura hamwe, hakerekanywa imikino ndangamuco ya buri kigo, ikigo kibaye icyambere gihagararira Komini mu rwego rwa Perefegitura.

ICYITONDERWA:

Iyo muri Komini hari ikigo kimwe icyo kigo nicyo gihagararira Komini ku rwego rwa Perefegitura ariko kibanza kwerekana imikino yacyo muri Komini kugira ngo inonosorwe neza.

3.Ku rwego rwa Perefegitura:

Perefe n'Umugenzuzi w'Ifasi ndetse n'Umuhuzabikorwa w'amashuri ku rwego rwa Perefegitura bategura iryo sangano. Amatorero yavuye muri Komini ari aya mbere ahurira kuri Perefegitura, akagaragaza imikino yayo, hakavamo imwe izajya guhagararira Perefegitura mu rwego rw'igihugu.

4.Ku rwego rw'amashuri makuru na Kaminuza

Buri kigo kiba gihagarariwe n'itorero ku rwego rw'igihugu.

5.Ku rwego rw'igihugu .

Nk'uko iri sangano riba ryateguwe riva mu nzego z'abanyeshuri; twifuza ko n'urubyiruko rutiga rwategura iryo sangano; noneho mu rwego rw'igihugu tugahuriza hamwe. Amatorero abaye aya mbere ni ukuvuga imwe mu banyeshuri n'indi mu rubyiruko rutiga. Agataramira abagize Guverinoma, Inteko ishingira amateguko, abayobozi bakuru b'ingabo kimwe n'abandi bayobozi b'igihugu. Minisiteri zifite uburezi n'urubyiruko mu nshingano zazo zahuriza hamwe mugutegura ikigikorwa mu rwego rw'igihu.

III.UBURYO:

Iki gikorwa kirasaba uburyo kugira ngo gishyirwe mu bikorwa:

Byaba ibitekerezo biturutse hirya no hino ndetse n'amafaranga, kandi bisaba ubwitange bwa buri muntu.

Twumva iyi ngingo twayihira Minisiteri y'Uburezi ikaba ariyo yayinononsora ifatanije na Minisiteri ifite umuco n'urubyiruko mu nshingano zayo.

Muri make byaba byiza hashyizwe ho Komisiyo yo kwiga uko iki gikorwa cyajya kigenda.

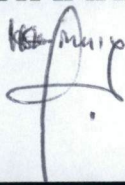
Umwanzuro.

Umuco ugaragaza gakondo y'abene gihugu ni ihuriro ukaba ipfundo ry'ubumwe; duhurize hamwe ibitekerezo byacu, dusabane twunge umwe, twubake.

Nk'uko buri mwaka w'amashuri haba imikino ngororangingo, imipira n'umuco ntituwibagirwe; habe amarushanwa ndangamuco.

Twifuza kandi ko amatorero yaba mu bigo by'amashuri k'uburyo buhoraho byibura buri kwezi hakajya habaho igitaramo giteguwe n'abanyeshuri. Byibura rimwe mu mwaka hakaba isangano ry'abanyeshuri ku rwego rw'igihugu ndetse n'urundi rubyiruko.

Perezida w'Umuryango rusange w'abanyeshuri (AGEER)
NSHIMIYIMANA Appolinaire.



**GAHUNDA Y'ICYUMWERU Y'AMATORA
Y'INZEGO Z'URUBYIRUKO**

ITARIKI	PEREFEGITURA	ABAZATORESHA
08.06.1999	RUHENGARI	1. BARIKANA Eugène 2. RUSIMBI John
08.06.1999	GITARAMA - Urubyiruko rutari mu mashuri	1. NYANSHAIJA David 2. MUSEMA Jean
13.06.1999	GITARAMA - Urubyiruko rwo mu mashuri	1. François NGARAMBE 2. Uhagarariye MINEDUC
13.06.1999	MUTARA	1. NYANSHAIJA David 2. KARANGWA Michel
12.06.1999	GIKONGORO	1. RUTAYISIRE Alex 2. NSENGAH D.H.
12.06.1999	CYANGUGU - Amashuri	1. Uhagarariye MINEDUC 2. UWIRAGIYE Charles

- b) L'augmentation du ratio de compression de 17 à 20, ce qui aurait pour conséquence d'affecter les niveaux de rémunération sur toute la structure de salaire et surtout ceux qui sont placés au niveau le plus élevé (senior) jusqu'au milieu de la structure. La mission note que le ratio de 17 ne prend pas en compte les bénéfices en nature comme le transport et le logement dont bénéficient les hauts cadres. Dans ces conditions, porter le ratio à 20 correspond plutôt à une réduction si l'on élimine les dits bénéfices en les monétisant.
- c) La structure salariale ou échelle des salaires est présentée comme des échelons (steps) de salaires de plusieurs niveaux pour chaque position classifiée.

Exemple :

Echelon 1 (Base)	Echelon 2	Echelon 3	...	Echelon 11
143 109	153 255	...	...	283 894

La rémunération comprendrait 3 parties :

- Le salaire de base
- Le supplément de performance
- Le supplément d'incitation (éventuellement supporté par des bailleurs de fonds).

Le rapport prend soin enfin de distinguer la promotion (à un poste plus élevé) et l'augmentation ou « increment » qui sous-entend de monter d'un échelon dans la même position.

3. Job Classification and Salary Structure for Civil Service in Rwanda, S. Sukumar, July 1998.

Pour ce qui concerne la structure des salaires, Sukumar propose une structure caractérisée par la classification des emplois en catégories, la subdivision de chaque catégorie en niveaux et la structuration des salaires par indices.

Il commence par donner les facteurs déterminant la structure de paie, à savoir la formation, l'expérience professionnelle, les attributions et les responsabilités, les tâches spécifiques, les responsabilités de supervision du travail des autres et autres incitations/motivations.

Il subdivise ensuite la liste de paie en 2 blocs, à savoir les Postes Suprêmes de l'Administration (emplois suprêmes de l'Administration, emplois politiques et législatifs, emplois suprêmes de la Magistrature, emplois administrations décentralisées, postes diplomatiques et consulaires), les cadres de l'Administration de l'Etat (cadres exécutifs nationaux, cadres de haut niveau, les experts et conseillers professionnels).

Le niveau de salaire est donné pour chaque poste par un montant S ou salaire minimum payé à tout fonctionnaire de l'Etat, auquel est multiplié un indice rattaché au niveau du poste et qui

est déterminé une fois pour toutes. Ceci donne le salaire de base auquel s'ajouteront diverses indemnités et primes.

4. La Question des Salaires des Agents de l'Etat : *Eléments d'une nouvelle politique salariale. Contexte, perspectives et propositions alternatives*, Commission Spéciale des Salaires, Kigali, Février 1997.

Le rapport de la Commission Nationale des Salaires contient de bonnes analyses sur la problématique des salaires de la Fonction Publique Rwandaise. Il donne notamment des indications sur le coût de la vie. Pour les auteurs, le salaire le plus bas à payer au grade placé au bas de l'échelle serait de 18900 Frw (Francs constants de 1997). Seules les limitations budgétaires de l'Etat ont amené les auteurs à proposer un montant de 10 740 Frw.

Pour ce qui concerne la structure salariale, le rapport ne tente pas un nouveau regroupement des emplois. Sa préoccupation première étant le niveau des salaires, la Commission raisonne beaucoup plus sur les modalités de relèvement de niveau que sur la structure de salaire et les mécanismes d'évolution de la carrière des agents de l'Etat.
