

# Dir. Encadrement

/H.Em./F.M./

Compte-rendu de la Réunion des Chefs de Service tenu le Vendredi, 11 Mai 1984, de 7h15' à 8h00'.

---

- Président de la Réunion : NDINDILYIMANA Augustin, Major BEM, Ministre de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif.

- Participants:

- Monsieur BAYIGAMBA Adalbert, Directeur de la Planification, Evaluation et Inspection des Projets.
- Monsieur KURAZIKUBONE Joseph, Directeur de l'Encadrement et Formation.
- Monsieur NJANGWE Philippé, Directeur des Sports.
- Monsieur NDEKEZI-KAREKEZI Marcel, Directeur des Coopératives et Associations Mutualistes.
- Monsieur TWAGIRAYEZU Emmanuel, Chef de Division Activités Sportives.
- o. - Monsieur NAHIMANA Alphonse, Chef de Division Assistance aux Coopératives et Associations.
- Monsieur KAREKEZI Epimaquio, Chef de Division Encadrement.
- Monsieur BIKINDI Simon, Chef de Division Folklore.
- Monsieur KALISA Emmanuel, Chef de Division Inspection et Evaluation.
- Monsieur RUSANGANWA Augustin, Chef de Division Production.
- Monsieur HAKIZIMANA Protais, Chef de Division Formation des Jeunes.
- Madame MUKAMALIZA Marie Goratti, Chef de Bureau Courrier et Archives.
- Monsieur HATEGEKIMANA Emmanuel, Chef de Bureau Gestion du Personnel et Rapporteur de la Réunion.
- Monsieur MUSILIKARE Jean Népomuscène, Chef de Bureau Sports d'Equipe.
- Monsieur RUTAMBUKA Claudio, Chef de Bureau Enquêtes et Statistiques.
- Monsieur UWIMANA Jean Marie Vicenay, Chef de Bureau Loisirs Socio-Culturels.
- Monsieur MAHUNGU, Chef de Bureau Gestion des Crédits.
- Monsieur MUNYAKARAGWE Aloys, Chef de Bureau Assistance et Contrôle.

Le Ministre a réuni les Chefs de service, anciens et nouveaux, pour leur faire part des directives à suivre durant cette période de transition. Surtout au moment où l'on attend l'arrivée des

nouveaux Directeurs Généraux des Sports et Loisirs et de la Jeunesse et le retour de mission du Directeur Général du Mouvement Coopératif et Associations Mutualistes.

Auparavant, le Ministre les avait faits appeler chacun individuellement pour la prise de connaissance de leurs nouvelles attributions.

La communication a porté sur 3 points.

1. L'exhortation au travail dans la discipline et la cohésion.

Chaque Chef de service doit tenir à cœur et en mains ses responsabilités. Il faut une unité d'action dans chaque service. Un Chef de service ne peut être un simple maillon de transmission d'ordres.

Il est tenu de former ses collaborateurs pour éviter qu'ils tombent toujours dans les mêmes erreurs.

Il faut aussi viser la polyvalence, connaître tout ce qui se passe au Ministère et tout ce qui s'y fait surtout au niveau des Directeurs et Directeurs Généraux.

2. La mise en garde contre le relâchement.

Il faut décourager les mauvaises volontés et les éternels mécontents qui trouvent toujours du plaisir à critiquer négativement. Ces éléments, s'il en existaient, devraient être signalés.

Chaque Chef de service doit être vigilant et éviter le relâchement des agents sous ses ordres et le retard dans le traitement des dossiers sous prétexte d'inexpérience.

3. Les travaux importants.

A titre indicatif, le Ministre a rappelé les travaux urgents à suivre de près.

A. A la Direction Générale de la Jeunesse.

1. Suivre et bien conduire l'inspection des Centres de Formation implantés dans la Ville de KIGALI.
2. Hâter les travaux sur les Chantiers de l'Est, de GACULIRO et de MASAKA.
3. Planifier les mutations entraînées par la reprise des Centres du Service Civique de la Jeunesse.
4. Lancer les travaux pour la mise en service du Centre de Formation de Jeunesse à MULINDI. Déjà les autorités préfectorales sont à pied d'œuvre. Il faut épauler et diriger leurs efforts.

**B. A la Direction Générale des Sports et Loisirs.**

1. Finaliser le dossier sur la participation du RWANDA aux Jeux Olympiques de LOS ANGELES.
2. Etablir le calendrier du Championnat.
3. Préparer sérieusement la prochaine fête du V Juillet.  
Eviter l'aventure et l'improvisation en observant la rigueur et l'austérité.  
Etre prêt le 25 mai 1984.

**C. Au nouveau Gestionnaire.**

1. Faire le Procès-Verbal de Remise et Reprise le plus vite possible.   
Celui-ci doit être/par des témoins et par un document authentique en double à déposer dans les archives <sup>du</sup> Ministères des Finances et de l'Economie et de la Jeunesse et/Mouvement Coopératif.
2. Apprêter le dossier sur les demandes de prêt.  
Relever pour chaque demandeur, l'objet de la demande, son ancienneté au service, son identité etc...
3. Mettre à jour les dossiers du personnel sous/contrat.  
Régulariser les cotations pour l'exercice 1984.

**D. Au nouveau Chef de Bureau Courrier et Archives.**

1. Publier ce mois le rapport annuel pour l'exercice 1983.
2. Prendre l'Abonnement au Journal Officiel pour les exercices 1983 et 1984.
3. Mettre de l'ordre dans le Bureau Courrier et Archives.  
Adopter le système de classement classique et universel des archives en préparation de la visite des Directeurs chargés des Archives et de l'Information à la Présidence de la République.
4. Rassembler tous les bulletins de signalement pour tous les Agents sous/statut.

**E. A tous les Chefs de service.**

1. Etablir les rapports de mission dans les délais raisonnables.  
Y rappeler les promesses tenues à honorer.
2. Porter un intérêt particulier sur les émissions radiodiffusées.  
Choisir deux autres agents toujours disponibles et passionnés par l'information et capables de recevoir et transmettre l'information.
3. Planifier le transport et la distribution du carburant en tenant compte des préparatifs du V Juillet, des missions programmées et des activités ordinaires des services.

Le Ministre a terminé la réunion en insistant encore sur l'ordre qui doit toujours régner dans les services et le plein rendement de tous.

En concluant, le Ministre a exprimé son souhait de convoquer très prochainement une réunion groupant tous les Chefs de service afin de leur communiquer les recommandations précises quant aux méthodes de travail à adopter.

En attendant, le mot d'ordre est donné et pris pour devise : le travail dans la cohésion et la discipline pour plus de rendement.

Fait à Kigali, le 15 Mai 1984

Le Rapporteur de la Réunion,  
HATEGEKIMANA Emmanuel  
Responsable du Bureau  
Relations Publiques.-

Le Président de la Réunion,  
NDINDILYIMANA Augustin  
Major BEM  
Ministre de la Jeunesse et  
du Mouvement Coopératif.

*H. Mina*

*NDINDILYIMANA*

Diffusion

- Monsieur le Secrétaire Général  
au Ministère de la Jeunesse  
et du Mouvement Coopératif  
K I G A L I . -
- Monsieur le Directeur Général  
au Ministère de la Jeunesse  
et du Mouvement Coopératif (Tous)  
K I G A L I . -
- Membre de la réunion (Tous)