

prim'mart

$$\frac{21}{1} 186$$

Kigali, le 15 Janvier 1986

Nº 108 /08/02.1/86

Monsieur le Directeur du BUREAU
KIGALI

Monsieur le Directeur,

Compte tenu de l'importance du sujet, une représentation, au plus haut niveau est souhaitée de la part de chaque service concerné par le développement économique de notre pays et spécialement son développement industriel. Ainsi, je souhaite que votre Département/Service puisse se faire représenter par

Monsieur BIZIMANCHE Gene

A cet égard, j'attire particulièrement votre attention sur le caractère déterminant de la qualité de ces interventions dans la définition et le choix des options qui seront finalement retenues.

En ce qui concerne l'hébergement à Remera les fonctionnaires rwandais seront entièrement pris en charge par l'organisation du séminaire. Une indemnité journalière de 1.600 FRWS leur sera allouée.

LE MINISTRE DE L'INDUSTRIE,
DES MINES ET DE L'ARTISANAT
NGIRIRA Mathieu.-

- Son Excellence Monsieur le Président
de la République Rwandaise
KIGALI.

SEMINAIRE DEBAT SUR LA STRATEGIE D'INDUSTRIALISATION.

REMERA (26 - 31/01/1986).

PROJET DE PROGRAMME.

Date	Avant-Midi	Après-Midi
1 ^{er} jour Dimanche 26/01/1986		Arrivée des Participants et installation des séminaristes
2 ^{ème} jour Lundi 27/01/1986	9h00 : Ouverture du Séminaire par Monsieur le Ministre de l'Industrie, des Mines et de l'Artisanat 9h30 à 12h00 : Quelle stratégie industrielle pour le Rwanda : Définition des grandes orientations à proposer.	14h00 à 18h00 Idem
3 ^{ème} jour Mardi, le 28/01/1986	9h00 à 12h00 : Comment Assainir et Consolider ce qui existe, réaménager les conditions favorisant le développement industriel et préparer la mise en oeuvre de la nouvelle stratégie industrielle : Définition des programmes et mesures d'assainissement, des des mesures de politiques industrielles et du cadre de base du futur schéma directeur d'industrialisation à proposer.	14h00 à 18h00 Idem

... / ...

Date	Avant-Midi	Après-Midi
4ème jour Mercredi, le 29/01/1986	<u>9h00 à 12h00</u> : Comment renforcer l'efficacité et la coordination du cadre institutionnel soutenant la planification, la promotion et l'assistance au secteur industriel ; Définition des mesures permettant une prise en charge plus efficiente de la fonction direction du développement industriel.	14h00 à 18h00 Idem
5ème jour Jeudi, le 30/01/1986	<u>9h00 à 12h00</u> : Rédaction et Adoption des relevés de conclusions et de recommandations.	14h00 à 18h00 Idem
6ème jour Vendredi, le 31/01/1986	<u>9h00</u> : Clôture du Séminaire par Monsieur le Ministre de l'Industrie, des Mines et de l'Artisanat.	

SEMINAIRE DEBAT SUR LA STRATEGIE D'INDUSTRIALISATION

(REMER DU 26 au 31/01/1986)

PROJET DE PROGRAMME DE TRAVAIL.

1. EXPOSE GENERAL.

Les sujets à débattre seraient regroupés en trois principaux volets.

Thème 1 : Quelle stratégie industrielle pour le Rwanda?
définition des grandes orientations à proposer.

Thème 2 : Comment assainir et consolider ce qui existe, réaménager les conditions favorisant le développement industrie et préparer la mise en oeuvre de la nouvelle stratégie industrielle?

Définition des programmes et mesures d'assainissement, des mesures de politique industrielle et du cadre de base du futur schéma directeur d'industrialisation à proposer.

Thème 3 : Comment renforcer l'efficacité et la coordination du cadre institutionnel soutenant la planification, la promotion et l'assistance au secteur industriel?

Définition des mesures permettant une prise en charge plus efficiente de la fonction direction du développement industriel.

Chaque thème ferait l'objet d'un exposé introductif par l'expert consultant de l'ONUDI.

2. CANEVAS DE DISCUSSIONS POUR LES PRINCIPAUX THEMES..:

2.1. Quelle stratégie industrielle pour le Rwanda ?

a) - éléments constitutifs d'une stratégie industrielle.

Pourquoi l'absence d'une stratégie industrielle formalisée ?

b) - les problèmes économiques fondamentaux de la Nation et le rôle de l'industrie dans la contribution à leur solution.

c) - bilan de l'effort d'industrialisation. Enseignement à en tirer.

... / ...

- d) - portée et limites des différents types d'industrialisation.
- e) - appréciation du potentiel des chances et des conditions d'un développement intégré agriculture-industrie.
- f) - place et rôle de l'artisanat dans le développement économique du pays.
- g) - quelles orientations stratégiques proposer en conséquence au gouvernement ?

2.2. Quel programme d'actions à court terme ?

2.2.1. Pour assainir et consolider ce qui existe et favoriser un développement industriel sain.

- a) - un constat et un obstacle : l'absence de bilan avantages/coûts comparés pour la collectivité nationale de chaque unité industrielle existante privée, mixte ou publique.
- b) - un préalable non rempli : l'inexistence de **règles** de calcul et de critères d'appréciation transparents et formalisés valables pour toutes les administrations et institutions concernées par l'évaluation des projets et unités industriels.
- c) - des mesures de politique industrielle disparates et sans cohérence globale et intégrée : défaut d'un système global et concerté d'incitations au développement industriel.
- d) - problèmes spécifiques au secteur industriel public : les études préalables, rapports Etat-entreprises.
- e) - Intérêt, opportunité et portée des différentes mesures de politique industrielle existantes ou préconisées par ailleurs?
- f) - quelles recommandations concrètes conséquentes proposer pour mettre le pays en mesure de :
 - . d'apprécier l'intérêt et la viabilité de ce qui existe et de ce qui est projeté.
 - . de mettre en oeuvre les programmes d'assainissement et de réhabilitation.
 - . de favoriser au maximum le développement industriel.

2.2.2. Pour la mise en oeuvre de la nouvelle stratégie industrielle :

- a) - bilan des études disponibles ou en cours relatives :
 - . aux intrants de l'agriculture (engrais, machinisme agricole, pesticides, aliments du bétail)
 - . aux industries de l'emballage des produits agricoles (conservation) et de l'élevage.
 - . aux industries permettant le stockage de produits agricoles.
 - . à la transformation des produits de l'agriculture et de la pêche.
- b) - identification des études nécessaires et faisant actuellement défaut en partie ou en totalité.
- c) - examen de l'aspect coordination et impulsion pour la réalisation ordonnée des études nécessaires.
- d) - implications d'un développement intégré agriculture-industrie:
 - . la notion de complexe agro-industriel et ses implications.
 - . le rôle de l'Etat dans la prise en charge des dysfonctionnements induits par la transformation des relations agriculture - industrie.
 - . Les mesures d'accompagnement nécessaires.

2.2.3. Comment renforcer l'efficacité et coordination du cadre institutionnel ?

- a) - analyse de la situation actuelle. Les enseignements à en tirer:
 - . problèmes de coordination interministérielle.
 - . problèmes de coordination inter-institutions impliquées dans le développement industriel.
- b) - l'impératif de renforcement et d'amélioration de la qualité dans la prise en charge de la fonction direction du développement industriel.
 - . la direction du développement industriel n'est pas limitée au sein du Ministère chargé de l'Industrie
 - . la fonction direction du développement industriel ne saurait faire l'objet de sous traitance.
 - . la direction du développement industriel exige des profils très pointus.
 - . les mesures conséquentes à préconiser.

c) - les conséquences d'une option stratégique de développement intégré agriculture - industrie sur le cadre institutionnel de préparation et de suivi de mise en oeuvre de la stratégie industrielle.)

d) - l'intérêt de distinguer et de dissocier au niveau de la prise en charge les fonctions propres d'administration centrale des fonctions opérationnelles de promotion du développement industriel.

e) - recommandations concrètes conséquentes au plan du renforcement et de la coordination du cadre institutionnel.

- pour le suivi de l'élaboration et de la mise en oeuvre de la stratégie de développement intégré agriculture - industrie.

- pour la définition des règles de calcul et des paramètres de base d'appréciation de l'intérêt de l'opportunité et de la viabilité des projets.

la définition du système d'incitations et des composantes de la politique industrielle.

- pour la prise en charge des aspects opérationnels de l'assistance au développement industriel.

Séminaire sur la stratégie d'industrialisation
au Rwanda.

LISTE DES PARTICIPANTS.

1. MINIMART :
 - Mr NKUNDIYEZE Boniface, Secrétaire Général
 - Mr MUSANGAMFURA Photidas, Directeur Général de l'Industrie
 - Mr TWAGIRUMUKIZA Emmanuel, Directeur de l'Agro-Industrie
 - Mr NYAMWIGENDAHO Charles, Directeur de la Promotion Industrielle
 - Mr BANGAMWABO Emmanuel, Chef de Bureau "PME"
 - Mr NYAGAHIMA Faustin, Directeur: Production et Inspections Minières
 - Mr SINDAYIGAYA François, Chef de Div. Entreprises
 - Mr Robert CAUDAL, Conseiller Technique
 - Mr NUGAWELA Patrick, Conseiller Technique
 - Mr Alain LEDUNOIS, Conseiller Technique
2. MINIFINECO :
 - Mr MBAGUTA J.M.V., Directeur Général de la Politique Economique
 - Mr MAHARANGARI Augustin, Directeur Général a.i. du Commerce
 - Mr MUSENGIMANA Philippe, Directeur Général des Douanes
 - Mr BYILINGIRO J.B., Directeur Général des Impôts
 - Mr KIGUFI Thomas, Directeur Général du Budget
3. MINIPLAN :
 - Mr RUGARAVU Ap., Directeur Général de la Planification
 - Mr RUKATAPA Ignace, Directeur des Etudes
 - Mr KANTIMBA François, Directeur à la D.G. de la Planification
4. PRESIREP :
 - Mr NZABONIMANA Callixte, Chef du Service de la Planification
 - Mr Jeanneret, Conseiller
 - Mr Marcel Estienne, Centrale Comptable et de Gestion
5. MINITRAPE :
 - Mr NIYONTEGEREJE Samson, Directeur des études
 - Mr SEBULIKOKO Fidèle, Directeur de l'Urbanisme
6. MINESUPRES :
 - Mr GASENGAYIRE François, Directeur Général de la Recherche
7. MINAGRI :
 - Mr MUREKEZI Anastase, Directeur Général de la Production Agricole
 - Mr MIRASANO Callixte, Directeur Général de l'Elevage

8. MINIFOP : - Mr HABİYAMBERE Joseph, Directeur Général de l'Emploi
9. B.N.R. : - Mr NDEKEZI Onesphore, Directeur du Change
10. B.R.D. : - Mr BANDUHIJE Pierre, Directeur des Investissements
11. C.C.I.R. : - Mr MUNYESHULI Athanase, Chef du Service de l'Industrie
12. I.S.A.R. : - Mr GAHAMANYI Léopold, Directeur de l'ISAR
13. ORINFOR : - Un journaliste
14. BUNEP : - Mr BIZIMUNGU Côme