

Republique Rwandaise  
ministere de la Jeunesse  
des sports

1dc

410

Procès - Verbal

8/11/1982



Compte-rendu de la réunion des Agents de  
la Direction Planification du 8/10/1982.

---

INTRODUCTION

La réunion était présidée par le Directeur de la Planification Monsieur BAYIGAMBA Adalbert, et a commencé à 8H20.

Étaient présents :

- Monsieur BAYIGAMBA Adalbert, Directeur
- Monsieur RUTAMBUKA Claudien, Chef de Bureau
- Mme MUKAMUGEMA Virginie, Rédacteur
- Mme MUKARUZIGA Adrie, Rédacteur
- Mme UWALI Odette, Rédacteur Adjoint
- Mme KANDAMA Marie Dathiva, Rédacteur Principal
- Mme UKWIGIZE KAZAYIRWA Véronique, Fonctionnaire
- Monsieur KARAMAGE Thierry, Fonctionnaire

Étaient empêchés :

Monsieur GATABAZI Aloys, Fonctionnaire  
Mme KABURA Caritas, Rédacteur

La réunion avait pour objectif de :

- faire une connaissance mutuelle
- voir des problèmes qui se posent dans cette direction et enfin en dégager des recommandations.

Dans son exposé le Directeur de la Planification a dit qu'après avoir consulté le rapport annuel 1981 s'est rendu compte qu'il y avait beaucoup à faire dans le Secteur de la Jeunesse qui constitue 30% de la population, ainsi qu'il fallait trouver des méthodes de travail.

Il a continué en expliquant que le Planificateur a une mission de chercheur, c'est à dire qu'il doit être attentif, être à l'écoute de cette tranche de la population, (jeunesse comprise entre 10 et 24 ans) l'interroger, voir ses aspirations, traduire en chiffres ses problèmes et enfin imaginer les solutions.

DEBATS DE LA REUNION

Après avoir présenté les agents de la planification, le Chef du Bureau enquêtes et Statistiques a dit que depuis qu'il tenait le bureau il n'a jamais participé à l'élaboration des projets puisque les dossiers étaient confiés à l'encadrement ou à la formation suivant qu'il s'agissait de l'un ou l'autre domaine. Il a poursuivi en disant que la planification ne connaît même pas l'impact sur la population étant donné qu'il ne s'est jamais rendu sur le terrain.



Il a aussi souligné le problème de l'instabilité de son personnel et celui du recrutement du personnel qualifié notamment un ingénieur statisticien et un licencié en sciences économiques et sociales qui jusqu'à présent n'est pas respecté. Un agent a continué en disant que depuis 1977, il manque un encadrement du personnel de la Planification dans l'élaboration des projets puisque cette tâche a été toujours confié à la Direction Encadrement et Formation.

Un autre personnel a fait remarquer que le travail qui est demandé à la planification se borne toujours à des synthèses et des avis sur des dossiers qui souvent n'intéressent pas le Ministère de la Jeunesse et des Sports.

Les agents de la Planification ont continué à donner leurs constatations sur leurs attributions :

- qu'ils ne savent pas comment élaborer des projets
- qu'il y a des dossiers concernant des projets qui ne sont pas transmis à la planification ce qui fait penser à une sous-estimation du rendement du personnel de cette Direction.

A toutes ces objections le Directeur lui aussi a donné son point de vue.

1. Concernant le problème des véhicules et des déplacements il a dit qu'après avoir précisé les travaux et défini les moyens logistiques nécessaires, il soumettra ces problèmes à la direction générale de la jeunesse.
2. Problème de recrutement : il a dit qu'il va s'informer auprès des autorités compétentes pour savoir les modalités de recrutement; quant au personnel transféré dans l'autres bureaux il pense que plus il y aura du travail plus le même jeu ne recommencera pas.
3. A propos des dossiers ne concernant pas le Ministère de la Jeunesse et des Sports le Directeur trouve qu'un personnel de la Planification doit s'intéresser à tout ce qui est humain à tout ce qui constitue une information utile pour élargir son champ de vision.
4. A la question de l'élaboration des projets : si le personnel y met sa main pour une franche collaboration, il est sûr qu'il sera entraîné. Le plan des travaux annuels montre qu'il y a beaucoup à faire. Il faudra donc plus préciser et rendre plus concrètes les attributions de chacun. Le Ministre lui a dit qu'il attend beaucoup de la planification pour orienter les actions du Département.

Un agent de la planification a enfin mis l'accent sur les échecs subis dans certains projets. Ces échecs résultent surtout du fait que la population n'est pas sensibilisée au départ (cas du chantier du Sud par ex.). Il faudrait améliorer la méthode d'élaboration des projets qui sont souvent exécutés sans qu'une étude d'indentification n'ait été faite.

Cette procédure a pu être améliorée pour l'implantation du chantier de l'Est où des missions de sensibilisation ont été organisées pour faire accepter le projet à la population concernée.



C'est la raison pour laquelle la population de la Commune MURAMBI et des Communes environnantes participe activement à l'installation de ce chantier.

DIVERS

Pour ce qui est des divers, le personnel de la Direction de Planification a informé le Directeur qu'ils travaillent dans des conditions lamentables au point de vue hygiène des locaux.

Le planton affecté à la grande salle de la Direction étant tombé malade, les autres ne veulent pas nettoyer la dite salle sous prétexte qu'ils ont d'autres travaux à faire.

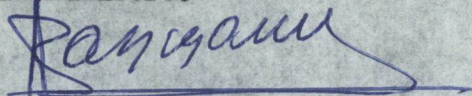
Sur cette question, le Directeur a promis de contacter les responsables pour remédier à cette situation.

Avant de cloturer la réunion, le Directeur a remercié les participants d'avoir suivi la réunion avec un esprit de franche collaboration et leur a promis à son tour un soutien pour que chacun puisse s'acquitter convenablement de sa tâche et s'épanouir dans son travail.

La réunion a pris fin à 10H30.

Le Président de la réunion

- BAYIGAMBA Adalbert.-



Le Rapporteur

- MUKAMUGEMA Virginie.-

