

CURRICULUM VITAE

- Adresse : C/O Madame GASINGIRWA Thérèse
Centre IWACU
B.P. 1313 KIGALI
TEL. 73324- 73325 - 73326
FAX 25073309

6 Nom et Prénom: -BUSEKURE KAZIMBAYA

- Lieu et date de naissance: KAYENZI-GITARAMA le 19.05.1957
- Nationalité : Rwandaise
- Etat civil : Marié

ETUDES FAITES

- Etudes Primaires : Gacurabwenge-Kayenzi de 1963 à 1969
- Etudes secondaires : de 1969 à 1973 Petit Séminaire St Léo de
Kibwavi de 1973 à 1975 : Collège notre Dame
Diplôme de fin d'études

Etudes Un

TRAVAIL

Etudes :

Travail

Etudes

Diplôme

- Bonnes connaissances en

Aujourd'hui, je suis libre de tout engagement.

1. d c

21 p.

Accessaires; CV et Diplôme
Busekure, KAZIMBAYA et
Ayishubije, Gaspard

1950 - 1957

KAZIMBAYA BUSEKURE



CURRICULUM VITAE

tel. 82599 / r

- Adresse : C/O Madame GASINGIRWA Thérèse
Centre IWACU
B.P. 1313 KIGALI
TEL. 73324- 73325 - 73326
FAX 25073309

⊗ Nom et Prénom: BUSEKURE KAZIMBAYA

- Lieu et date de naissance: KAYENZI-GITARAMA le 19.05.1957
- Nationalité : Rwandaise
- Etat civil : Marié

ETUDES FAITES

- Etudes Primaires : Gacurabwenge-Kayenzi de 1963 à 1969
- Etudes secondaires : de 1969 à 1973 Petit Séminaire St Léo de Kabgayi de 1973 à 1975 : Collège notre Dame Bukavu-Zaire : Diplôme de fin d'études Secondaire option Scientifique.

Etudes Universitaires : De 1976 à 1978 : Faculté des Sciences de l'UNR

TRAVAIL : De 1978 à 1980 Agent de bureau à l'ONATRACOM (Office National des Transports en Commun)

Etudes : De 1981 à 1985 : Etudes à l'IAMSEA-KIGALI : Diplôme d'Ingénieur.Statisticien

Travail : De 1985 (juillet) à 1986 (Septembre): Chef du Service suivi-évaluation du Projet B.C.M. (Projet d'Agriculture et Elevage)
Avec 1 mois de stage en Belgique sur micro-informatique.
De 1986 à 1988 : Chef de Division au Ministère du Plan chargé de l'évaluation du Plan -Beaucoup de voyages en Afrique et en Europe)

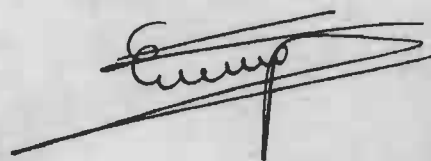
Etudes post-universitaires : De 1988 à 1990 : Etudes à l'I.D.E.P. DAKAR sur le Développement Economique et la Planification.

Diplômes Post-Universitaires.

- Bonnes connaissances en informatique et en études de Projets.

Aujourd'hui, je suis libre de tout engagement. *font un ou un de e l'ash. Peut-être du sect. privé*

KAZIMBAYA BUSEKURE

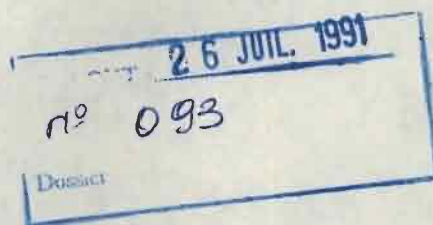


Kazimbera Bruckme
40 Kayibanda Français
BP 9944 Kigali

Tel: 82736 - 82738 - 82599

Objet: Demande
d'emploi

Déclarer CV
complet.



Le 25/7/91
NW.
Lundi 5^h
15h

Madame le conseiller Technique
du Projet "Mico-réalisation"
BP 445 Kigali

Madame,

J'ai l'honneur de recourir à votre haute autorité
pour solliciter la place d'analyste financier déclarée
vacante.

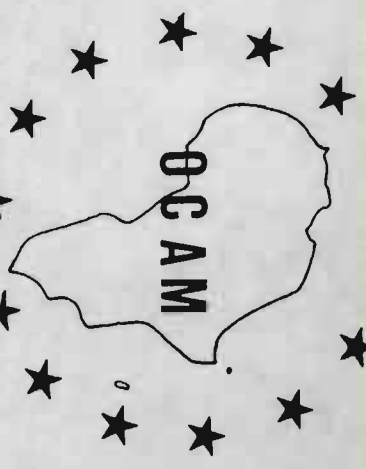
En effet Madame, je suis un ingénieur statisticien-
économiste d'abord de l'IAMSEA-Kigali, puis de

l'IDEP-Dakar (Sénégal)

J'ai déjà travaillé; d'abord au projet BGM
comme responsable du service suivi-évaluation
de ce projet, puis au Ministère du plan comme
chef de division chargé de l'évaluation du plan.
Je joins à la présente mes principaux diplômes et
espère rencontrer votre agrément.
salutations distinguées,

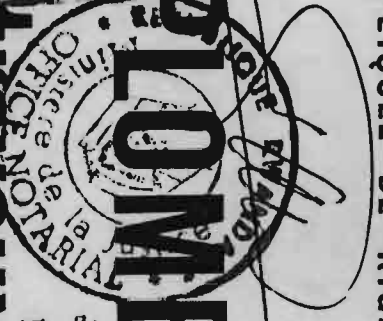
Kazimbera,

INSTITUT AFRICAIN ET MAURICIEN DE STATISTIQUE
ET D'ECONOMIE APPLIQUEE DE KIGALI - RWANDA.

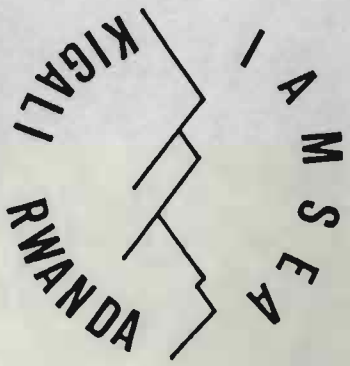


DIPLOME

Le Notaire
KABALISA Palatin



PERCU ... 600 ... CAS SURANT QUITANCE
N° 44446/01 ... 30 MAI 1981



d'ingénieur des travaux statistiques

Le Ministre de l'Enseignement Sup. et de la Recherche Scient. du Rwanda,

Président en exercice du Conseil d'Administration de l'Institut Africain et Mauricien
de Statistique et d'Economie Appliquée, confère à M Yazimbaya Busebure,
né le 19-05-1957 à Hayenzi Bitarama, le présent diplôme pour en jouir avec
les droits et prérogatives qui y sont attachés.

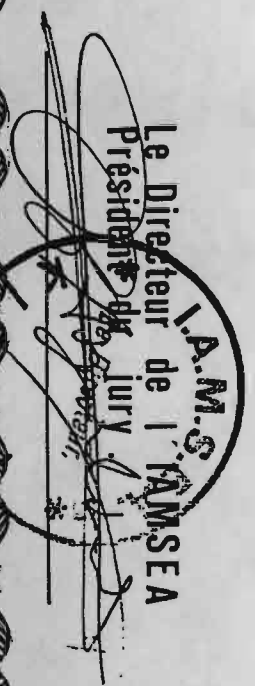
Fait à Kigali le 04-07 1985.

L'Impétrant.

Le Président du Conseil
d'Administration



Le Directeur de l'A.M.S.E.A
Président du Jury



NATIONS UNIES

INSTITUT AFRICAIN DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET DE PLANIFICATION

DAKAR

POUR COMPTER CERTIFIEZ
CONFORME A L'ORIGINE
KIGALI LE 27.04.1991

CERTIFICAT



Nous soussignés certifions que

PERCU 600 000 000 FRANCS

Busekure KAZIMBAYA

N° 45444/13 DU 21.04.1991

a participé au Programme de Spécialisation de courte durée (3 Mois) sur

Le Développement Industriel en Afrique

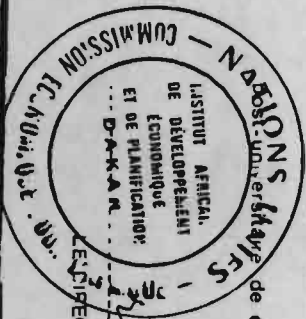
a l'Institut Africain de Développement Economique et de Planification pendant l'année académique 1989-1990 et a passé avec succès les examens

En foi de quoi l'Institut délivrons, pour valoir ce que de droit, le présent Certificat de participation a un programme de formation de développement économique et de planification

Pour les Nations-Unies

LE DIRECTEUR DE L'INSTITUT

Dakar - 22 Mars - 1990



Le Notaire
KABALISA Palatin

Les principaux cours dispensés dans le cadres de la spécialisation
sont les suivants :

- I- Stratégies de développement industriel et politiques d'échanges commerciales.
- II- Entreprises du secteur public et industrialisation.
- III- Développement de la petite industrie.
- IV- Industrialisation et développement régional.
- V- Analyse de projets industriels et techniques quantitatives de planification industrielle.
- VI- Travaux sur le terrain et expériences dans quelques usines du Sénégal.

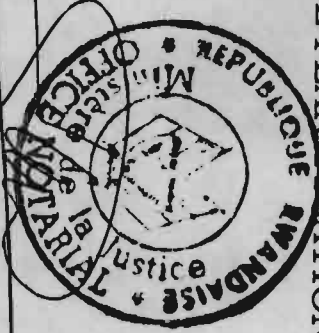


INSTITUT AFRICAIN DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET DE PLANIFICATION

POUR UNE CERTIFIEE
CONFORME A L'ORIGINAL
KIGALI, LE 30 MAI 1991

DAKAR

DIPLOME



REÇU le 30.05.1991 PAR SUIVANT QUITTANCE
N° 24.1446/9 DU 30 MAI 1991
Busekuru **KAZIMBAYA**
inscrit au cours de NEUF MOIS à l'Institut Africain de Développement Economique et
de Planification pendant l'année 1988 - 1989 a passé avec succès les examens et a obtenu
la mention suivante : **PASSABLE**

Le Notaire
KABALISA Palatin

En foi de quoi l'Institut, pour valoir ce que de droit, a délivré le

DIPLOME POST-UNIVERSITAIRE DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET PLANIFICATION

Pour les Nations-Unies



Le Président du Conseil d'Administration
Secrétaire Exécutif de la Commission Economique
pour l'Afrique



DAKAR LE 31 JUL. 1989 19

ANNEXE

Les cours qui couvrent le programme de base de l'I.D.E.P. sont les suivants :

I- Développement économique et transformation structurelle

- A) Mobilisation, allocation et gestion des ressources.
- B) Population et développement.

II- Macroéconomie

- A) Analyse macroéconomique et ajustement structurel
- B) Finances publiques.

III- Economie internationale

- A) Commerce international et finances.
- B) Intégration économique.

IV- Méthodes quantitatives et instruments de planification économique et d'élaboration des politiques.

- A) Comptabilité nationale et modèles de planification.
- B) Mathématique, Statistiques et modèles appliqués à la planification.
- C) Informatique appliqué à la planification économique.
 - C₁) Applications économétriques.
 - C₂) Langages de programmation.

V- Planification globale et régionale.

- A) Planification globale.
- B) Planification régionale.

VI- Evaluation des projets.

Calculs

- Résultat d'exploitation
- CAF
- FNL annuels
- FNL cumulés
- FNL à actualiser pour le calcul du TRI
- Décider du financement si
TRI = 16% et Taux d'emprunt = 19%

Q

CURRICULUM VITAE

Nom : AYISHUBIJE
Prénom : GASPARD
Age : Né le 12/12/1950 à Gitwa
Nationalité : Rwandaise
Etat Civil : Marié, père de trois enfants
Langues : Français, Anglais, Swahili, Kinyarwanda

1. FORMATION PROFESSIONNELLE ET ACADEMIQUE

1968-1972 : Diplôme des Humanités Commerciales et Administratives
, Collège Officiel de Kigali.

1972-1975 : Baccalauréat en Sciences Economiques et ~~Commerciales~~ à
la Faculté des Sciences Economiques à l'Université
Nationale du Rwanda.

1975-1977 : Licence en Sciences de la Gestion des Entreprises à la
Faculté des Sciences Economiques et Sociales, Univer-
sité Nationale du Rwanda.

1973-1974 : E.P.L.M. (Ecole Pratique des Langues Modernes). Option
Anglais et Swahili à l'Université Nationale du Rwanda

2. EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

1977-1978 : Comptable à l'Office du THE

1978-1979 : Directeur du Budget Contrôle au Ministère des Finances
et de l'Economie

1979-1980 : Directeur Général de l'Industrie au Ministère de l'Eco-
nomie et du Commerce

1980-1988 : Directeur de l'Usine d'Allumettes de Butare devenue la
Société Rwandaise des Allumettes (S.A)

1988-1990 : Chef de Service Administratif et Financier à l'OVIBAR
(Office de Valorisation Industrielle de la Banane au
Rwanda).

* 1991 : Administrateur dans une Société privée
Imprimerie du Lac, S.A.R.L.

3. TACHES PRINCIPALES EXECUTEES

*Direction Générale : Coordination de l'évaluation de Projets in-
de l'Industrie et dustriels et artisanaux au sein du Ministère
de l'Artisanat et de l'Economie et du Commerce

.../...

*Direction de l'Usine
d'Allumettes de Butare

: Coordination des études techniques, économiques et financières en vue de la transformation de l'Usine d'Allumettes de Butare en une Société d'Economie Mixte avec parties prenantes:

l'Etat rwandais, la Société Financière Internationale(IFC), la SWEDISH Match, la Banque Rwandaise de Développement...etc.

*OVIBAR

: Participation aux études économiques et financières en vue de la réhabilitation et de la modernisation de l'Usine par l'importation d'un équipement moderne en collaboration avec la Banque Rwandaise de Développement et la NEUHAUSER (Société allemande spécialisée dans le domaine agro-alimentaire).

*IMPRILAC

: Conduite des études et négociations avec Banque Rwandaise de Développement en vue de l'obtention de crédits nécessaires.

4. ACTIVITES EXTRA-PROFESSIONNELS

1980-1982 : Professeur Visiteur du Cours de Rationalisation de choix Budgétaires (RCB), de Comptabilité et d'Economie à la Faculté des Sciences Appliquées.

1980-1986 : Trois séminaires au Japon qui ont porté sur les techniques de Management au Japon entre autres sur la Technique de Contrôle Total de la Qualité (TQC) des biens et des services sponsorisés par AOTS (Association for Overseas Technical Scholarship, par MITI (Ministry of International Trade and Industry) et les Sociétés Commerciales et Industrielles du Japon (SUMITOMO Corporation, K.FUKUMUTO).

Juin 1987 : Séminaire à Nairobi sur le Contrôle de la Qualité. Organisé par Eastern and Southern Africa Trade Promotion and Training Centre sur le thème: Advanced Industrial Control Seminar for Export Oriented Manufacturing Industries.

5. MISSIONS OFFICIELS ACCOMPLIES A L'ETRANGER

- 1978 : Membre de la Délégation Rwandaise à Goma, République du Zaïre pour les négociations tripartites Zaïre, Rwanda, Burundi en vue de la valorisation et de l'exploitation du Gaz Méthane du Lac KIVU. A partir de ce mois de juillet 1991, le Projet est devenu opérationnel
- 1978 : Chef de délégation de la mission rwandaise à Addis-Abeba lors des négociations en vue de la création du FADI (Fonds Africain de Développement Industriel)
- 1979 : Membre de la Délégation Rwandaise lors de la première visite d'une mission Rwandaise au Japon en vue de diverses négociations de financement et d'assistance technique.
- 1982 : Chef de délégation d'une mission Rwandaise pour une prospection commerciale au CAMEROUN et à CHYPRE.
- 1981 - 1987: Plusieurs missions effectuées au KENYA (MOMBASA) en vue du dédouanement et de l'évacuation rapide des matériaux de l'Usine d'Allumettes au Port de MOMBASA.

AYISHUBIJE Gaspard

Kigali, le 18 septembre 1991

B.P. 1758

KIGALI

Tél 8 3047

Monsieur le Représentant Résident

P N U D

Service d'Appui aux Micro-Réalisations

B.P. 445

KIGALI

Objet:

Demande d'un emploi momentané d'Analyste financier auprès du Service "Appui aux Micro-Réalisations".

Monsieur le Représentant Résident,

J'ai l'honneur de recourir auprès de votre haute compétence pour solliciter un emploi momentané d'Analyste financier auprès du Service "Appui aux Micro-Réalisations.

Au cas où ce service me serait attribué, je pourrai l'accomplir avec satisfaction compte tenu de ma formation professionnelle et académique mais aussi de mon expérience professionnelle sur le terrain.

En effet, après avoir terminé les Humanités commerciales au Collège Officiel de Kigali en 1972, j'ai poursuivi les mêmes études au niveau de l'Université où j'ai obtenu le Baccalauréat en Sciences Economiques et Commerciales en 1975 à l'Université Nationale du Rwanda et la Licence en Sciences de la Gestion des Entreprises en 1977 dans la même Université.

Après avoir terminé les études, j'ai accomplis successivement les fonctions ci-après :

- 1^o Comptable à l'OCIR-Thé, 1977
- 2^o Directeur du Budget-Contrôle au Ministère des Finances 1977-1978
- 3^o Directeur Général de l'Industrie et de l'Artisanat, Ministère de l'Economie et du Commerce, 1978-1980

.../...

- 4^o Directeur de l'Usine d'Allumettes de Butare, 1980-1988
- 5^o Chef de Service Administratif et Financier à l'OVIBAR, 1988-1990 et
- 6^o Administrateur dans une Société d'Imprimerie "Imprimerie du Lac" jusqu'aujourd'hui, ayant son siège à Gisenyi.

Pour réduire les coûts de fonctionnement dans cette imprimerie dont j'assurais la direction du Bureau de Liaison à Kigali compte tenu de la conjoncture actuelle, ce Bureau a été momentanément fermé, raison pour laquelle je suis actuellement libre de tout engagement.

Parallèlement à l'expérience pratique ordinaire, j'ai assumé les fonctions de Professeur-Visiteur à l'Université Nationale du Rwanda pour les cours d'Éléments de Comptabilité et de Gestion de l'Entreprise et le Cours "Milieu Socio-Economique" tels que précisés dans la lettre-Contrat No SEEG/234/84 du 22/12/1984 ci-après annexée.

Pour plus de détails, je vous fais parvenir le Curriculum Vitae et les photocopies de diplômes et de Certificats de spécialisation.

Dans l'attente d'une suite favorable à cette demande, je vous prie d'agréer, Monsieur le Représentant Résident, l'expression de ma haute considération.

AYISHUBIJE Gaspard
Licencié en Sciences de la Gestion



CURRICULUM VITAE

Nom : AYISHUBIJE
Prénom : GASPARD
Age : Né le 12/12/1950 à Gitwa
Nationalité : Rwandaise
Etat Civil : Marié, père de trois enfants
Langues : Français, Anglais, Swahili, Kinyarwanda

1. FORMATION PROFESSIONNELLE ET ACADEMIQUE

- 1968-1972 : Diplôme des Humanités Commerciales et Administratives Collège Officiel de Kigali.
1972-1975 : Baccalauréat en Sciences Economiques et Commerciales à la Faculté des Sciences Economiques à l'Université Nationale du Rwanda.
1975-1977 : Licence en Sciences de la Gestion des Entreprises à la Faculté des Sciences Economiques et Sociales, Université Nationale du Rwanda.
1973-1974 : E.P.L.M. (Ecole Pratique des Langues Modernes). Option Anglais et Swahili à l'Université Nationale du Rwanda

2. EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

- 1977-1978 : Comptable à l'Office du THE
1978-1979 : Directeur du Budget Contrôle au Ministère des Finances et de l'Economie
1979-1980 : Directeur Général de l'Industrie au Ministère de l'Economie et du Commerce
1980-1988 : Directeur de l'Usine d'Allumettes de Butare devenue la Société Rwandaise des Allumettes (S.A)
1988-1990 : Chef de Service Administratif et Financier à l'OVIBAR (Office de Valorisation Industrielle de la Banane au Rwanda).
1991 : Administrateur dans une Société privée Imprimerie du Lac, S.A.R.L.

3. TACHES PRINCIPALES EXECUTEES

*Direction Générale : Coordination de l'évaluation de Projets industriels et artisanaux au sein du Ministère de l'Industrie et de l'Artisanat et de l'Economie et du Commerce

.../...

*Direction de l'Usine
d'Allumettes de Butare

: Coordination des études techniques, économiques et financières en vue de la transformation de l'Usine d'Allumettes de Butare en une Société d'Economie Mixte avec parties prenantes:

l'Etat rwandais, la Société Financière Internationale(IFC), la SWEDISH Match, la Banque Rwandaise de Développement...etc.

*OVIBAR

: Participation aux études économiques et financières en vue de la réhabilitation et de la modernisation de l'Usine par l'importation d'un équipement moderne en collaboration avec la Banque Rwandaise de Développement et la NEUHAUSER (Société allemande spécialisée dans le domaine agro-alimentaire).

*IMPRILAC

: Conduite des études et négociations avec Banque Rwandaise de Développement en vue de l'obtention de crédits nécessaires.

4. ACTIVITES EXTRA-PROFESSIONNELS

1980-1982 : Professeur Visiteur du Cours de Rationalisation de choix Budgétaires (RCB), de Comptabilité et d'Economie à la Faculté des Sciences Appliquées.

1980-1986 : Trois séminaires au Japon qui ont porté sur les techniques de Management au Japon entre autres sur la Technique de Contrôle Total de la Qualité (TQC) des biens et des services sponsorisés par AOTS (Association for Overseas Technical Scholarship, par MITI (Ministry of International Trade and Industry) et les Sociétés Commerciales et Industrielles du Japon (SUMITOMO Corporation, K.FUKUMUTO).

Juin 1987 : Séminaire à Nairobi sur le Contrôle de la Qualité. Organisé par Eastern and Southern Africa Trade Promotion and Training Centre sur le thème: Advanced Industrial Control Seminar for Export Oriented Manufacturing Industries.

5. MISSIONS OFFICIELS ACCOMPLIES A L'ETRANGER

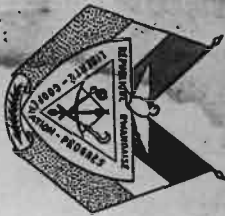
1978 : Membre de la Délégation Rwandaise à Goma, République du Zaïre pour les négociations tripartites Zaïre, Rwanda, Burundi en vue de la valorisation et de l'exploitation du Gaz Méthane du Lac KIVU. A partir de ce mois de juillet 1991, le Projet est devenu opérationnel

1978 : Chef de délégation de la mission rwandaise à Addis-Abeba lors des négociations en vue de la création du FADI (Fonds Africain de Développement Industriel)

1979 : Membre de la Délégation Rwandaise lors de la première visite d'une mission Rwandaise au Japon en vue de diverses négociations de financement et d'assistance technique.

1982 : Chef de délégation d'une mission Rwandaise pour une prospection commerciale au CAMEROUN et à CHYPRE.

1981 - 1987: Plusieurs missions effectuées au KENYA (MOMBASA) en vue du dédouanement et de l'évacuation rapide des matériaux de l'Usine d'Allumettes au Port de MOMBASA.



UNIVERSITÉ NATIONALE DU RWANDA
FACULTÉ DES SCIENCES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

Attendu que le Conseil de la Faculté des sciences économiques et sociales atteste que

Fyishubije Gaspar

a sibi avec succès les épreuves requises

et a rempli toutes les conditions exigées par les règlements, Nous

RECTEUR

Bachelier es Sciences Économiques et Sociales
en vertu de Notre autorité, lui octroyons par le présent document le grade de
Section : Sciences Économiques et Commerciales
avec tous les droits, honneurs et privilèges que ce grade confère à ceux qui le détiennent.

En foi de quoi Nous signons ce document muni du grand sceau de l'Université ainsi que de la signature du président d'honneur, de celles du doyen de la faculté et du secrétaire général.

Fait à Butare, le 3 juillet 1975

[Signature]
Le président d'honneur

Le recteur

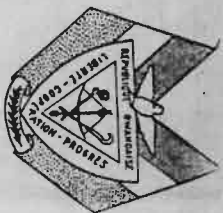
[Signature]

Le secrétaire général

[Signature]

Le doyen

[Signature]



UNIVERSITÉ NATIONALE DU RWANDA
FACULTÉ DES SCIENCES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

Attendu que le Conseil de la Faculté des sciences économiques et sociales atteste que

Mushubije Gaspar
a subi avec succès les épreuves requises

et a rempli toutes les conditions exigées par les règlements. Nous

RECTEUR

en vertu de Notre autorité, lui octroyons par le présent document le **grade de**

Licencié ès Sciences de la Gestion

avec tous les droits, honneurs et privilèges que ce grade confère à ceux qui le détiennent.

En foi de quoi Nous signons ce document muni du grand sceau de l'Université ainsi que de la signature du président d'honneur, de celles du doyen de la faculté et du secrétaire général.

Fait à Butaré, le 2 mai 1977

Le recteur

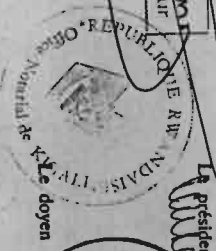
[Signature]

Le secrétaire général

[Signature]

ROYAUME DU RWANDA
RÉPUBLIQUE
03 AOÛT 1983

ÉTAT DE
UNIVERSITÉ
UNIVERSITÉ



PERÇU 600... EN SUIVANT QUITTANCE
N° 02/1944/19 DU 3/8/1983



UNIVERSITE NATIONALE DU RWANDA

Campus Universitaire de Butare

ADR. TELEGR. UNINARWA, B. P. 117, BUTARE, RWANDA, AFRIQUE CENTRALE

FACULTE DES SCIENCES ECONOMIQUES, SOCIALES ET DE GESTION

Butare, le 22 Décembre 1984

SESG/234/84

Monsieur AYISHUBIJE Gaspard
Directeur de l'Usine d'Allumettes
B.F. 689 BUTARE.

OBJET : Vos cours à la Faculté
des Sciences Appliquées.

Monsieur le Directeur,

Comme convenu lors de notre dernier
entretien sur le sujet, je vous confirme que vous donnerez les
cours de MIL 2112 - Milieu socio-économique et GES 2073 -
Eléments de comptabilité et de Gestion de l'entreprise à la
Faculté des Sciences Appliquées, à partir du 2ème trimestre
1984-85.

Quant à l'horaire, vous en conviendrez
avec les autorités de la Faculté concernée.

Veuillez agréer, Monsieur le Directeur,
l'expression de mes meilleures salutations.

C.I. : - Monsieur le Vice-Recteur
U.N.R. - Campus de Butare
BUTARE.

- Monsieur le Doyen
Faculté des S.E.S.G.
- Monsieur le Secrétaire
Faculté des S.E.S.G.



Association for Overseas Technical Scholarship
Japan

This is to certify that

Mr. GASPARD AYISHUBIJE

completed the general orientation course at this Association

and the technical training course in the field of

Administration of Match Making Factory
and Match Making Technics

at

K. Fukumoto & Co., Ltd.
sponsored by
Sumitomo Corporation

from 15th June, 1979

to 31st August, 1979

Date: 31st August, 1979

302.....ERS SUIVANT QUITTANCE
024/914/0 DU 31/8/1983.....

No. 79-08-053

POUR COPIE CERTIFIEE
CONFORME A L'ORIGINAL,
KIGALI, LE 03 AOUT 1983

LE NOTA...



Renzo Tugushu'
President