

Vénuste Kayimahe
Tél : 570957
B.P. 3382 KIGALI

Kigali le 18 juillet 2002

Monsieur le Représentant
du PNUD au Rwanda
KIGALI

S/Couvert de:

Monsieur le Ministre de la Jeunesse,
des Sports et de la Culture
KIGALI

Objet : Demande d'appui pour le projet
« **La Maison de la Mémoire**
-Igicumbi cy'Urwibutso »



Monsieur le Représentant,

J'ai l'honneur de vous adresser cette lettre en vue de solliciter un soutien financier et/ou matériel de votre ambassade pour le projet « **La Maison de la Mémoire-Igicumbi cy'Urwibutso** » que je souhaite vivement mettre en place à Kigali.

Ce projet, dont je vous fais parvenir la copie en annexe, a pour objectif principal la création et l'animation d'un centre de documentation sur le génocide de 1994 au Rwanda afin de préserver la mémoire des victimes de cette horrible tragédie.

En même temps que le texte complet, je joins à la présente le résumé de ce projet afin de vous permettre d'en visualiser rapidement les motivations, les objectifs, le plan d'action et le budget.

Vous remerciant à l'avance de votre aide, je vous prie d'accepter, Monsieur le Représentant, l'assurance de ma considération très distinguée.

Vénuste Kayimahe

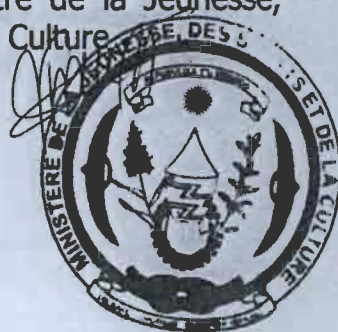
Vénuste Kayimahe
Tél : 570957
B.P. 3382 KIGALI

Kigali le 18 juillet 2002

Son Excellence Monsieur l'Ambassadeur
du CANADA au Rwanda
KIGALI

Sous-Couvert de:

Monsieur le Ministre de la Jeunesse,
des Sports et de la Culture
KIGALI



Objet : Demande d'appui pour le projet
« **La Maison de la Mémoire**
-Igicumbi cy'Urwibutso »

Excellence Monsieur l'Ambassadeur,

J'ai l'honneur de vous adresser cette lettre en vue de solliciter un soutien financier et/ou matériel de votre ambassade pour le projet « **La Maison de La Mémoire-Igicumbi cy'Urwibutso** » que je souhaite vivement mettre en place à Kigali.

Ce projet, dont je vous fais parvenir la copie en annexe, a pour objectif principal la création et l'animation d'un centre de documentation sur le génocide de 1994 au Rwanda afin de préserver la mémoire des victimes de cette horrible tragédie.

En même temps que le texte complet, je joins à la présente le résumé de ce projet afin de vous permettre d'en visualiser rapidement les motivations, les objectifs, le plan d'action et le budget.

Vous remerciant à l'avance de votre aide, je vous prie d'accepter, Excellence Monsieur l'Ambassadeur, l'assurance de ma considération très distinguée.

Vénuste Kayimahe

Vénuste Kayimahe
Tél : 570957
B.P. 3382 KIGALI

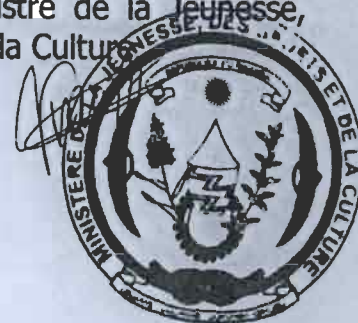
Kigali le 18 juillet 2002

Son Excellence Monsieur l'Ambassadeur
de SUISSE au Rwanda
KIGALI

S/Couvert de:

Monsieur le Ministre de la Jeunesse,
des Sports et de la Culture
KIGALI

Objet : Demande d'appui pour le projet
« **La Maison de la Mémoire**
-Igicumbi cy'Urwibutso »



Excellence Monsieur l'Ambassadeur,

J'ai l'honneur de vous adresser cette lettre en vue de solliciter un soutien financier et/ou matériel de votre ambassade pour le projet « **La Maison de la Mémoire-Igicumbi cy'Urwibutso** » que je souhaite vivement mettre en place à Kigali.

Ce projet, dont je vous fais parvenir la copie en annexe, a pour objectif principal la création et l'animation d'un centre de documentation sur le génocide de 1994 au Rwanda afin de préserver la mémoire des victimes de cette horrible tragédie.

En même temps que le texte complet, je joins à la présente le résumé de ce projet afin de vous permettre d'en visualiser rapidement les motivations, les objectifs, le plan d'action et le budget.

Vous remerciant à l'avance de votre aide, je vous prie d'accepter, Excellence Monsieur l'Ambassadeur, l'assurance de ma considération très distinguée.

Vénuste Kayimahe

Vénuste Kayimahe
Tél : 570957
B.P. 3382 KIGALI

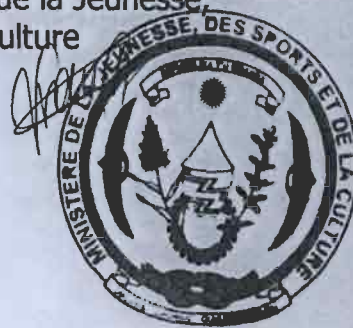
Kigali le 18 juillet 2002

Son Excellence Madame l'Ambassadrice
des ETATS-UNIS D'AMERIQUE
au Rwanda
KIGALI

S/Couvert de:

Monsieur le Ministre de la Jeunesse,
des Sports et de la Culture
KIGALI

Objet : Demande d'appui pour le projet
« **La Maison de la Mémoire**
-Igicumbi cy'Urwibutso »



Excellence Madame l'Ambassadrice,

J'ai l'honneur de vous adresser cette lettre en vue de solliciter un soutien financier et/ou matériel de votre ambassade pour le projet « **La Maison de la Mémoire-Igicumbi cy'Urwibutso** » que je souhaite vivement mettre en place à Kigali.

Ce projet, dont je vous fais parvenir la copie en annexe, a pour objectif principal la création et l'animation d'un centre de documentation sur le génocide de 1994 au Rwanda afin de préserver la mémoire des victimes de cette horrible tragédie.

En même temps que le texte complet, je joins à la présente le résumé de ce projet afin de vous permettre d'en visualiser rapidement les motivations, les objectifs, le plan d'action et le budget.

Vous remerciant à l'avance de votre aide, je vous prie d'accepter, Excellence Madame l'Ambassadrice, l'assurance de ma considération très distinguée.

Vénuste Kayimahe

Vénuste Kayimahe
Tél : 570957
B.P. 3382 KIGALI

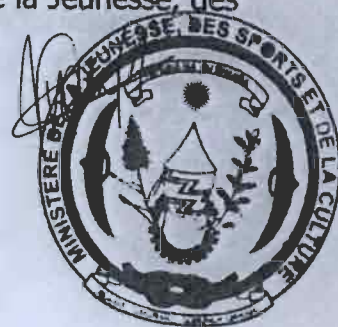
Kigali le 18 juillet 2002

Son Excellence Monsieur l'Ambassadeur
de BELGIQUE au Rwanda
KIGALI

S/Couvert de:

Monsieur le Ministre de la Jeunesse, des
Sports et de la Culture
KIGALI

Objet : Demande d'appui pour le projet
« **La Maison de la Mémoire**
-Igicumbi cy'Urwibutso »



Excellence Monsieur l'Ambassadeur,

J'ai l'honneur de vous adresser cette lettre en vue de solliciter un soutien financier et/ou matériel de votre ambassade pour le projet « **La Maison de la Mémoire-Igicumbi cy'Urwibutso** » que je souhaite vivement mettre en place à Kigali.

Ce projet, dont je vous fais parvenir la copie en annexe, a pour objectif principal la création et l'animation d'un centre de documentation sur le génocide de 1994 au Rwanda afin de préserver la mémoire des victimes de cette horrible tragédie.

En même temps que le texte complet, je joins à la présente le résumé de ce projet afin de vous permettre d'en visualiser rapidement les motivations, les objectifs, le plan d'action et le budget.

Vous remerciant à l'avance de votre aide, je vous prie d'accepter, Excellence Monsieur l'Ambassadeur, l'assurance de ma considération très distinguée.

Vénuste Kayimahe

Vénuste Kayimahe
Tél : 570957
B.P. 3382 KIGALI

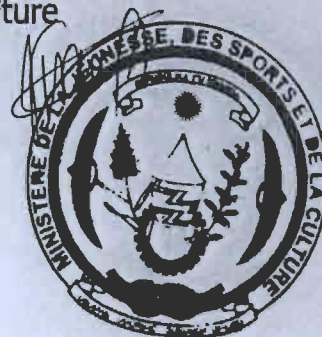
Kigali le 18 juillet 2002

Son Excellence Madame l'Ambassadrice
de GRANDE BRETAGNE au Rwanda
KIGALI

S/Couvert de:

Monsieur le Ministre de la Jeunesse,
des Sports et de la Culture
KIGALI

Objet : Demande d'appui pour le projet
« **La Maison de la Mémoire**
-Igicumbi cy'Urwibutso »



Excellence Madame l'Ambassadrice,

J'ai l'honneur de vous adresser cette lettre en vue de solliciter un soutien financier et/ou matériel de votre ambassade pour le projet « **La Maison de la Mémoire-Igicumbi cy'Urwibutso** » que je souhaite vivement mettre en place à Kigali.

Ce projet, dont je vous fais parvenir la copie en annexe, a pour objectif principal la création et l'animation d'un centre de documentation sur le génocide de 1994 au Rwanda afin de préserver la mémoire des victimes de cette horrible tragédie.

En même temps que le texte complet, je joins à la présente le résumé de ce projet afin de vous permettre d'en visualiser rapidement les motivations, les objectifs, le plan d'action et le budget.

Vous remerciant à l'avance de votre aide, je vous prie d'accepter, Excellence Madame l'Ambassadrice, l'assurance de ma considération très distinguée.

Vénuste Kayimahe

Vénuste Kayimahe
Tél : 570957
B.P. 3382 KIGALI

Kigali le 18 juillet 2002

Son Excellence Monsieur l'Ambassadeur
des PAYS-BAS au Rwanda
KIGALI

S/Couvert de:

Monsieur le Ministre de la
des Sports et de la Culture
KIGALI



Objet : Demande d'appui pour le projet
« **La Maison de la Mémoire**
-Igicumbi cy'Urwibutso »

Excellence Monsieur l'Ambassadeur,

J'ai l'honneur de vous adresser cette lettre en vue de solliciter un soutien financier et/ou matériel de votre ambassade pour le projet « **La Maison de La Mémoire-Igicumbi cy'urwibutso** » que je souhaite vivement mettre en place à Kigali.

Ce projet, dont je vous fais parvenir la copie en annexe, a pour objectif principal la création et l'animation d'un centre de documentation sur le génocide de 1994 au Rwanda afin de préserver la mémoire des victimes de cette horrible tragédie.

En même temps que le texte complet, je joins à la présente le résumé de ce projet afin de vous permettre d'en visualiser rapidement les motivations, les objectifs, le plan d'action et le budget.

Vous remerciant à l'avance de votre aide, je vous prie d'accepter, Excellence Monsieur l'Ambassadeur, l'assurance de ma considération très distinguée.

Vénuste Kayimahe

Résumé du projet

Préserver la mémoire du génocide des Tutsi du Rwanda

La Maison de la Mémoire, institution indépendante dédiée à la mémoire du génocide Tutsi a pour mission la préservation et la perpétuation de cette mémoire et tend vers les objectifs fondateurs suivants :

- **participer à la conservation** de la mémoire du génocide Tutsi en recueillant le plus grand nombre de témoignages directs.
- **donner une identité et donc redonner une dignité** aux centaines de milliers de victimes anonymes par l'établissement de leurs listes, commune par commune.
- **centraliser, conserver et diffuser** largement au public et aux chercheurs toutes les informations déjà disponibles sur le génocide des Tutsi.
- enfin **dans un but d'éducation et de prévention**, étudier les zones d'ombre du déroulement de ce génocide afin d'aider à établir les responsabilités, les motivations et les implications des divers acteurs nationaux et internationaux de cette tragédie.

Ces objectifs pourront être atteints au moyen des **actions** suivantes:

- **rechercher et recueillir des témoignages** les plus exhaustifs possibles sur ce génocide, auprès des rescapés, des criminels repentants et autres témoins qui se proposeraient. La finalité est de consigner ces témoignages par écrit et d'en tirer, non seulement des informations factuelles mais aussi, autant que possible, des œuvres littéraires, des ouvrages de récits, des pièces de théâtre, des films documentaires ou de fiction....
- **encourager et assister des auteurs** (rwandais en priorité) qui souhaiteraient écrire ou créer sous toutes les formes d'expression sur le génocide Tutsi.
- **mettre en place une bibliothèque** comportant en son sein **des ouvrages** et une **documentation audiovisuelle** et **photographique** sur le génocide Tutsi et sur d'autres génocides connus et reconnus par l'Histoire.
- **inciter à la production d'une œuvre** sur chaque commune du Rwanda à propos de son histoire dans le génocide. Il serait demandé à divers groupes d'écrivains et de témoins de participer à la réalisation de ce travail.

- **traduire en kinyarwanda** les ouvrages les plus marquants, et dans les grandes langues de communication internationale (français, anglais...) les témoignages recueillis.
- **collaborer avec les associations** représentant les autres peuples ayant été victimes de génocide.
- **organiser des conférences et des spectacles** au Rwanda et dans d'autres pays sur le génocide des tutsi et les autres génocides du XX ème siècle.

Ces actions visent également, à court ou moyen terme, à la **création d'une maison d'édition et de distribution de documents écrits et audiovisuels** sur le génocide Tutsi, sous l'autorité de La Maison de la Mémoire, ainsi qu'un **site Internet** accessible à tous.

Le recueil des témoignages oraux se fera par **l'enregistrement audio et vidéo**. Le tout sera ensuite retranscrit sur **support informatique**, analysé et indexé pour constituer une **base de données documentaire** destinée à être mise à la disposition des chercheurs et du public intéressé.

Les documents recueillis (écrits, sons, films, photos) seront également retranscrits sur des supports adéquats et organisés de manière à ce qu'ils puissent être accessibles et compréhensibles pour ceux qui voudraient les consulter sur place au Rwanda dans un **centre de documentation**, mais aussi à distance, notamment par **l'utilisation des nouvelles technologies de l'information** (site Internet, édition de CDRom, DVD, etc ...)

PLANNING DE MISE EN PLACE DU PROJET

1ère phase : recherche de financements et de partenariats Durée : 6 mois

Trouver auprès de particuliers, d'associations, de fondations et institutions tant nationales qu'internationales les moyens financiers de la mise en place de ce projet. Cette phase durera au minimum **six mois**.

2ème phase : démarrage du projet Durée : 6 mois

Dès les premiers fonds trouvés, installation du bureau à Kigali, mise en place de la structure et constitution d'une équipe de terrain composée de 5 personnes. Celles-ci seront préalablement formées à la conduite d'interviews et à l'utilisation de l'outil audiovisuel (magnétophone, caméscope).

La constitution juridique du projet, la recherche de locaux, l'achat et l'installation du mobilier et des équipements prendront trois mois, tandis que la formation des enquêteurs durera trois mois également.

3ème phase : recueil de témoignages Durée : 1 an

Le coordinateur pourra à ce stade démarrer la première phase de recueil de témoignages. La tâche principale de l'équipe de terrain sera de se rendre dans les villes et les villages du pays pour y enregistrer des témoignages, poser des questions collecter les éventuels documents et écrits en possession des gens. Pour mener ce travail avec efficacité, il y aura lieu de solliciter l'assistance et les autorisations

nécessaires auprès des autorités et d'élaborer un questionnaire type ainsi qu'une méthodologie appropriée.

La durée d'une campagne de recueil de témoignages sera de deux semaines sur le terrain, suivie d'un séjour de deux semaines au bureau de Kigali pour le traitement des interviews recueillies en vue de leur transcription.

Sur la première année, cela représenterait un premier fonds de plus de deux mille témoignages.

4^{ème} phase : ouverture au public

Les deux premières années de mise en place du projet se seront ainsi écoulées avant de procéder à l'ouverture au public d'un lieu appelé **La Maison de la Mémoire/IGICUMBI CY'URWIBUTSO**, installée dans ses locaux, provisoires ou définitifs.

Les nombreux témoignages recueillis, les ouvrages acquis, les divers documents audiovisuels rassemblés permettront l'ouverture d'un centre de documentation destiné à la consultation publique de ce fonds documentaire spécialisé.

De plus, un programme d'animation sera établi : organisation d'événements tels que projections, conférences, lectures publiques, représentations théâtrales, colloques, expositions, séances de sensibilisation des publics scolaires, etc...

Les activités de soutien à la création pourront commencer, avec en perspective la création d'**une maison d'édition de livres et la publication régulière d'une revue**.

Des personnes seront formées pour mettre en place et tenir à jour un site internet.

LES MOYENS A METTRE EN OEUVRE

Nous tentons ci-après de définir les moyens matériels et humains minima qui nous semblent nécessaires pour que nous puissions mener à bien cette mission.

Moyens humains

- 1 coordinateur, créateur et animateur de la Maison de la Mémoire
- 1 secrétaire du coordinateur
- 2 archivistes/documentalistes
- 1 réceptionniste/agent d'entretien
- 5 enquêteurs de terrain

Moyens matériels

1. Locaux

Un local de 200 m² environ est à prévoir, disposant de :

- trois bureaux de 20 m²
- une salle de 40 m² pour conserver le matériel audiovisuel et la reprographie
- une grande salle de bibliothèque/documentation avec rayonnages, munie d'au moins 10 tables et 50 chaises pouvant servir également de salle de réunion (100 m² minimum)

2. Equipement

- a L'ameublement et l'équipement complet de ces locaux, soit :
 - tables, chaises, armoires, bureaux, rangements.

- b. Le raccordement au réseau téléphonique de ces bureaux, soit :
- un standard avec 5 lignes téléphoniques sortantes dont deux lignes avec accès à l'international (une pour le fax, une pour le coordinateur), une ligne pour l'accès local à Internet et deux lignes pour les communications locales

3. Matériel informatique et de télécommunication (pour le bureau)

- 3 ordinateurs de bureau avec accès Internet, modem
- 2 imprimantes grande capacité
- 1 scanner
- 1 télécopieur
- 1 standard téléphonique
- 5 téléphones de bureau
- 1 photocopieur grande capacité

4. Matériel audiovisuel

- a. Projection :
- 1 vidéo projecteur
 - 1 téléviseur
 - 1 magnétoscope VHS multistandards
- b. Montage :
- 1 ordinateur de montage
 - 2 moniteurs

5. Matériel audiovisuel et informatique (pour le recueil des données sur le terrain)

- 5 enregistreurs audio DAT
- 5 caméscopes DV
- 1000 cassettes audio DAT(120 minutes)
- 1000 cassettes vidéo DV
- 5 ordinateurs portables
- 1 000 pellicules photo

Nota bene :

Nous pourrions être plus ambitieux et doter ce projet de moyens supplémentaires si les sommes recueillies par l'Association auprès des bailleurs de fonds institutionnels sont suffisantes.

Le budget prévisionnel pourrait donc être revu à la hausse, notamment en envisageant l'achat de véhicules tout terrain et des motos pour les enquêteurs, et à terme non plus la location, mais la construction d'un bâtiment approprié aux diverses activités culturelles de la Maison de la Mémoire.

Vénuste Kayimahe,
Créateur et coordinateur du projet.

BUDGET PREVISIONNEL (EN US \$)

1 - DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	Quantité/ Nombre	Montant	Fréquence	Total	
Bureau					
Loyer mensuel bureau		910	18	16 380	
Téléphone		455	18	8 190	
Electricité		280	18	5 040	
Salaires					
Coordinateur	1	1 000	24	24 000	
Secrétaire	1	546	18	9 828	
Documentaliste	2	546	18	19 656	
Enquêteurs	5	420	12	25 200	
Réceptionniste	1	228	18	4 104	
Responsable d'entretien	1	91	18	1 638	
Gardien	2	91	18	3 276	
Frais divers					
Frais de déplacement		391	24	9 384	
Achat livres		13 637		13 637	
Fonds de roulement		837	24	20 080	
				SOUS TOTAL 1	160 413
2 - DEPENSES D'EQUIPEMENT					
Equipement Informatique					
Ordinateur de bureau	4	1 590		6 360	
Ordinateur portable	6	1 364		8 184	
Onduleur + Imprimante	4	909		3 636	
Scanners	2	455		910	
Logiciels		3 189		3 189	
Equipement bureautique					
Télécopieur	1	568		568	
Photocopieur	1	2 728		2 728	
Mobilier bureau		4 864		4 864	
Fourniture de bureau		2 273		2 273	
Téléphone	5	68		340	
Standard téléphonique	1	2 273		2 273	
Equipement audiovisuel					
Caméscopes DV	5	1 636		8 180	
Enregistreurs DAT	5	318		1 590	
Téléviseur grand écran	1	1 023		1 023	
Téléviseur (petit)	1	455		455	
Ordinateur de montage	1	7 091		7 091	
Moniteurs	2	727		1 454	
Appareils photo	6	568		3 408	
Magnétoscopes VHS	2	696		1 392	
Vidéoprojecteur	1	5 682		5 682	
Fournitures					
Cassettes vidéo DV	1 000	6,82		6 820	
Cassettes audio DAT	1 000	6,82		6 820	
Cassettes VHS	1 000	6,82		6 820	
Pellicules photo	1 000	2,28		2 280	
				SOUS TOTAL 2	88 340
				TOTAL 1 + 2	248 753
3 - IMPREVUS	10%			SOUS TOTAL 3	24 876
			TOTAL GENERAL		273 629