

053

téléphoné le 28/3
à 10h 07'

NYAMUSHARA Joseph
C/O MINIMART
B.P. 73
KIGALI

Kigali, le 26 Mars 1990

IN / OUT	26 MARS 1990
N° Reg :	021
Dossier	demande d'emploi

Madame l'Experte Coordinatrice du
Projet "Appui aux microréalisations"
PNUD - KIGALI

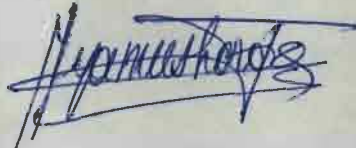
Madame l'Experte Coordinatrice,

J'ai l'honneur de recourir auprès
de votre haute autorité pour solliciter une place d'analyste
financier au sein du Projet "Appui aux microréalisations".

Pour vous permettre de pouvoir
examiner si mes capacités sont à la hauteur des tâches qui
pourront m'être consignées si jamais ma candidature était
retenue, je me permets d'ajouter à la présente mon Curriculum
Vitae et les études que j'ai élaborées.

Veillez agréer, Madame l'Experte
Coordinatrice, l'assurance de ma haute considération.

NYAMUSHARA Joseph.



CURRICULUM VITAE

Nom : NYAMUSHARA Joseph
Date de naissance : 19 Mai 1954 à GISENYI - RUBAVU
Etat civil : Marié
Nombre d'enfants : 2

Etudes faites

- 1960 - 1967 : Ecole primaire - St Michel BUJUMBURA - BURUNDI et
Sainte Famille à KIGALI - RWANDA
1967 - 1973 : Humanités LATIN-SCIENCES au Collège Saint André
KIGALI-RWANDA.
1973 - 1976 : Bacchalaureat Agrégé en MATHEMATIQUES-CHIMIE
à l'Institut Pédagogique National à BUTARE-RWANDA.
Mémoire : Les COLORANTS.
- Séminaires sur l'Elaboration, évaluation, exécution et finance-
ment des projets industriels : Rwanda - organisé par ONUDI,
utilisation du Logiciel COMFAR - utilisation du Logiciel Word
Perfect.
 - Séminaire sur la Gestion des entreprises en France.
 - Séminaire sur l'évaluation économique des projets industriels.

Travail :

- 1976 - 1981 : Professeur au Collège Saint André de Mathématique-
Science.
1981 - 1984 : Fonctionnaire au Ministère des Ressources Natu-
relles -
Bureau de la Géologie Appliquée :
 - Prospection de la Tourbe (Puissance du gisement
et utilisation) au Rwanda.
 - Analyse des possibilités d'exploitation de la
Biomasse et d'autres énergies nouvelles et
renouvelables (Brique de papyrus, etc...).
 - Prospection des substances non métallologénique
en vue d'une exploitation industrielle.

Argile : qui a permis dans la mise en place de la
Briqueterie Industrielle de RULIBA.

Sable : Examen de la possibilité d'installer une
bouteillerie au Rwanda.

De 1984 à 1989 : Chef de Bureau : Prospection des Investissements

 - Recherche des promoteurs industriels nationaux
et étrangers.
 - Organiser des missions de prospections des
Investissements.
 - Entretien des relations avec les organismes
nationaux et internationaux de promotion des
investissements industriels.
 - Collecter des informations sur les différentes
formes de coopération Industrielle.

- Coordonner les activités de ce bureau.
- Elaboration et évaluation des dossiers d'investissements industriels.

1989 - Jusqu'à présent : Chef de Division Grands Projets Agro-Industriels.

Les attributions principales sont :

- Evaluation des projets soumis par les promoteurs.
- Recherche des promoteurs pour les projets identifiés.
- Aide à la finalisation des projets en vue de les rendre bancables.
- Autres activités en rapport avec les grands projets agro-industriels.

Etudes de faisabilité élaborées et évaluées

1. Préfactibilité d'une fabrique de Yaourts à partir du lait en poudre.
2. Terme de référence : - Engrais Bio-végétal
- Bois local pour allumette
3. Etude de factibilité d'une unité de fabrication de bicyclettes de Monsieur SAKUMI.

Redressement et Evaluation

4. Redressement du dossier d'investissement et évaluation Matériel de Friction pour automobile : NOURANI.
5. Fabrication des sachets en papier : BENJAMIN GIRUKWISHAKA

Etude de factibilité et évaluation

6. Etude de faisabilité d'une unité de matériel de friction pour automobiles de DAMJI et évaluation.
7. Dossier d'investissement d'une fabrique de sacs en papier pour ciment des chinois.
8. Evaluation d'une étude de fabrique de sacs en papier pour ciment de MOHAMUD.
9. Evaluation d'une fabrique d'enveloppe de PRINTER SET.
10. Sacs en jute : Etude de faisabilité et Evaluation SHOPPING
11. Fabrication d'emballage, trombone, agrafes de Monsieur SOMAYIRE François.
12. Ustenciles en Tôle Emaillée : RWANDEX - Chinois Etude de faisabilité et évaluation.
13. Etude de faisabilité d'une unité des ustenciles en tôle émaillée de VERMA.
14. Etude de faisabilité d'une unité de fabrication des électrodes de soudure de VERMA.
15. Etude de faisabilité d'une unité de fabrication des emballages commerciaux publicitaires de Emile MUNYEMANA (AUDIOTEX)
16. Etude de faisabilité d'une unité de fabrication des cartonnets pour emballage de SISSI Evariste (SIEVA).
17. Etude de factibilité d'une clouterie pour ANIK RWANDA
18. Etude de faisabilité d'une unité de friction pour automobiles à CYANGUGU de Mr. HARJIT M.SINGH.

19. Etude de préfactibilité d'une unité de fabrication d'une tuilerie en béton de Monsieur RUBANGURA Uzziel.
 20. Etude de préfactibilité d'une unité de fabrication des produits pharmaceutiques de SARA'S PHARMACITICAL LABORATORY.
 21. Etude de réhabilitation urgente de la SONAFRUIITS (Augmentation de la capacité) et élaboration des termes de référence de la réhabilitation complète.
 22. Etude de factibilité d'une unité de fabrication de la Savonnerie de SORIMEX.
 23. Actualisation de l'Etude de fabrication des bicyclettes de Monsieur SAKUMI Anselme.
 24. Etude de réhabilitation de la MAISERIE de MUKAMIRA
- Les dossiers nécessitant l'intervention financière de la Banque Rwandaise de Développement ont été élaboré conformément soit à leur exigence et soit en leur collaboration.
 - La mise au point des aides-mémoire pour les petites et moyennes entreprises et des grandes entreprises.

Langues parlées :

- KINYARWANDA : Parle très couramment - Ecrit très bien.
- FRANCAIS : Parle très couramment - Ecrit très bien.
- ANGLAIS : Parle assez couramment - Ecrit très bien.
- SWAHILI : Parle très couramment - Ecrit assez bien.

Adresse : NYAMUSHARA Joseph
C/O MINIMART
B.P. 73 KIGALI



10 MINIHART

B.P 73 KIGALI

TEL 7.3019.

(1)

1. Schéma d'analyse d'un projet productif à l'échelle nationale ou internationale est le suivant :

a. d'identification.

L'identification consiste principalement à un mûrissement d'une idée de projet que l'on se propose à faire. Pour être bien mener, il faudra d'abord :

- Connaître le produit que l'on se propose à fabriquer (c'est-à-dire connaître ses caractéristiques dimensionnelles, physiques, chimiques)
- Connaître son prix sur le marché par de petites prospections si c'est un produit de substitution ou de concurrence, sinon appréhender son acceptabilité sur le marché et à quel prix
- Déterminer, d'une façon générale, si la vente est possible
- Identifier les adresses des fournisseurs d'équipement et de technologie et leur prix d'acquisition.
- Identifier les matières premières et auxiliaires à mettre dans le produit fini, leur origine - leur coût.
- Identifier le site plausible d'implantation.

b. Préparation.

La préparation du projet consistera en l'élaboration des études de pré-faisabilité et de faisabilité.

Pour cela, il faudra que le ou les promoteurs aient obtenus les renseignements ci-dessus.

- l'élaboration de l'étude de marché complète. Celle-ci dégagera les quantités, la qualité du produit que la clientèle veut; son taux de progression (projection de la demande...)
- Ceci devra permettre le dimensionnement de l'entreprise à créer. (Capacité de production & programme de production).
- l'élaboration d'une étude technique et technologique.
- Estimation des charges annuelles d'exploitation
- Estimation du besoin financiers.
- Estimation du compte d'exploitation et des tableaux de la trésorerie et rentabilité.

Ces études permettra alors au(x) promoteur(s) de faire (2) une évaluation pour voir s'il est opportun d'investir ou non.

e. Evaluation

Evaluation financière. et évaluation économique.

Pour le promoteur l'évaluation financière de l'étude de faisabilité lui permettra de prendre de décision. L'évaluation financière consistera sur l'examen de la rentabilité de l'entreprise; c'est-à-dire que le promoteur devra voir si il va dégager des bénéfices et déterminer le Taux Interne de rentabilité qui lui permettra de déterminer à quel taux ^{maximum} il devra emprunter. Pour l'Etat, l'évaluation économique devra être réalisée, pour voir si le projet, bien que rentable financièrement, va être bénéfique pour l'économie du pays (Valeur Ajoutée, économie en devises - effet sur le trésor public, ...)

d. La prise de décision.

Après l'évaluation, si le projet s'avère rentable financièrement et économiquement, la prise de décision d'investir doit être prise.

Les promoteur(s) devront décider quel sera le statut juridique de leur entreprise future.

(Négociation avec les Banques, avec les fournisseurs de technologie, des équipements, ect...)

e. la Réalisation.

Après la phase de prise de décision, il faut passer maintenant à la réalisation de l'entreprise de production. ~~de la~~ réalisation, on devra alors faire des études plus précises, c'est-à-dire, des petites études de mise en place des bâtiments, ingéniering, ect....

f. Le Contrôle et le suivi.

Le contrôle devra permettre de voir si la réalisation a été faite suivant les études élaborées et déterminer si les prévisions sont réelles; établir ainsi un bilan d'ouverture de l'entreprise.

Sinon de faire attention aux coûts élevés non prévus afin de pouvoir rester dans les limites de la rentabilité prévue.

2. Elaboration d'un dossier bancaire d'un atelier de menuiserie dans la Commune NYAKIZU. (3)

Tout d'abord, pour ce genre d'entreprise, il faut approcher ces cinq jeunes, apprendre à les connaître à les écouter surtout pour gagner leur confiance. Ensuite, il faut élaborer leur dossier d'investissement bancaire.

1. Identification des produits à fabriquer.

- Les aider à chercher les produits à fabriquer aux environs de leur atelier. Soit des produits nouveaux ou des produits dont la population a besoin.

ici, c'est l'analyse de leur environnement ~~sur~~ lequel il faudra se concentrer, réfléchir avec eux sur la façon de vendre, de fabriquer les produits; Examen du prix de produit fini sur leur marché.

2. Identification des matières premières, ~~travaux~~ d'autres intrants.

Ces éléments seront trouvés sur le marché du bois, soit à Butare ou autour d'eux afin d'éviter le coût de transport très élevé.

3. Etablir un compte d'exploitation.

- Il faudra déterminer d'abord le coût des matières premières et d'autres intrants,

b) les équipements dont ils auront besoin et leur coût

c) Dégagez d'autres coûts d'exploitation tel que leur salaire, l'entretien de leur équipement, etc...

d) Etablir à partir de là, leur compte d'exploitation qui devra montrer une rentabilité financière et établir un taux interne de rentabilité pour voir quel est le taux d'emprunt qu'ils devront avoir auprès des banques.

③ Le but de l'analyse financière est de voir si le projet que l'on veut réaliser va dégager assez de cash-flow pour permettre la viabilité: Si l'entreprise est rentable (Bénéfice...)

Le T.R.I. a deux objectifs:

a. Le promoteur devra voir si le Taux interne de rentabilité est assez élevé pour lui permettre de prendre un risque d'investissement:

par exemple: - Si un promoteur a 10 Mio qu'il peut placer dans une banque d'épargne qui lui donnera des intérêts à 8% si le T.R.I. est de 6% dans un projet ou il veut investir, il aura avantage de ne pas prendre le risque d'investir puisqu'il gagnera 6% aussi.

b. Si le T.R.I. montrera au promoteur le taux maximum auquel il faudra aller emprunter auprès des Banques. Si le T.R.I. doit être plus grand que le taux de base d'emprunt des banques.

(T.R.I. \geq Taux d'intérêt du marché + Taux du risque).

4. Tableau de Ressources et Emplois

Année	1	2	3	4	5
<u>Ressources</u>					
- Fonds propres	75 000				
- Emprunt	150 000				
- <u>Capacité d'auto-financement</u>	136 265	138 714	143 014	143 014	72 210
Total	361 265	138 714	143 014	143 014	72 210
<u>Emploi</u>					
- Investissement	75 000				
- Renouveaulement	2 000	64 500	22 950	64 000	1 000
- Fonds de roulement	150 000				
- Rapprovisionnement	37 500	37 500	37 500	37 500	
- Dividende	50 000	18 257	40 157		
Total	314 500	18 257	72 407	44 514	71 210
Flux annuel de liquidité	46 765	18 257	72 407	44 514	71 210